

ПРОЄКТ



СТРАТЕГІЯ
ІЛЛІНЕЦЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ до 2027 року

Іллінци – 2026



Стратегію Іллінецької міської територіальної громади розроблено спільними зусиллями створеної в громаді Робочої групи з розроблення Стратегії розвитку Іллінецької міської територіальної громади за експертної та методичної підтримки програми U-LEAD з Європою у межах навчальної програми «Оновлення стратегії розвитку територіальної громади».

ЗМІСТ

1. ІСТОРИЧНИЙ РОЗВИТОК ГРОМАДИ	4
2. ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ТА ГЕОГРАФІЧНЕ РОЗТАШУВАННЯ ГРОМАДИ ..	4
<i>Загальна характеристика та географічне розташування Іллінецької міської територіальної громади</i>	4
<i>Характеристика Вінницької області та Вінницького району</i>	5
3. ПРИРОДНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ГРОМАДИ	6
<i>Ландшафтні особливості рельєфу, характеристика ґрунтів та гідрологія, корисні копалини, кліматичні умови</i>	6
<i>Екологічна ситуація</i>	6
4. ХАРАКТЕРИСТИКА НАСЕЛЕННЯ ТА ТРУДОВИХ РЕСУРСІВ	8
<i>Чисельність населення і демографічна ситуація</i>	8
<i>Зайнятість та доходи населення</i>	8
5. РОЗВИТОК ІНФРАСТРУКТУРИ	8
<i>Соціальна інфраструктура</i>	9
<i>Житлово-комунальна інфраструктура</i>	11
<i>Транспортна, поштова інфраструктура та зв'язок</i>	13
6. АРХІТЕКТУР ТА МІСТОБУДУВАННЯ	14
<i>Історико-культурна спадщина</i>	15
<i>Містобудівна документація</i>	15
7. ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК	16
<i>Галузевий розподіл економіки</i>	16
<i>Промисловий потенціал</i>	17
<i>Сільське господарство</i>	18
<i>Підприємництво</i>	19
<i>Потенційні точки економічного зростання</i>	21
8. ФІНАНСОВИЙ СТАН ТА БЮДЖЕТ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	1
<i>Фінансовий стан Іллінецької громади порівняно з іншими громадами області</i>	1
<i>Доходи бюджету</i>	2
<i>Видатки бюджету</i>	8
9. РЕЗУЛЬТАТИ ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ ТА ОЦІНКИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ ПОПЕРЕДНЬОЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ, ОГЛЯД ДІЮЧИХ СТРАТЕГІЧНИХ ТА ПРОГРАМНИХ ДОКУМЕНТІВ	9
10. СИСТЕМА ОРГАНІВ ВЛАДИ	24

11. ОРГАНИ САМООРГАНІЗАЦІЇ НАСЕЛЕННЯ ТА ГРОМАДСЬКІ ОБ'ЄДНАННЯ	24
12. МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО.....	25
13. РЕЗУЛЬТАТИ ОПИТУВАННЯ БІЗНЕСУ ГРОМАДИ.....	25
<i>Опитування мешканців громади.....</i>	<i>Помилка! Закладку не визначено.</i>
<i>Опитування представників бізнесу громади</i>	<i>Помилка! Закладку не визначено.</i>
14. SWOT АНАЛІЗ ІЛЛІНЕЦЬКОЇ МІСЬКОЇ ГРОМАДИ.....
15. ПОРІВНЯЛЬНІ ПЕРЕВАГИ ВИКЛИКИ І РИЗИКИ.....
16. МОЖЛИВІ СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ.....
17. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ.....
<i>Припущення та ризики.....</i>	<i>.....</i>
<i>Рекомендації.....</i>	<i>.....</i>
18. АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ ПОЛОЖЕНЬ СТРАТЕГІЇ ГРОМАДИ РЕГІОНАЛЬНІЙ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ТА ДЕРЖАВНІЙ СТРАТЕГІЇ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ.....	89
19 ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ, ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ	101

1. ІСТОРИЧНИЙ РОЗВИТОК ГРОМАДИ

Перша письмова згадка про місто **Іллінці** датується **1391** роком у грамоті князів Коріатовичів. У подальшому населений пункт згадується у картографічних матеріалах XVII століття, зокрема на карті французького інженера і картографа **Гійома де Боплана** (1648 р.), де позначений під назвою **Elins**.

Сучасна Іллінецька міська територіальна громада сформувалася в результаті адміністративно-територіальної реформи та процесу децентралізації. 31 травня 2016 року на 9 сесії Іллінецької міської ради 7 скликання було прийнято рішення про створення Іллінецької міської об'єднаної територіальної громади з адміністративним центром у місті Іллінці. На момент створення до складу громади увійшли 7 сільських рад та 19 населених пунктів. На даний час до складу Іллінецької міської територіальної громади входять місто Іллінці, села Борисівка, Неменка та 11 старостинських округів, а саме: Василівський, Жаданівський, Жорнищенський, Красеньківський, Павлівський; Тягунський, Хрінівський, Якубівський, Паріївський, Іллінецький, Бабинський.

2. ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ТА ГЕОГРАФІЧНЕ РОЗТАШУВАННЯ ГРОМАДИ

Загальна характеристика та географічне розташування Іллінецької міської територіальної громади

Іллінецька міська територіальна громада розташована у межах Вінницького району Вінницької області, займає площу 470,07 км² (47 007,4 га) та має вигідне географічне положення: відстань до Вінниці становить 57 км (65 км автошляхами), до Києва — 174 км (212 км автошляхами). Адміністративний центр – м.Іллінці. Громада межує з Липовецькою, Немирівською, Оратівською, Дашівською та Райгородською територіальними громадами й характеризується сприятливими природно-кліматичними умовами для розвитку сільського та лісового господарства, переробної промисловості. Вона знаходиться в межах Подільської та Придніпровської височини у зоні Українського щита, що зумовлює наявність значних мінерально-сировинних ресурсів (граніти, гнейси, пісковики, глини, зокрема каолінові, а також вапняки, опока, кварцові утворення і трепел). Територія належить до лісостепової зони з вагомими лісовими ресурсами (дуб, ясен, граб, клен, осика).



Рисунок 2.1. Карта Іллінецької громади.

Характеристика Вінницької області та Вінницького району

Вінницька область

Вінницька область розташована в центральній-західній частині України в межах Правобережного Лісостепу та має вигідне положення на перетині транспортних і економічних шляхів. Межує з Житомирською, Київською, Черкаською, Кіровоградською, Одеською, Чернівецькою, Хмельницькою областями та Молдовою. Рельєф переважно хвилястий, територія належить до лісостепової зони, що сприяє розвитку сільського господарства. Площа області — 26 513 км² (4,4% території України), адміністративний центр — Вінниця. До складу входить 6 районів, 63 громади та 1503 населені пункти.

Область має значний природно-ресурсний потенціал, зокрема поклади будівельних матеріалів і родючі чорноземи. Річкова мережа представлена басейнами Південного Бугу та Дністра. Населення становить близько 1,5 млн осіб. Економіка базується на агропромисловому комплексі, переробній промисловості, енергетиці, транспорті та логістиці. В умовах воєнного стану регіон виконує функцію стабільного тилу. Область має розвинену транспортну інфраструктуру та значний історико-культурний потенціал.

Вінницький район розташований у центральній частині області, має вигідне транспортне положення та належить до лісостепової зони. Утворений у 2020 році, включає 16 громад і 411 населених пунктів, адміністративний центр — Вінниця. Район характеризується значним аграрним потенціалом, наявністю природних ресурсів і розвиненою річковою мережею.

Економіка району поєднує промисловість, сільське господарство, переробку, торгівлю та послуги. Ключову роль відіграє Вінниця як центр інвестицій і ділової активності. Район має важливе значення як тилова територія, забезпечує функціонування інфраструктури та соціальну підтримку. Розвинена транспортна мережа сприяє мобільності населення та

розвитку бізнесу. Історико-культурний потенціал представлений пам'ятками та об'єктами туризму.

Висновки

Іллінецька міська територіальна громада розташована у Вінницькому районі, адміністративний центр — м. Іллінці. Площа громади становить 470,07 км², населення — 20 280 осіб, понад половина проживає у місті Іллінці. Демографічна структура є відносно збалансованою, з переважанням працездатного населення. Громада має вигідне розташування (65 км до Вінниці, 212 км до Києва) та компактну територію, що забезпечує доступність послуг.

Природні умови сприятливі для розвитку: наявні родючі ґрунти, лісові ресурси та поклади корисних копалин. Громада межує з іншими територіями, що відкриває можливості для співпраці. Сукупність ресурсів, транспортної доступності та людського потенціалу формує передумови для розвитку аграрного сектору, переробної промисловості, підприємництва та підвищення якості життя.

3. ПРИРОДНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ГРОМАДИ

Ландшафтні особливості рельєфу, характеристика ґрунтів та гідрологія, корисні копалини, кліматичні умови.

Територія Іллінецької міської територіальної громади розташована у межах Подільської та Придністровської височини та характеризується полого-хвилястим, розчленованим ярами, балками й долинами річок рельєфом, типовим для Поділля. Поверхня поступово знижується з північного заходу на південний схід.

Земельні ресурси громади відзначаються високою родючістю та значною часткою сільськогосподарських угідь. Основу становлять чорноземи, що сприяє розвитку аграрного виробництва. Переважає рілля, також представлені сіножаті, пасовища та багаторічні насадження. Водночас існують проблеми ерозії, виснаження ґрунтів і скорочення природної рослинності, що потребує впровадження ґрунтозахисних заходів.

Загальна площа земель громади становить 47 007 га, з яких 61,73% — сільськогосподарські, 18,75% — ліси, 16,82% — забудова, близько 1% — водний фонд і природоохоронні території.

Водні ресурси представлені річкою Соб (притока Південного Бугу), мережею малих річок і 33 ставками загальною площею 455,96 га. Загальна довжина водотоків становить понад 80 км, що забезпечує водопостачання та підтримку аграрного сектору.

Корисні копалини представлені переважно будівельними матеріалами: гранітом, піском, глиною та суглинками, які використовуються у будівництві.

Лісові ресурси займають значні площі та виконують екологічні, господарські й рекреаційні функції. Переважають дуб, ясен і граб, ліси є осередком біорізноманіття та використовуються для заготівлі деревини.

Клімат громади помірно-континентальний: тепле літо (+20...+22°C) і м'яка зима (-4...-6°C), із річною кількістю опадів 450–620 мм. Безморозний період триває до 190 днів. Водночас спостерігаються кліматичні зміни — посухи, нерівномірні опади та зростання екстремальних явищ.

Природно-заповідний фонд включає унікальні об'єкти, зокрема Іллінецький кратер — одну з найдавніших метеоритних структур Європи. Території природно-заповідного фонду охороняються для збереження природного різноманіття.

Екологічна ситуація

Стан атмосферного повітря в Іллінецькій міській територіальній громаді оцінюється як добрий або задовільний: індекс AQI коливається в межах 26–63, основним забруднювачем є пил PM2.5, концентрації якого здебільшого відповідають нормам. У громаді функціонують станції моніторингу, здійснюється регулярний екологічний контроль та реалізуються ініціативи зі зменшення забруднення.

Стан водних ресурсів загалом стабільний. Централізоване водопостачання переважно відповідає санітарним нормам, однак у криницях часто фіксується перевищення нітратів і мікробіологічних показників. Річка Соб та інші водойми перебувають у задовільному стані, але є вразливими до впливу сільського господарства. У громаді впроваджується програма модернізації водопостачання та здійснюється екологічний моніторинг.

Ґрунти громади — переважно родючі чорноземи — активно використовуються в сільському господарстві (високий рівень розораності та врожайності). Водночас актуальними залишаються проблеми ерозії, виснаження та ризик забруднення, що потребує постійного контролю та впровадження захисних заходів.

Громада має розвинену систему поводження з відходами, що включає роздільний збір, сортування та переробку. Діє сміттесортувальний комплекс, впроваджено виробництво продукції з вторсировини та компостування органічних відходів. Проєкт «Іллінці — без сміття» дозволив ліквідувати стихійні звалища, підвищити екологічну культуру населення та частково забезпечити самоокупність системи.

Висновки

Іллінецька міська територіальна громада має значний природно-ресурсний потенціал: вигідне розташування, родючі ґрунти, водні та лісові ресурси, а також поклади корисних копалин. Основу економіки формує аграрний сектор, що потребує раціонального використання земель і захисту ґрунтів від деградації. Водні ресурси є важливими, але вразливими до антропогенного впливу.

Ліси та природно-заповідні об'єкти сприяють збереженню екологічної рівноваги та розвитку рекреації. Клімат загалом сприятливий, проте зміни клімату створюють нові ризики для сільського господарства. Екологічна ситуація в громаді є стабільною, хоча потребує подальшого моніторингу, особливо щодо якості води та стану ґрунтів.

Важливим досягненням є впровадження сучасної системи управління відходами, що підвищує екологічну безпеку. Загалом природний потенціал громади є високим і має стати основою її сталого розвитку.

4. ХАРАКТЕРИСТИКА НАСЕЛЕННЯ ТА ТРУДОВИХ РЕСУРСІВ

Чисельність населення і демографічна ситуація

Демографічний розвиток є важливим чинником соціально-економічного стану Іллінецької громади, оскільки визначає трудовий потенціал і надходження до бюджету. Чисельність населення становить 20 280 осіб, з яких 50,6% проживає в м. Іллінці — центрі економічної та соціальної активності. Частка працездатного населення складає близько 61%, діти — близько 17%, пенсіонери — 25,4%.

За останні роки спостерігається скорочення чисельності населення (на 4,5% з 2021 року), переважно в сільській місцевості. Основні причини — низька народжуваність, висока смертність, міграція та загальне старіння населення. Природне скорочення за 5 років становить 742 особи. Смертність у 2025 році перевищувала народжуваність утричі.

Структура населення свідчить про поступове старіння: частка осіб віком 60+ перевищує 25%, тоді як кількість дітей зменшується. Водночас у найближчі роки можливе зростання частки працездатного населення за рахунок входження молоді у відповідний вік.

Міграційні процеси також негативно впливають на демографію: протягом більшості років фіксується відтік населення. Загалом громада перебуває у стані депопуляції, що посилюється впливом війни.

Станом на 01.01.2026 у громаді проживає 2044 внутрішньо переміщені особи та 799 осіб з інвалідністю, що підвищує навантаження на соціальну сферу.

Загалом демографічна ситуація характеризується скороченням населення, старінням та зменшенням народжуваності, що потребує врахування при плануванні розвитку соціальної інфраструктури, зокрема закладів освіти та медицини.

Зайнятість та доходи населення

Стан зайнятості в Іллінецькій громаді має тенденцію до зниження: станом на кінець 2025 року чисельність зайнятих становила 3973 особи (близько 19,6% населення). При цьому чисельність працездатного населення — 12 420 осіб (61%), а офіційно зареєстрованих безробітних лише 119 осіб, що свідчить про значний рівень тіньової зайнятості.

Найбільша кількість працівників зайнята у переробній промисловості (35,7%), сільському господарстві (14%) та бюджетній сфері (близько 38%). Значна частка зайнятих у державному управлінні, освіті та медицині вказує на залежність економіки від бюджетного сектору.

Серед основних негативних тенденцій — скорочення зайнятості, закриття підприємств, трудова міграція та вплив війни, що призводить до відтоку працездатного населення, зупинки бізнесу та мобілізації працівників.

Найбільшими роботодавцями громади є ТОВ «Люстдорф», КП «Добробут» міської ради, ТОВ «Іллінецьке», СТОВ «Україна» та ТОВ «Сорочанський мірошник».

Висновки

Громада має достатній трудовий потенціал, однак спостерігається скорочення населення та зайнятості. Характерною проблемою є високий рівень неформальної зайнятості, що зменшує надходження до бюджету та соціальний захист населення.

Значна частка працівників зосереджена у бюджетній сфері, що є стримуючим фактором економічного розвитку. Водночас близькість до Вінниці створює потенціал для залучення робочої сили та розвитку економіки.

Загалом ситуація на ринку праці потребує активних заходів зі стимулювання підприємництва, створення нових робочих місць і детінізації зайнятості.

5. РОЗВИТОК ІНФРАСТРУКТУРИ

Соціальна інфраструктура

Освіта

Освітня мережа Іллінецької громади налічує 12 закладів: 7 загальної середньої, 4 дошкільної та 1 позашкільної освіти. У дошкільних закладах виховується 546 дітей, забезпечено 100% охоплення дітей п'ятирічного віку, функціонують інклюзивні групи та облаштовані укриття. Усі діти забезпечені харчуванням, постійно оновлюється матеріально-технічна база.

У 7 закладах загальної середньої освіти навчається 2236 учнів. Середня наповнюваність класів — 16,9 учня, проте у сільських філіях вона значно нижча, що зумовлює необхідність оптимізації мережі. Через демографічне скорочення та війну контингент учнів зменшився, що підвищує витрати на одного учня. Водночас громада планує створення академічного профільного ліцею на базі Іллінецького ліцею №2 як сучасного освітнього центру.

Особлива увага приділяється безпеці: всі заклади забезпечені укриттями, здійснюється будівництво нових захисних споруд. Організовано підвезення 509 учнів шкільними автобусами. Розвивається інклюзивна освіта (20 класів, 23 учні), діє КЗ «Інклюзивно-ресурсний центр» Іллінецької міської ради.

Позашкільна освіта представлена Центром дитячої та юнацької творчості (457 вихованців) і Дитячо-юнацькою спортивною школою (180 учнів, 6 видів спорту). Активно розвиваються гуртки, зокрема з англійської мови, а також патріотичні та творчі ініціативи.

Важливу роль у підготовці кадрів відіграє Іллінецький аграрний фаховий коледж, у якому навчається понад 800 студентів. Заклад готує фахівців для аграрного сектору, має сучасну матеріально-технічну базу, власні навчальні господарства та бере участь у міжнародних проєктах.

Загалом освітня система громади є розвиненою, однак потребує модернізації, оптимізації мережі, оновлення матеріально-технічної бази та впровадження сучасних освітніх технологій для забезпечення якісної та доступної освіти.

Охорона здоров'я

Система охорони здоров'я Іллінецької громади представлена первинною та вторинною медичною допомогою, що забезпечує доступність базових і спеціалізованих послуг населенню.

Первинна допомога надається через 5 амбулаторій загальної практики сімейної медицини КП «Центр первинної медико-санітарної допомоги» міської ради. Основні функції — профілактика, вакцинація, діагностика, лікування поширених захворювань і направлення до вузьких спеціалістів. Станом на 01.01.2026 укладено 19 466 декларацій (95,9% населення), що свідчить про високий рівень охоплення медичними послугами.

Вторинну допомогу забезпечує КНП «Іллінецька міська лікарня» міської ради, яка надає стаціонарне лікування, діагностичні та невідкладні послуги. У лікарні функціонує 152 ліжка в 7 відділеннях, у 2025 році проліковано понад 5,4 тис. пацієнтів.

У системі охорони здоров'я працює 51 лікар і 85 осіб середнього медичного персоналу. Більшість медиків мають відповідну кваліфікацію та проходять підвищення професійного рівня.

Водночас значна частина закладів потребує модернізації (ремонт, оновлення обладнання, покращення інфраструктури). Особлива увага приділяється доступності медичних послуг для сільського населення.

Культура

Культурна сфера представлена 37 закладами (будинки культури, бібліотеки, музей, дитяча музична школа), які забезпечують культурний розвиток, збереження традицій та організацію дозвілля. У громаді регулярно проводяться масштабні фестивалі, зокрема міжнародний хоровий фестиваль «Над Собом пісня дзвінко лине», а також інші всеукраїнські мистецькі заходи.

Важливим напрямом є розвиток культурної спадщини та цифрових просторів, зокрема діяльність мультимедійної бібліотеки як центру громадської активності. Водночас значна частина закладів культури потребує модернізації: оновлення обладнання, ремонтів, покращення опалення та цифровізації, а також забезпечення безбар'єрного доступу.

Окремою проблемою є стан Іллінецької дитячої музичної школи (будівля 1903 року), яка потребує капітального ремонту та оновлення інженерних мереж. Загалом сфера культури громади є активною, проте потребує інвестицій для підвищення якості послуг і розвитку сучасної інфраструктури.

Спорт

У громаді функціонує Дитячо-юнацька спортивна школа — заклад позашкільної освіти спортивного профілю, що забезпечує розвиток здібностей дітей. У 2025–2026 навчальному році в ДЮСШ працює 5 відділень, де займаються 147 вихованців: настільний теніс (12), волейбол (55), гирьовий спорт (27), легка атлетика (27) та баскетбол (26).

У закладах освіти регулярно проводяться Олімпійські уроки, спортивні заходи та змагання, а також реалізується проєкт «Пліч-о-пліч. Всеукраїнські шкільні ліги».

Спортивна інфраструктура громади включає 2 стадіони, 7 футбольних полів, 3 майданчики зі штучним покриттям, 8 спортивних залів та майданчики з тренажерним обладнанням, що створює базові умови для розвитку спорту та занять фізичною культурою.

Адміністративні послуги

Адміністративні послуги в Іллінецькій громаді надаються Центром надання адміністративних послуг (ЦНАП) у м. Іллінці, а також через 11 віддалених робочих місць у старостатах. Станом на 2025 рік надається 204 види послуг (планується розширення до 325). Надано понад 15,9 тис послуг, найбільше — у сфері реєстрації місця проживання, соціальних послуг, нерухомості та земельних питань.

Соціальний захист забезпечується профільним управлінням та Центром надання соціальних послуг. Станом на 01.01.2026 соціальними послугами охоплено 1388 осіб, зокрема сім'ї військових, ветерани, ВПО та інші вразливі категорії. Надано широкий спектр послуг: консультування, соціальний супровід, догляд вдома, транспортні та інформаційні послуги. У громаді зростає кількість ветеранів і осіб з інвалідністю, що підвищує потребу в соціальній підтримці.

Громадський простір

Важливим фактором розвитку громади є підвищення якості життя через відновлення та розвиток громадських просторів. Аналіз показує, що лише м. Іллінці має повноцінну інфраструктуру (площа, сквери, освітлення, тротуари), тоді як у більшості сіл відсутні центральні площі, парки, сквери та належні тротуари.

Недостатність публічних просторів негативно впливає на розвиток територій: знижується рівень соціальної взаємодії, втрачається локальна ідентичність, молодь частіше виїжджає. Відсутність зелених зон погіршує якість життя, обмежує можливості для відпочинку та негативно впливає на психічне здоров'я мешканців.

Крім того, нерозвинена громадська інфраструктура знижує інвестиційну привабливість громади, стримує розвиток малого бізнесу та формує враження занедбаності території.

Отже розвиток громадських просторів є не лише питанням благоустрою, а ключовою умовою соціальної згуртованості, економічного розвитку та підвищення якості життя населення.

Житлово-комунальна інфраструктура

Комунальна інфраструктура та інженерні мережі

Комунальне підприємство «Добробут» міської ради (засноване у 2005 році) забезпечує послуги благоустрою, утримання територій, вивезення ТПВ, частково обслуговує кладовища та виконує будівельно-ремонтні роботи. Підприємство має сміттесортувальний комплекс (60 т/добу), полігон ТПВ площею 3,1 га та 15 одиниць техніки, обслуговує 21 населений пункт і 120 працівників. Впроваджується роздільний збір відходів, облаштовано 268 майданчиків.

КП «Іллінціводоканал» міської ради (засноване у 2009 році) забезпечує централізоване водопостачання та водовідведення. Водопостачання має змішаний характер (мережі та

індивідуальні джерела), протяжність мереж — 42,5 км, стан — задовільний. Каналізаційна система охоплює 15,3 км мереж, частина з яких є зношеною. Очисні споруди діючі, потужністю 800 м³/добу.

Газопостачання охоплює 271 км мереж. Централізоване теплопостачання відсутнє — використовується індивідуальне опалення.

Сфера поводження з відходами охоплює 4461 домогосподарство, функціонує полігон ТПВ і сміттесортувальний комплекс. Водночас міжмуніципальне співробітництво у цій сфері відсутнє.

Загалом система життєзабезпечення громади функціонує, проте потребує модернізації інфраструктури, оновлення мереж та розвитку сучасних підходів до управління ресурсами.

Електропостачання

Електропостачання громади виконано на **100%**, оскільки без електрики в сьогодні не обійдеться жодний двір, жодне домогосподарство. Станом на **2023 рік** налічується **10343** договори на споживання електроенергії з фізичними особами (абонентами-споживачами), споживання електроенергії якими в **2022 році** становило **15904534 кВт.**, **570** договорів з юридичними особами (абонентами-споживачами), споживання електроенергії якими в **2022 році** становило **2682663 кВт.**

Електропостачання споживачів Іллінецької міської територіальної громади у Вінницькому районі забезпечується через “Вінницькі східні електричні мережі” структурний підрозділ АТ “Вінницяобленерго” (м. Іллінці, вул. Європейська, 33). “Вінницькі східні електричні мережі” опікуються технічним обслуговуванням ліній електропередачі, трансформаторних підстанцій, здійснює планові та аварійні відключення, реагує на пошкодження мережі та проводить відновлювальні роботи в межах свого району електричних мереж.

ТОВ «Енера Вінниця» — постачальник електроенергії, що обслуговує мешканців Іллінців. Центри обслуговування клієнтів (ЦОК) працюють для передачі показників, укладання договорів та оплати рахунків. Загальний контакт-центр: 0432 32-97-77. Інформація про рахунки доступна через особистий кабінет на сайті svitlo.vn.ua.

Житловий фонд

Загалом Іллінецька міська територіальна громада об’єднує **1** місто та **29** сільських населених пункти, в яких налічується більше **11 тис** дворів.

Житловий фонд громади представлений 30 населеними пунктами з виразним домінуванням міста Іллінці, на яке припадає майже половина всіх приватних домоволодінь (4577 із 9779 по громаді). Основу фонду складають приватні двори, рівень благоустрою яких суттєво різниться: найкраще інфраструктурно розвиненими є місто та великі села - Бабин, Павлівка, Жорнище, де понад 80% осель газифіковано. Загалом житловий сектор громади демонструє високу залежність від індивідуальних рішень щодо водопостачання, а рівень охоплення комунальними договорами на вивіз сміття залишається на низькому рівні навіть у газифікованих районах, що свідчить про значний потенціал для подальшої модернізації сільської інфраструктури.

Поводження з відходами

Послуги з вивезення ТПВ у Іллінецькій міській територіальній громаді **надає Комунальне підприємство «Добробут» Іллінецької міської ради**. Крім того, підприємство надає послуги з благоустрою на території громади та інші послуги, зокрема виконує будівельно-ремонтні роботи. Зібрані підприємством тверді побутові відходи сортуються на сміттесортувальному заводі: з них відбираються папір, пластик та поліетилен, а органічна фракція захоронюється на полігоні побутових відходів, що перебуває в управлінні КП «Добробут» Іллінецької міської ради.

Комунальним підприємством укладено **4185** договір про вивезення ТПВ, з них:

- з населенням – **4018** абонентів;
- з іншими споживачами – **167** абонентів.

Відповідно до проведеного конкурсу, підприємство надає послуги у **21** населених пунктах громади, роздільне збирання ТПВ проводиться в **3** селах та місті Іллінці, при цьому облаштовано **268** майданчиків для збирання сміття, на яких встановлено **95** сіток для збору ПЕТ-пляшки.

Транспортна, поштова інфраструктура та зв'язок

Дорожнє господарство

Через територію Іллінецької міської територіальної громади проходить автомобільна дорога загального користування державного значення - регіональна Р-33 Вінниця-Балта-Велика Михайлівка, протяжність якої в межах громади становить 25,4 км.

Також територією громади проходять 24 автомобільні дороги загального користування місцевого значення (районні), що забезпечують транспортне сполучення між населеними пунктами громади та сусідніми територіями.

Комунальні дороги

Дороги та вулиці населених пунктів Іллінецької міської територіальної громади є комунальними дорогами та перебувають на балансі КП «Добробут» Іллінецької міської ради.

Проїзна частина доріг, що знаходяться в комунальній власності громади, становить близько 270 км.

За типом покриття дороги громади можна розділити на такі типи: з твердим покриттям та ґрунтові.

Значна частина доріг знаходиться у незадовільному стані, потребує проведення ремонту, інвентаризації та паспортизації.

Транспортне сполучення

Транспортні зв'язки Іллінецької міської територіальної громади здійснюються автомобільним транспортом.

Громадський транспорт на території Іллінецької громади представлений автобусним сполученням. У громаді функціонують 3 автобусні маршрути загального користування.

Послуги з перевезення пасажирів надає КП «Добробут» Іллінецької міської ради та ФОП Ренейський В. Я. Організатором пасажирських перевезень виступає Іллінецька міська рада.

Поштові відправлення

Відділення Укрпошти представлені як стаціонарними міськими та сільськими пунктами, так і пересувними відділеннями.

Основні відділення в м. Іллінці:

- **Центральне міське відділення №1 (22700):** розташоване на вул. Соборна, 29. Графік роботи: Пн–Пт: 08:00–19:00; Сб–Нд: 09:00–18:00. Це відділення є основним вузлом для обслуговування міста та прилеглих територій.
- **Відділення ТПС 1:** знаходиться за адресою вул. Європейська, 15.
- Відділення в селах громади:
- **с. Іллінецьке (22712):** відділення знаходиться на вул. Центральна, 8. Працює за обмеженим графіком (наприклад, у вівторок з 14:00 до 17:15).
- **с. Іллінці** (сільське відділення В Іллінецькій територіальній громаді Вінницької області працює мережа від №78351): розташоване на вул. Горішня, 1А.

Пересувні відділення (ПВПЗ):

Для обслуговування населених пунктів громади, де немає стаціонарних точок, курсують пересувні відділення:

- **ПВПЗ №65:** база знаходиться в Іллінцях на вул. Соборна, 29.
- **ПВПЗ №47 та №84:** також забезпечують поштовий зв'язок у регіоні.
- **ПВПЗ №35:** територіально відноситься до центру поштового зв'язку №3 (Липовець), але обслуговує частину маршрутів у районі Іллінців.

Для уточнення статусу конкретного відправлення або точного графіка роботи пересувних точок у вашому селі рекомендуємо використовувати офіційний сайт Укрпошти або звертатися на гарячу лінію за номером 0 800 300 545.

Висновки

Соціальна інфраструктура

Громада має розвинену мережу освітніх, медичних, соціальних, адміністративних і культурних послуг, що забезпечує базові потреби населення. Освіта доступна на всіх рівнях, однак через скорочення кількості дітей актуальною є оптимізація мережі та модернізація матеріально-технічної бази. Сильними сторонами є інклюзія, підвезення, харчування та розвиток профільної освіти.

Система охорони здоров'я громади загалом забезпечує належний рівень медичного обслуговування та має високий рівень охоплення населення первинною допомогою. Разом із тим актуальними залишаються питання оновлення матеріально-технічної бази та

інфраструктури закладів. Пріоритетом розвитку є розширення спектру медичних послуг, зокрема впровадження реабілітаційної допомоги, а також підвищення якості та доступності медичного обслуговування. Соціальні та адміністративні послуги є доступними, а культурна сфера — активною, проте вимагає модернізації, цифровізації та підвищення безбар'єрності. Ключові пріоритети — оптимізація мереж, підвищення якості послуг, безпека та інклюзивність.

Житлово-комунальна інфраструктура

Функціонують КП «Добробут» міської ради та КП «Іллінціводоканал» міської ради, які забезпечують базові послуги. Налагоджено вивезення ТПВ і частково впроваджено роздільний збір, однак система потребує розширення та розвитку співпраці між громадами. Водопостачання загалом задовільне, тоді як водовідведення є обмеженим і зношеним. Електропостачання стабільне. Основні виклики — модернізація мереж, підвищення ефективності комунальних підприємств і розширення охоплення послугами.

Транспорт і зв'язок

Громада має вигідне розташування (дорога Р-33) та базову транспортну мережу, однак значна частина доріг потребує ремонту. Громадський транспорт забезпечує мінімальне сполучення, але недостатньо охоплює всі населені пункти. Поштові послуги доступні. Пріоритети — ремонт доріг, розвиток транспортного сполучення та підвищення доступності послуг у сільській місцевості.

6. АРХІТЕКТУРА ТА МІСТОБУДУВАННЯ

Історико-культурна спадщина

Іллінецька міська територіальна громада об'єднує 30 населених пунктів із багатою історико-культурною спадщиною, що включає сакральну архітектуру, археологічні пам'ятки та традиційну народну забудову.

Важливу частину спадщини становлять дерев'яні церкви XVIII ст. (Борисівка, Жадани, Лиса Гора, Іллінці), які є зразками народного зодчества. Кам'яні храми представлені майже в кожному селі, зокрема Воскресенським собором (1897 р.) у м. Іллінці — архітектурною домікантою міста. Значну цінність має палацово-парковий комплекс Ярошинських у с. Бабин (1863 р.).

На території громади зафіксовані пам'ятки різних історичних періодів — від трипільської культури до часів Київської Русі, що підкреслює глибоку історичну тяглість території. Традиційна архітектура та сільська забудова відображають поєднання функціональності, естетики та адаптації до природних умов.

Культурне життя підтримується місцевими музеями, будинками культури та традиційними святами, що сприяють збереженню нематеріальної спадщини.

Серед ключових пам'яток — Воскресенський собор, дерев'яна Миколаївська церква (1751 р.) та садибний будинок княгині Сан-Донато (поч. XX ст.), які мають значну архітектурну та історичну цінність.

Загалом громада володіє вагомим культурним потенціалом, який може стати основою для розвитку туризму, збереження ідентичності та підвищення привабливості території.

Містобудівна документація

Сталий розвиток громади забезпечується через актуальну містобудівну документацію, яка регулює планування та використання територій і має узгоджуватися зі стратегічними документами. Усі населені пункти Іллінецької громади мають генеральні плани, однак лише близько 30% з них оновлені, тоді як більшість розроблена у 1960–1980-х роках і потребує актуалізації.

Ключовим інструментом є Комплексний план просторового розвитку території громади, що визначає функціональне зонування, розвиток інфраструктури, екологічну безпеку, охорону культурної спадщини та етапність освоєння територій. Громадою вже прийнято рішення про його розроблення та сформовано відповідне завдання.

Висновки

Громада має значний історико-культурний потенціал і цінні архітектурні та археологічні об'єкти. Водночас застарілість містобудівної документації обмежує розвиток і інвестиційну привабливість. Розроблення комплексного плану є ключовою умовою для ефективного просторового планування та сталого розвитку громади.

7. ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК

Галузевий розподіл економіки

Станом на **1 січня 2026 року** в Іллінецькій міській територіальній громаді зареєстровано **1275** суб'єктів господарювання, в тому числі **430** юридичних та **845** фізичних осіб-підприємців.

Для аналізу галузевого розподілу економіки Іллінецької громади доцільно здійснити структурування суб'єктів господарювання за видами економічної діяльності (таблиця 7,1).

У таблиці подані показники кількості суб'єктів господарювання по галузях економіки та чисельність працівників, які наповнюють місцевий бюджет.

Таблиця 7.1. Зареєстровані суб'єкти господарської діяльності за видами економічної діяльності

Галузі та види діяльності	1/1/2026	Чисельність працівників, осіб
Сільське, лісове та рибне господарство	74	575
Промисловість, у т.ч.:	33	1523
добувна промисловість	3	30
переробна промисловість	19	1419
постачання електроенергії, газу, пари	3	35

водопостачання, каналізація, поводження з відходами	8	39
Будівництво	27	22
Оптова і роздрібна торгівля; ремонт автотранспортних засобів	60	134
Транспорт, складське г-во, поштова і кур'єрська діяльність	6	58
Тимчасове розміщування й організація харчування	5	19
Інформація та телекомунікації	6	28
Фінансова та страхова діяльність	32	48
Операції з нерухомим майном	10	15
Професійна, наукова та технічна діяльність	6	214
Діяльність у сфері адміністративного та допоміжного обслуговування	12	122
Освіта	17	651
Охорона здоров'я та надання соціальної допомоги	11	292
Мистецтво, спорт, розваги та відпочинок	7	106
Надання інших видів послуг	124	166
ВСЬОГО	430	3973

За даними таблиці, основними видами економічної діяльності, які на даний час формують спеціалізацію Іллінецької громади, є промисловість, сільське господарство, освіта та охорона здоров'я.

Податок на доходи фізичних осіб, який утримується із зарплат працівників цих установ, є одним з головних джерел доходів місцевого бюджету, тому коли в громаді небагато приватного бізнесу, бюджетні установи стають головним «донором» бюджету.

Промисловий потенціал

З промислових підприємств на території громади функціонують:

- ТОВ «Люстдорф» - один з лідерів молочного ринку в Україні та основне бюджетоутворююче підприємство в громаді. Нині тут працює понад 1419 осіб. За добу

підприємство переробляє в середньому 450 тонн молока. В структурі сплати ПДФО за 2025 рік становить 51% від загальної суми.

- ПП «Іллінцібудматеріали» має потужність виробництва будівельної цегли – 7 млн.штук за рік. Кількість працюючих - 30 чоловік.
- КП «Іллінціхліб» має потужність виробництва 5 тонн хлібобулочних виробів за добу. Кількість працівників – 38 осіб.

У структурі промисловості основне місце належить харчовій галузі (98%), серед якої молокопереробна займає провідне місце. Стратегічною метою промислової політики громади залишається залучення інвестиційних ресурсів для будівництва нових та реконструкції діючих виробничих потужностей, відновлення виробництва промислової продукції, збільшення випуску її нових видів, підвищення конкурентоспроможності продукції та розширення її асортименту.

Сільське господарство

Земельний фонд Іллінецької міської територіальної громади станом на **01.01.2026** загалом складає **47007 га**, в тому числі площа населених пунктів – **5298 га**, площа земель за межами населеного пункту - **41709 га**.



Рисунок 7.1 Площа с/г угідь у старостинських округах

Сільськогосподарську діяльність на території громади здійснюють **74** юридичні особи. Загальна площа земель сільськогосподарського призначення складає **29017** гектарів. Основною спеціалізацією аграрних підприємств у галузі **рослинництва** є **виращування зернових і технічних культур**, у галузі **тваринництва** - **виробництво м'яса та молока**.

Сектор сільського господарства є одним з бюджетоформуючих для Іллінецької громади, адже в структурі сплачених податків сягає **20%**. Розвиненість аграрного сектору в громаді пов'язана з її розташуванням та сприятливими природними умовами. Саме

сільськогосподарські підприємства є найбільшими орендарями – за аграрним сектором громади закріплено **23873 га** сільськогосподарських угідь.

Таблиця наочно ілюструє, що переважна більшість користувачів земельних ділянок (**60 відсотків від загальної кількості**) використовують лише **1589 га с/г** угідь або **7%**. В той же час найбільша питома вага земель **56%**, знаходиться у користуванні дев'яти підприємств. В середньому на 1 підприємство припадає частка сільськогосподарських угідь розміром - **323 га**.

Найбільші та найпотужніші сільськогосподарські товаровиробники Іллінецької громади із земельними банками майже **2000 га** знаходяться на території Жорнищенського, Іллінецького, Тягунського, Хрінівського та Красненківського старостинських округів. Вони сплачують до бюджету громади в середньому понад 2 млн грн щорічно.

Найбільші сільськогосподарські платники податків до бюджету громади у 2025 році:

- СТОВ «Україна» - 8198,6 тис.грн.
- ПрАТ «Зернопродукт МХП» - 5869,7 тис.грн
- Іллінецький аграрний фаховий коледж – 5390,8 тис.грн.
- СТОВ «Нива» - 4277,4 тис.грн
- ТОВ «Бестінвест-Енерго» - 3523,7 тис.грн
- ПАТ «Жорнище» - 3479,9 тис.грн.
- ТОВ «Іллінецьке» - 2773,3 тис.грн
- СХК «Вінницька промислова група» - 2695,3 тис.грн
- ТОВ «Гарантінвестагро» - 2266,1 тис.грн.

Підприємництво

Сектор підприємництва Іллінецької громади представлений практично у всіх сферах економічної діяльності, станом на **01.01.2026** у громаді зареєстровано **845 ФОП**. Найпоширенішими видами діяльності серед підприємців громади є оптова та роздрібна торгівля, ремонт автотранспортних засобів; інформація та телекомунікації; надання інших видів послуг.



Рисунок 7.2 Розподіл фізичних осіб – підприємців за видами економічної діяльності

Торгівля

Мережу торгівлі в Іллінецькій громаді складають **60** торгових об'єктів, зокрема: **182** - магазини, **11** - аптек, **23** - кафе та ресторани, **2**- постійно діючі ярмарки, **4** - АЗС.

У таблиці подано перелік магазинів, їх місця дислокації та вид товарів, що продаються.

Основними проблемними питаннями в сфері торгівлі і послуг громади є:

- Має місце «тінізація» сфери торгівлі та побутових послуг.
- Наявність стихійної торгівлі.
- Використання незареєстрованої найманої праці.

Послуги

До мережі побутового обслуговування населення у громаді належать: 22 заклади громадського харчування, 4 відділення поштового зв'язку АТ «Укрпошта», відділення Нової пошти, 4 автозаправні станції.

Таблиця 7.2. АЗС розміщені на території Іллінецької громади

1	АЗС №5 ТОВ «Поділля-нафтозбут» (оренда у «ОККО»)	м.Іллінці, вул. Незалежності, 120
2	АЗС №2 ТОВ «НАФТОГРУППА – 2005»	м.Іллінці, вул. Незалежності, 114-ж
3	АГНКС ПП «ТІНІК - ОІЛ»	м.Іллінці, вул. Андрія Кобля, 59 -а
4	АГЗП ТОВ «ІНТЕРГАЗ»	м.Іллінці, вул. Незалежності, 114-б

Туризм

У Іллінецькій громаді немає зареєстрованих туристичних шляхів. Проте, наявні об'єкти, що мають потенціал бути залученими до туристичної галузі Вінницького району.

Таблиця 7.3. Перелік туристичних об'єктів у Іллінецькій громаді

№	Назва
1	Іллінецький кратер - одна з найстаріших астроблем Землі, віком близько 400 млн років

Опис наявних можливостей для розміщення гостей на території Іллінецької громади подано у таблиці

Таблиця 7.4. Можливості для розміщення гостей на території Іллінецької громади

Заклад	Тип номерів для розміщення	Адреса
Ресторан «Арарат»	Готельно-ресторанний комплекс	с.Павлівка, вул.Польова, 2
Ресторан "Імперія"	Готельно-ресторанний комплекс з сауною	м.Іллінці, вул. Європейська, 74-а
Кафе "Версаль"	Кафе	м.Іллінці, вул. Антона Барткова, 1
Ресторан «Гостинний двір»	Ресторан	м.Іллінці, вул. Андрія Кобля, 50
Ресторанний комплекс «Варвара»	Ресторан	м. Іллінці, вулиця Соборна, 136
Кафе «МУРКІТ»	Кафе	м. Іллінці, вулиця Незалежності, 8
Кафе «VІKІ»	Кафе	м.Іллінці вул. Незалежності, 6/2
Кафе «Травень»	Кафе	м.Іллінці, вул. Юрія Заремби, 98

У громаді наявні заклади для розміщення гостей, забезпечення харчування та різноманітні види відпочинку, що створює потенціал для розвитку туристично-рекреаційної сфери завдяки активності та підприємливості населення.

Потенційні точки економічного зростання

Перелік наявного комунального майна громади, що пропонується для інвестування, подано у таблиці

Таблиця 7.5. Перелік інвестиційних пропозицій комунального майна Іллінецької громади

№	Адреса, стислий опис	Кадастровий номер земельної ділянки	Цільове призначення	Форма власності	Власник (власники)	Площа, кв. м
1	м. Іллінці вул. Богдана Хмельницького	0521210100:05:005:1385	Для розміщення та експлуатації основних, підсобних і допоміжних будівель та споруд підприємств переробної, машинобудівної та іншої промисловості	комунальна	Іллінецька міська рада	1,7726
2	за межами м. Іллінці	0521210100:01:000:0337	землі запасу	комунальна	Іллінецька міська рада	14,3384
3	м. Іллінці вул. Польова, 14	0521210100:05:003:2187	Для будівництва та обслуговування інших будівель громадської забудови	комунальна	Іллінецька міська рада	0,2347
4	м. Іллінці, вул. Європейська, 37	0521210100:05:005:2183	Для будівництва та обслуговування об'єктів фізичної культури і спорту	комунальна	Іллінецька міська рада	0,0503
5	м. Іллінці, вул. Європейська, 37	0521210100:05:005:2184	Для будівництва та обслуговування об'єктів	комунальна	Іллінецька міська рада	0,0923

			фізичної культури і спорту			
--	--	--	----------------------------	--	--	--

Іллінецька міська територіальна громада має окремі об'єкти комунального майна, які потенційно можуть бути використані як точки економічного зростання, зокрема земельні ділянки для промислового використання, громадської забудови та розвитку спортивної інфраструктури.

Водночас наявний інвестиційний потенціал використовується недостатньо ефективно, оскільки в громаді відсутній системно сформований портфель інвестиційних пропозицій, не підготовлені інвестиційні ділянки під промисловість, торгівлю та інші види підприємницької діяльності.

Додатковим стримуючим чинником є відсутність представлення інвестиційних пропозицій на відкритих інформаційних майданчиках, що знижує видимість громади для потенційних інвесторів та обмежує можливості залучення зовнішніх інвестицій

Висновки:

- Економіка громади є диверсифікованою, адже в Іллінецькій міській територіальній громаді зареєстровано 1275 суб'єктів господарювання (430 юридичних осіб та 845 ФОП), однак її спеціалізацію формують насамперед промисловість, сільське господарство, освіта та охорона здоров'я.
- Фінансова стійкість місцевого бюджету значною мірою залежить від ПДФО, при цьому через відносно обмежений розвиток приватного бізнесу важливу бюджетоутворюючу роль відіграють не лише підприємства, а й бюджетні установи.
- Промисловий сектор є ключовим драйвером економіки громади, а його основу формує харчова промисловість, яка становить 98% структури промислового виробництва.
- Критично важливим підприємством громади є ТОВ «Люстдорф», яке є основним роботодавцем та бюджетоутворюючим підприємством: забезпечує понад 1400 робочих місць і формує 51% сплати ПДФО. Це свідчить про сильний промисловий потенціал, але водночас і про високу залежність громади від одного великого платника податків.
- Сільське господарство є другим стратегічним сектором розвитку громади, що базується на значному земельному ресурсі, сприятливих природних умовах та наявності 74 аграрних підприємств.
- Аграрний сектор має вагоме бюджетоформує значення, оскільки забезпечує близько 20% податкових надходжень до бюджету громади, а також є основним користувачем земельних ресурсів.
- Структура землекористування у громаді є нерівномірною: більшість землекористувачів мають незначні площі, тоді як основний земельний ресурс зосереджений у користуванні обмеженої кількості великих агропідприємств. Це свідчить про високу концентрацію аграрного виробництва.
- Підприємницький сектор є чисельно розвиненим, однак переважно зосереджений у сфері торгівлі, послуг, ремонту транспорту, інформації та телекомунікацій, що вказує на активність малого бізнесу, але не формує достатньої ваги виробничого сегмента.
- Сфера торгівлі та послуг у громаді є достатньо розгалуженою, проте має низку системних проблем: тінізація діяльності, стихійна торгівля та використання незареєстрованої праці, що негативно впливає на конкурентне середовище та обсяг надходжень до бюджету.

- Туристична галузь громади перебуває на початковому етапі розвитку: офіційно зареєстровані туристичні маршрути відсутні, однак громада має унікальний туристичний ресурс — Іллінецький кратер, а також наявну базову інфраструктуру для прийому гостей.
- Туристично-рекреаційний потенціал громади є перспективним, оскільки в громаді вже функціонують заклади харчування та окремі можливості для розміщення гостей, але цей напрям потребує системного розвитку, промоції та формування туристичного продукту.
- Громада має наявні точки потенційного економічного зростання у вигляді об'єктів комунального майна та земельних ділянок, придатних для промислового використання, громадської забудови та розвитку спортивної інфраструктури.
- Інвестиційний потенціал громади наразі реалізується недостатньо ефективно, оскільки відсутній системно сформований портфель інвестиційних пропозицій, не підготовлені інвестиційні майданчики та недостатньо розвинене представлення громади на відкритих інформаційних ресурсах.
- Головним викликом економічного розвитку громади є потреба у диверсифікації економіки, зменшенні залежності від окремих великих платників податків, активізації інвестиційної діяльності, легалізації частини підприємницького сектору та посиленні розвитку туризму й малого бізнесу.

8. ФІНАНСОВИЙ СТАН ТА БЮДЖЕТ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Фінансовий стан Іллінецької громади порівняно з іншими громадами області

Іллінецька громада за чисельністю населення (**20280 особи**) має високий рівень спроможності, за чисельністю учнів, що здобувають освіту в закладах загальної середньої освіти (**2 236 учнів**) – високий, за площею (**470,07 км²**) – високий, за індексом податкоспроможності **2025** року (**1,4**) – високий, за часткою власних надходжень у надходженнях загального фонду бюджету громади (**76,6%**) – високий.

Громада показала позитивну динаміку доходів загального фонду (без трансфертів) у **2021-2025 роках**, а саме: у **2021 році – 67,05%**, у **2022 році – 74,44%**, у **2023 році – 75,30%**, у **2024 році – 74,39%**, у **2025 році – 76,58%**. У **2025 році** займала **7 місце** серед громад області, а в **2024 році - 9 місце**.

Громада майже щороку (через воєнний стан) перераховує до державного бюджету реверсну дотацію для горизонтального вирівнювання податкоспроможності бюджетів місцевого самоврядування: у **2021 році – 9,2 млн грн**; у **2022 році – 1,4 млн грн**; у **2023 році – 1,8 млн грн**; у **2025 році – 13,9 млн грн**.

Рейтинг територіальних громад Вінниччини (в розрізі бюджетних показників) за результатами роботи у **2024-2025 роках** показує, що Іллінецька громада дещо підвищила позиції серед громад області: з **34 місця** у **2024 році** на **24 місце** у **2025 році**.

Бюджет Іллінецької громади формується відповідно до Бюджетного та Податкового кодексів України. У **2025 році** доходи бюджету громади становили **345,4 млн. грн** (на **10,4%** більше **2024 року** та на **42,5%** більше **2021 року**).

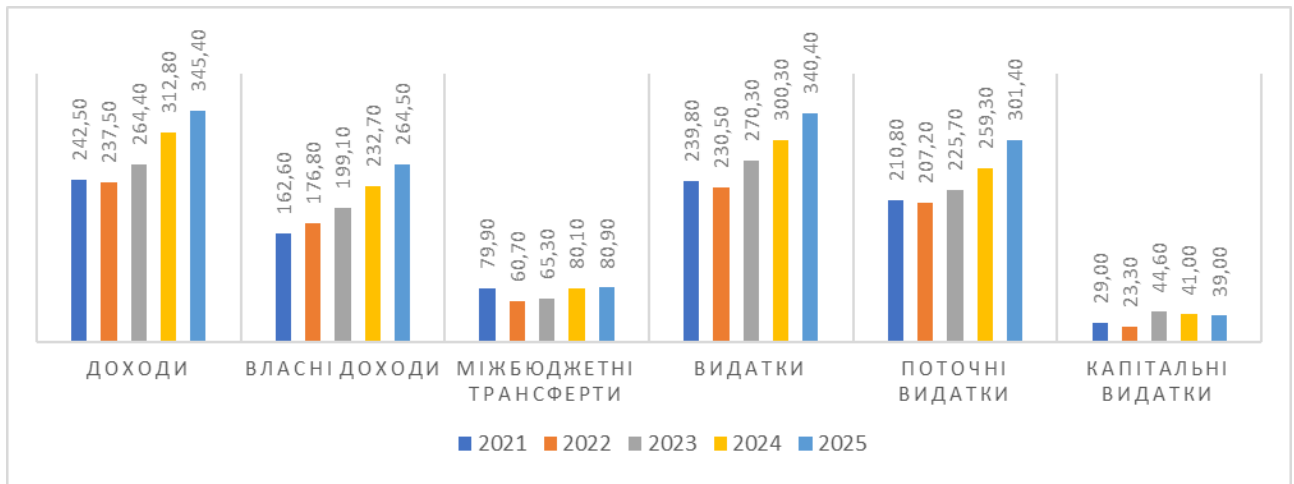


Рисунок 8.1 Динаміка доходів та видатків бюджету Іллінецької громади у 2021-2025 роках

У громаді вдалося перевищити довоєнний обсяг доходів, в основному за рахунок зростання обсягу власних доходів. Значного зростання обсягу трансфертів з державного бюджету не спостерігається.

Доходи бюджету

Уточнений річний план доходів бюджету Іллінецької міської територіальної громади було виконано у **2021 році** – на **101,9%**, у **2022 році** – на **98,1%**, у **2023 році** – на **104,7%**, у **2024 році** – на **103,3%**, у **2025 році** – на **103,1%**.

Таблиця 8.1. Структура бюджету Іллінецької громади за доходами у 2021-2025 роках

Найменування доходів	2021		2022		2023		2024		2025	
	сума	% у доходах бюджету	сума	% у доходах бюджету	сума	% у доходах бюджету	сума	% у доходах бюджету	сума	% у доходах бюджету
Податкові надходження	154,8	63,9	171,2	72,1	185,0	70,1	216,2	69,1	251,5	72,8
Неподаткові надходження	7,5	3,1	5,6	2,4	11,2	4,3	15,9	5,1	8,1	2,4

Доходи від операцій з капіталом	0,2	0,1	0	0	2,9	1,1	0,7	0,2	5,0	1,4
Офіційні трансферти	79,9	32,9	60,7	25,5	65,4	24,5	80,2	25,6	80,9	23,4
Доходи бюджету, ВСЬОГО	242,5	100	237,5	100	264,4	100	312,8	100	345,4	100

У структурі доходів бюджету Іллінецької громади податкові надходження щорічно зростають та склали у **2025 році 251,5 млн грн** (або **72,8%** усіх доходів бюджету громади, проти **63,9%** у **2021 році**). Сума офіційних трансфертів у **2025 році** склала **80,9 млн грн**, або **23,4%** усіх доходів бюджету громади, у **2021 році** вона становила **79,9 млн грн**, або **32,9%** усіх доходів бюджету громади. Головними чинниками зростання частки податкових надходжень у структурі доходів місцевого бюджету були: зростання надходжень податку на доходи фізичних осіб, єдиного податку та земельних податків. Бюджет громади характеризується порівняно нижчим, ніж в середньому по області, рівнем залежності від державного бюджету, адже, частка офіційних трансфертів у доходах місцевого бюджету становить лише **23,4%**.

Позитивною тенденцією у структурі доходів громади є поступове збільшення частки податкових надходжень - **на 9%** за **4 роки**. Проте має тенденцію до зменшення частка неподаткових надходжень (**3,1%** у **2021 році** та **2,4%** у **2025 році**), що потребує активізації роботи із залучення власних надходжень бюджетних установ, плати за надання адміністративних зборів, грошових стягнень за шкоду та ін.

Податкові надходження: 71,7% податкових надходжень бюджету Іллінецької громади у **2025 році** забезпечив податок з доходів фізичних осіб (в частині, яка скеровується до місцевого бюджету відповідно до Бюджетного кодексу України). Вагому частину податкових надходжень займають місцеві податки та збори (**23,5%**).

Аналізуючи основні податкові надходження Іллінецької громади впродовж **2021- 2025 років**, бачимо позитивну тенденцію до зростання обсягу **ПДФО (154,7% в 2025 році порівняно з 2021 роком)**, акцизних податків (**309,5% в 2025 році порівняно з 2021 роком**), земельних податків (**171,7% у 2025 році порівняно з 2021 роком**), єдиного податку (**177,1% в 2025 році порівняно з 2021 роком**). Ці показники свідчать про поступальний розвиток громади та щорічне покращення ефективності управління територіями.

Таблиця 8.2. Структура податкових надходжень Іллінецької громади у 2021-2025 роках.

	2021	2022	2023	2024	2025

Статті доходів	сума	% у обсязі ПН	сума	% у обсязі ПН	сума	% у обсязі ПН	сума	% у обсязі ПН	сума	% у обсязі ПН
ПДФО	116,5	75,2	133,0	77,6	139,2	75,3	154,7	71,6	180,2	71,7
Акцизні податки	3,6	2,3	3,0	1,8	5,9	3,2	7,9	3,6	11,0	4,3
Земельні податки	12,0	7,8	12,6	7,4	15,3	8,3	18,0	8,4	20,7	8,2
Податок на нерухоме майно	2,4	1,5	2,1	1,2	2,6	1,4	3,4	1,6	3,4	1,4
Єдиний податок	19,7	12,7	19,6	11,5	20,8	11,3	31,1	14,3	34,8	13,9
Інші	0,7	0,5	0,9	0,5	1,2	0,5	1,0	0,5	1,3	0,5
Податкові надходження, ВСЬОГО	154,8	100	171,2	100	185,0	100	216,2	100	251,5	100

З таблиці видно, що бюджетоформуючим податком Іллінецької громади є **ПДФО**. Його обсяг надходження у **2025** році становив **180,2 млн грн (71,7%** від усіх податкових надходжень). У **2024** році його обсяг становив **154,7 млн грн (71,6%** від усіх податкових надходжень).

Місцеві податки складають **23,5%** податкових надходжень громади. Зокрема, єдиний податок у **2025 році** становив **34,8 млн грн (13,9%** податкових надходжень), земельні податки **20,7 млн грн (8,2%)**, податок на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки (**1,4%**).

Щодо земельних податків, то у **2025 році** найбільше отримано до бюджету орендної плати з юридичних осіб – **10,5 млн грн**, земельного податку з юридичних осіб – **4,2 млн грн**, орендної плати з фізичних осіб – **3,7 млн грн**, земельного податку з фізичних осіб – **3,7 млн грн**.

У **2025 році** найбільший обсяг податку на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки, надійшов до бюджету громади від юридичних осіб – власників нежитлової нерухомості (**1,9 млн грн**), фізичні особи за нежитлову нерухомість сплатили **1,4 млн грн**, за житлову – **0,1 млн грн**, надходження від юридичних осіб за житло склали **2,4 тис. грн**.

Податкове середовище. Ставки місцевих податків та зборів встановлено Іллінецькою міською радою на підставі Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», Бюджетного кодексу України, Податкового кодексу України рішеннями від 14.07.2021 № 397,

№398 для таких місцевих податків та зборів: податку на майно (що складається з податку на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки, транспортного податку, плати за землю); єдиного податку; та № 1371 від 10.07.2020 для туристичного збору

Таблиця 8.3. Податкове середовище в Іллінецькій громаді у 2026 році

Вид податку	Об'єкт оподаткування	Ставки оподаткування в громаді	Граничні ставки оподаткування згідно чинного законодавства
Єдиний податок	I група	10 % від прожиткового мінімуму	10 % від прожиткового мінімуму
	II група	20 % від мінімальної заробітної плати	20 % від мінімальної заробітної плати
Податок на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки	Житлова нерухомість	0,1% від мінімальної заробітної плати за 1 м.кв. з фізичної / юридичної особи	1,5 % від мінімальної заробітної плати за 1 м.кв. з фізичної / юридичної особи
	Не житлова нерухомість	Будівлі готельні - 0,5%; Будівлі офісні - 0,5%; Будівлі торговельні - 0,5%; Будівлі транспорту та зв'язку - 0,25%; Будівлі промислові та склади - 0,1%; Гаражі - 0,1%; Будівлі для публічних виступів - 1,5%;	1,5 % від мінімальної заробітної плати за 1 м.кв. з фізичної / юридичної особи

Земельний податок	Землі сільськогосподарського призначення	1-3%	0,3 -5 %
	Землі житлової забудови	0,07-3%	До 5 %
	Землі громадської забудови	2-5%	До 5 %
	Землі природно-заповідного фонду	3-5%	До 5 %
	Землі іншого природоохоронного призначення	3-5%	До 5 %
	Землі оздоровчого призначення	3-5%	До 5 %
	рекреаційного	3-5%	До 5 %
	історико-культурного	3-5%	До 5 %
	лісгосподарського	0,10%	До 0,1%
	водного	1-5%	До 5 %
	промисловості	1,5-5%	До 5 %
	транспорту	1,5-5%	До 5 %
	зв'язку	1,5-5%	До 5 %
	енергетики	1,7-5%	До 5 %
	оборони	2-5%	До 5 %
Туристичний збір	загальна кількість діб тимчасового розміщення у місцях проживання (ночівлі)	Внутрішній туризм - 0,3%; В'їзний - 3%.	внутрішній туризм (громадяни України) – до 0,5 відсотків (до 30 грн); в'їзний туризм (іноземці) - до 5

			відсотків (до 300 грн).
Транспортний податок	легкові автомобілі, з року випуску яких минуло не більше п'яти років (включно) та середньо ринкова вартість яких становить понад 375 розмірів мінімальної заробітної плати, встановленої законом на 1 січня податкового (звітного) року	Встановлений	25 000 гривень за кожен легковий автомобіль

Податок на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки

Міська рада не проводила зонування території громади, проте податок на території справляється за різними ставками, а саме встановлено розмежування для міста та сільських населених пунктів. Ставки податку на нерухоме майно (житлова нерухомість) у громаді встановлено нижче максимально можливих згідно з нормами Податкового кодексу (**1,5%** розміру мінімальної заробітної плати за **1м.кв.** бази оподаткування), а саме: для житлової нерухомості – **0,1%**, як для фізичних так для юридичних осіб сільських населених пунктів та міста.

Нежитлова нерухомість, при максимально можливих розмірах **1,5%**, в громаді встановлені ставки в розмірі:

- будівлі готельні, офісні – 0,5%,
- будівлі транспорту та зв'язку - 0,25%,
- будівлі промислові та склади, гаражі – 0,1%,
- будівлі для публічних виступів – 1,5%, однакові як для фізичних, так і для юридичних осіб сільських населених пунктів та міст.
- Будівлі торгівельні, на території міста – 0,5%, на території сільських населених пунктів – 0,3%.

Земельний податок. На території громади земельний податок справляють за ставками значно нижчими для земель, нормативну грошову оцінку яких проведено, та максимальними для земель, нормативно грошову оцінку яких не проведено.

Єдиний податок. На території громади встановлено максимальний розмір ставки єдиного податку для платників податків першої групи – **10%** від прожиткового мінімуму, для другої групи – **20%** від мінімальної заробітної плати.

Транспортний податок. Транспортний податок у громаді встановлений відповідно до норм Податкового кодексу.

Туристичний збір. Туристичний збір для платників встановлений (відповідно до норм Податкового кодексу) у розмірі: 0,3% для внутрішнього туризму (громадян України) та 3% - для в'їзного туризму (іноземців) від розміру мінімальної заробітної плати.

Встановлені в Іллінецькій громаді ставки місцевих податків і зборів можна вважати сприятливими для ведення бізнесу та прийнятними для місцевих жителів, з огляду на їх величину.

Видатки бюджету

Уточнений річний план видатків загального фонду бюджету Іллінецької громади було виконано у **2021 році** – на **97,1%**, у **2022 році** – на **92,8%**, у **2023 році** – на **99,2%**, у **2024 році** – на **97,9%**, у **2025 році** – на **98,6%**.

Іллінецька громада в загальному рейтингу по регіону серед **63** громад області займає **11 місце**, зокрема за обсягом видатків – **14 місце**. У **2025 році** обсяг видатків з бюджету територіальної громади становив **340,4** млн грн, що на **13,4% більше**, ніж у **2024 році**, та на **42% більше**, ніж у **2021 році**.

Позитивним показником є щорічне зростання видатків на соціальний захист та соціальне забезпечення. У **2025 році** майже в три рази більше у порівнянні із **2021 роком**.

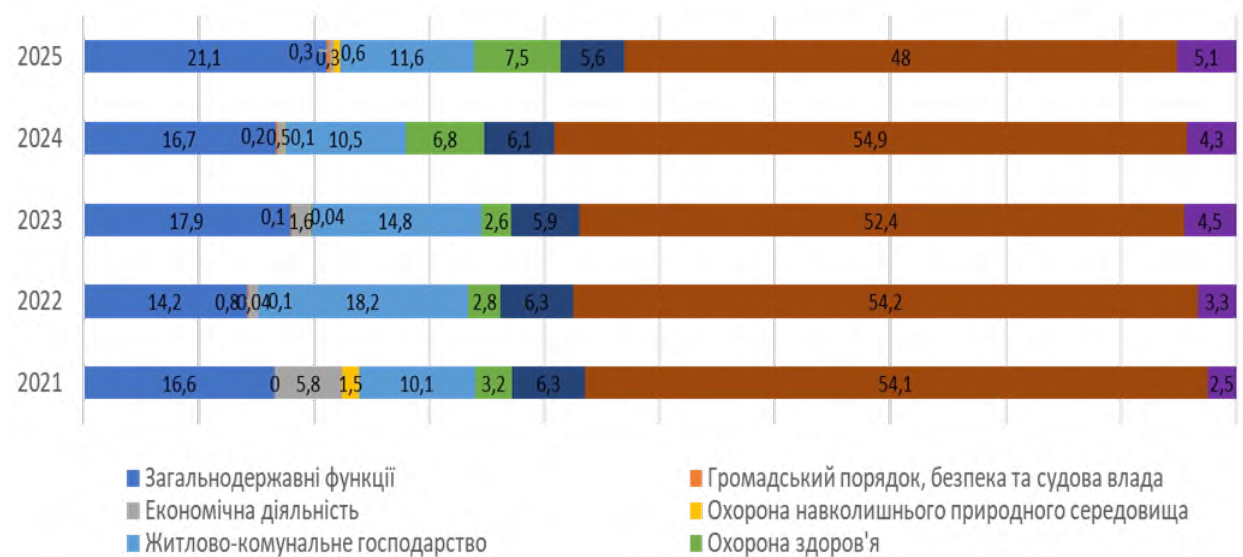


Рисунок 8.2. Порівняння структури видатків бюджету Іллінецької громади та територіальних громад Вінницької області за 2025 рік

Перелік основних категорій видатків бюджету Іллінецької громади в 2021-2025 роках відповідно подано у таблиці

Таблиця 8.4. Структура видатків бюджету громади у 2021-2025 роках, млн. грн

Категорії видатків	2021	2022	2023	2024	2025
--------------------	------	------	------	------	------

Загальнодержавні функції	39,7	32,7	48,5	50,2	71,7
Громадський порядок, безпека та судова влада		0,2	0,4	0,5	0,9
Економічна діяльність	13,9	1,8	4,4	1,5	0,9
Охорона навколишнього природного середовища	3,7	0,1	0,1	0,2	1,9
ЖКГ та охорона навколишнього середовища	24,3	42	39,9	31,4	39,6
Охорона здоров'я	7,6	6,5	7,1	20,4	25,4
Духовний та фізичний розвиток	15	14,6	16	18,4	19,2
Освіта	129,7	125	141,7	164,9	163,5
Соціальний захист та соціальне забезпечення	5,9	7,6	12,2	12,8	17,3
ВСЬОГО ВИДАТКІВ:	239,8	230,5	270,3	300,3	340,4

Найбільша частка в структурі видатків бюджету громади припадає на фінансування освіти. Від загального обсягу власних надходжень громади припадає: у **2021 році - 36%**, у **2022 році - 36%**, у **2023 році – 38%**, у **2024 році – 39%**, у **2025 році – 30%** (зменшення витрат обумовлене надходженням субвенції з державного бюджету на харчування учнів початкових класів). На галузь за рахунок міжбюджетних трансфертів покривається: у **2021 році - 55%**, у **2022 році - 49%**, у **2023 році – 46%**, у **2024 році – 45%**, у **2025 році – 51%** всіх видатків на освіту.

У складі видатків на освіту в **2025 році 116,5 млн грн (71,2%)** становили видатки на загальну середню освіту (у **2021 році – 87,9 млн грн; 67,8%**), **39,5 млн грн (24,1%)** – на дошкільну освіту (у **2021 році – 30,4 млн грн; 23,4%**), **7,5 млн грн (4,6%)** – на інші заклади у сфері освіти (у **2021 році – 11,4 млн грн; 8,8%**).

Таким чином, за рахунок трансфертів покривається **51%** видатків на освіту. У **2025 році** з бюджету громади скеровано **80,6 млн грн** (при загальному обсягу податкових надходжень **251,4 млн грн**).

Видатки загального фонду бюджету в розрахунку на одного учня становлять **41,8 тис. грн (59 місце у рейтингу громад)** та на одну дитину в дошкільних закладах – **68,3 тис. грн (38 місце у рейтингу громад)**.

Таким чином, на майбутній стратегічний період задля покращення ефективності видатків бюджету громади варто провести оптимізацію освітньої мережі.

9. РЕЗУЛЬТАТИ ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ ТА ОЦІНКИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ ПОПЕРЕДНЬОЇ СТРАТЕГІЇ

РОЗВИТКУ, ОГЛЯД ДІЮЧИХ СТРАТЕГІЧНИХ ТА ПРОГРАМНИХ ДОКУМЕНТІВ

В Іллінецькій міській територіальній громаді у попередні періоди розроблялися стратегічні документи розвитку, які визначали основні пріоритети та напрями соціально-економічного розвитку території. Разом з тим, реалізація окремих заходів не завжди супроводжувалася належною узгодженістю із затвердженими стратегічними цілями та операційними завданнями.

Зокрема, фінансування заходів розвитку громади здебільшого здійснювалося через механізм реалізації місцевих цільових програм та поточних бюджетних рішень, без чіткої прив'язки до комплексної системи стратегічного планування. Це ускладнювало можливість повноцінного моніторингу виконання попередньої стратегії, оцінки досягнення визначених результатів та аналізу ефективності використання ресурсів.

На практиці процес планування розвитку громади здійснюється переважно шляхом прийняття та реалізації місцевих цільових програм, які охоплюють окремі галузі та напрями діяльності органу місцевого самоврядування. Такий підхід забезпечує вирішення поточних і середньострокових завдань, однак потребує більшої інтеграції із загальною стратегічною рамкою розвитку громади.

Станом на сьогодні в громаді сформовано певну систему програмного планування, яка є основою для реалізації заходів у різних сферах життєдіяльності. Водночас актуальним залишається завдання посилення взаємозв'язку між стратегічними документами, місцевими програмами, бюджетним плануванням та системою моніторингу й оцінки.

Під час оновлення Стратегії розвитку громади доцільним є впровадження більш чіткої системи моніторингу результативності, визначення індикаторів виконання, а також забезпечення узгодженості між стратегічними цілями, планом заходів та фінансовими ресурсами громади.

Таблиця 9.1. Місцеві цільові програми, що діяли та діють у Іллінецькій громаді в 2024-2026 роках.

Назва програми	2024		2025		2026
	Заплановано, тис. грн	Профінансовано, тис. грн	Заплановано, тис. грн	Профінансовано, тис. грн	Заплановано, тис. грн
Програма розвитку фізичної культури та спорту в Іллінецькій міській територіальній громаді на 2022-2024 роки	300	268,4			

Програма розвитку фізичної культури та спорту в Іллінецькій міській територіальній громаді на 2025-2028 роки			350,1	348,8	366,2
Програма розвитку житлово-комунального господарства та благоустрою населених пунктів на території Іллінецької міської територіальної громади на 2022-2024 роки в новій редакції	24 486,4	24 486,4			
Програма розвитку житлово-комунального господарства та благоустрою населених пунктів на території Іллінецької міської територіальної громади на 2025-2028 роки			32 237,7	32 128,9	41 839,8
Програма соціальної підтримки населення Іллінецької міської територіальної громади на 2023-2025 роки	4 831,9	4 831,0			
Програма соціальної підтримки населення Іллінецької міської територіальної громади на 2025-2028 роки			5 333,9	5 333,9	6 567,6
Програма розвитку культури Іллінецької міської територіальної громади на 2022-2024 роки	460	457			

Програма розвитку культури Іллінецької міської територіальної громади на 2025-2028 роки			524,7	519,8	356
Програма здійснення землеустрою на території Іллінецької міської ради на 2022-2024 роки	347,6	347,6			
Програма здійснення землеустрою на території Іллінецької міської ради на 2025-2028 роки			520,5	445,3	400
Програма відшкодування різниці в тарифах комунальному підприємству "Іллінціводоканал" Іллінецької міської ради Вінницької області на житлово-комунальні послуги для населення на 2022-2024 роки	4 009,6	4 009,6			
Програма відшкодування різниці в тарифах комунальному підприємству "Іллінціводоканал" Іллінецької міської ради Вінницької області на житлово-комунальні послуги для населення на 2025-2028 роки			3 826,2	3 826,2	3 376,7
Програма "Питна вода Іллінецької міської	240,5	240,5			

територіальної громади на 2022-2024 роки"					
Програма "Питна вода Іллінецької міської територіальної громади на 2025-2028 роки"			2 086,5	549,5	8 189,8
Програма розвитку водопровідно-каналізаційного господарства Іллінецької міської територіальної громади на 2022-2024 роки	459	457,7			
Програма розвитку водопровідно-каналізаційного господарства Іллінецької міської територіальної громади на 2025-2028 роки			337,3	337,3	206,2
Програма забезпечення інформованості населення Іллінецької міської територіальної громади та розвитку електронного засобу масової інформації КП "Іллінецька організація радіомовлення" Іллінецької міської ради на 2022-2024 роки	665,4	608,5			
Програма забезпечення інформованості населення Іллінецької міської територіальної громади та розвитку електронного засобу масової інформації КП "Іллінецька організація радіомовлення"			676,1	675,5	767

Іллінецької міської ради на 2025-2028 роки					
Програма соціальної підтримки дітей пільгових категорій Іллінецької міської територіальної громади на 2022-2024 роки	9,1	9,1			
Програма соціальної підтримки дітей пільгових категорій Іллінецької міської територіальної громади на 2025-2028 роки			14,5	5,4	14,5
Програма "Розвиток первинної медико-санітарної допомоги в Іллінецькій міській територіальній громаді на 2022-2024 роки"	2 709,4	2 694,1			
Програма "Розвиток первинної медико-санітарної допомоги в Іллінецькій міській територіальній громаді на 2025-2028 роки"			3 612,7	3 612,7	3 630,2
Програма "Перспективний розвиток вторинного рівня надання медичної допомоги в Іллінецькій міській територіальній громаді на 2022-2024 роки"	17 512,4	17 302,9			
Програма "Перспективний розвиток вторинного рівня надання медичної допомоги в Іллінецькій міській територіальній			21 110,0	21 110,0	7 811,2

громаді на 2025-2028 роки"					
Програма соціально-економічного розвитку Іллінецької міської територіальної громади на період 2022-2024 роки	3 041,3	3 041,3			
Комплексна програма розвитку освіти Іллінецької міської ради на 2025-2028 роки			196,4	185,7	28,7
Програма з охорони навколишнього природного середовища Іллінецької міської територіальної громади на 2024-2026 роки	392,3	216,2	2 190,6	1 910,8	
Програма з охорони навколишнього природного середовища Іллінецької міської територіальної громади на 2024-2028 роки					922,3
Програма забезпечення збереження архівних фондів комунального підприємства "Трудовий архів" Іллінецької міської ради на 2022-2024 роки	559	559			
Програма забезпечення збереження архівних фондів комунального підприємства "Трудовий архів" Іллінецької міської ради на 2025-2028 роки			604,6	604,6	714,5

<p>Програми військово-патріотичного виховання, військово-професійної орієнтації молоді та підготовки молоді до строкової військової служби, військової служби за контрактом в Збройних Силах України, проведення зборової підготовки, проведення заходів мобілізації в першому відділі (м. Іллінці) Вінницького районного територіального центру комплектування та соціальної підтримки на 2022-2024 роки</p>	499,7	499,7			
<p>Програми військово-патріотичного виховання, військово-професійної орієнтації молоді та підготовки молоді до строкової військової служби, військової служби за контрактом в Збройних Силах України, проведення зборової підготовки, проведення заходів мобілізації в першому відділі (м. Іллінці) Вінницького районного територіального центру комплектування та соціальної підтримки на 2025-2028 роки</p>			649,5	647,2	450
<p>Програма відшкодування різниці між затвердженим</p>	1 008,6	1 008,6			

розміром ціни (тарифу) та розміром економічно обґрунтованих витрат на виробництво (надання) послуг з вивезення та захоронення побутових відходів на 2022-2024 роки комунального підприємства "Добробут" Іллінецької міської ради Вінницької області					
Програма відшкодування різниці між затвердженим розміром ціни (тарифу) для населення на послуги з вивезення та захоронення побутових відходів та розміром економічно обґрунтованих витрат на виробництво (надання) послуг з поводження з побутовими відходами для Комунального підприємства "Добробут" Іллінецької міської ради Вінницької області на 2025-2028 роки			1 020,2	1 020,2	1 121,6
Програма підготовки територіальної оборони та місцевого населення до участі у національному спротиві в Іллінецькій міській територіальній громаді на 2022-2025 роки	8447,5	8 447,5			
Програма підготовки територіальної оборони			5 773,5	5 773,5	

та місцевого населення до участі у національному спротиві в Іллінецькій міській територіальній громаді на 2022-2025 роки					
Програма поліпшення техногенної та пожежної безпеки населених пунктів та об'єктів усіх форм власності, розвитку інфраструктури підрозділів оперативно-рятувальної служби у Іллінецькій міській територіальній громаді на 2021-2025 роки	150	150			
Програма поліпшення техногенної та пожежної безпеки населених пунктів та об'єктів усіх форм власності, розвитку інфраструктури підрозділів оперативно-рятувальної служби у Іллінецькій міській територіальній громаді на 2021-2025 роки			210	210	
Програма надання матеріальної допомоги військовослужбовцям, що отримали важкі поранення, та родинам військовослужбовців, що загинули в зоні проведення бойових дій, і цивільних осіб, що загинули(померли) внаслідок військової агресії російської федерації проти	2 212	2 212,0			

України, в тому числі внаслідок ракетних ударів по інфраструктурі та житлових об'єктах Іллінецької міської територіальної громади на 2024 рік					
Програма надання матеріальної допомоги військовослужбовцям, що отримали важкі поранення, та родинам військовослужбовців, що загинули в зоні проведення бойових дій, і цивільних осіб, що загинули(померли) внаслідок військової агресії російської федерації проти України, в тому числі внаслідок ракетних ударів по інфраструктурі та житлових об'єктах Іллінецької міської територіальної громади на 2025 рік			431,1	431,1	
Комплексна правоохоронна програма Іллінецької міської територіальної громади на 2024-2026 роки	768	768	877,9	877,9	
Комплексна програма захисту населення і території Іллінецької міської територіальної громади у разі загрози та виникнення надзвичайних ситуацій, в тому числі воєнного			272,5	252	100

характеру на 2025-2027 роки					
Комплексна оборонно-правоохоронна програма Іллінецької міської територіальної громади на 2026-2030 роки					5 100,0
Місцева програма організаційного забезпечення діяльності та удосконалення казначейського обслуговування місцевого бюджету на 2023-2025 роки	64	64	102,8	102,8	
Програма "Членські внески на 2024 рік"	43,6	43,6			
Програма "Членські внески на 2025-2028 роки"			49,9	49,9	71,1
Програми поліпшення матеріально-технічної бази Іллінецького відділу державної реєстрації актів цивільного стану у Вінницькому районі Вінницької області Центрального міжрегіонального управління Міністерства юстиції (м. Київ) на 2024 рік	250	250			
Програма підтримки ветеранів війни, Захисників та Захисниць України, членів їх сімей та Сімей Загиблих(померлих)вет			1 837,0	1 837,0	

еранів війни і цивільних осіб, що загинули (померли) та майну яких було завдано шкоду, внаслідок військової агресії російської федерації проти України на 2025 рік					
Програма підтримки ветеранів війни, Захисників та Захисниць України, членів їх сімей та Сімей Загиблих(померлих)ветеранів війни і цивільних осіб, що загинули (померли) та майну яких було завдано шкоду, внаслідок військової агресії російської федерації проти України на 2026-2028 роки					1 068,3
Програма розроблення містобудівної документації Іллінецької міської територіальної громади Вінницького району Вінницької області на 2025-2028 роки			48	48	200
Програма активної реабілітації "Повернення до життя в Іллінецькій міській територіальній громаді на 2023- 2025 роки"			529,8	529,8	
Програма підтримки Ветеранського простору в Іллінецькій міській територіальній			480	333	994,1

громаді на 2025-2028 роки					
Програма інвестування житлового будівництва в Іллінецькій міській територіальній громаді Вінницької області "Власний дім" на 2025-2028 роки			100	100	
Всього	73467,3	72 972,6	86 003,8	83 806,5	84 295,7

Опис найбільших реалізованих проєктів у Іллінецькій громаді у 2024-2025 роках подано у таблиці 9.2.

Таблиця 9.2 Перелік найбільших реалізованих проєктів у громаді в 2023-2025 роках

№	Назва	Рік	Джерело фінансування	Сума, тис. грн
1.	Капітальний ремонт їдальні та харчоблоку Іллінецького ліцею №2 Іллінецької міської ради Вінницької області (проєкт “Капітальний ремонт приміщень їдальні та харчоблоку Іллінецького ліцею №2 Іллінецької міської ради Вінницької області по вул. І. Франка, 2 в м.Іллінці Вінницької області”.	2025	Державний бюджет в рамках Рамкової угоди між Україною та Європейським Союзом щодо спеціальних механізмів реалізації фінансування Союзу для України згідно з інструментом Ukraine Facility; Місцевий бюджет	в т.ч.: 3 510,6 Державний бюджет - 2 374,7 Місцевий бюджет - 1 135,9
2.	Нове будівництво захисної споруди (протирадіаційне укриття) Іллінецького ліцею №1 Іллінецької міської ради Вінницької області за адресою: Україна, Вінницька область, Вінницький район, м. Іллінці, вул. Незалежності, 41	2023-2025	Державний бюджет Порядок та умови надання субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам на облаштування безпечних умов у закладах загальної середньої освіти Вінницької області”	16 879,9 в т.ч.: Державний бюджет:12 076, 6 Місцевий бюджет - 5 236, 2

Висновки:

- У громаді наявна практика стратегічного та програмного планування, однак реалізація заходів у попередні періоди не завжди була достатньо узгоджена із затвердженими стратегічними цілями та операційними завданнями.
- Основним інструментом реалізації розвитку громади залишаються місцеві цільові програми, через які фінансується більшість заходів у різних сферах життєдіяльності громади.
- Система програмного планування є сформованою та дієвою, оскільки охоплює широкий спектр напрямів: ЖКГ, освіту, охорону здоров'я, соціальний захист, безпеку, оборону, культуру, екологію, спорт, ветеранську політику тощо.
- Рівень виконання програм у 2024–2025 роках загалом високий, оскільки фактичне фінансування за більшістю програм наближене до запланованих показників, що свідчить про належну бюджетну дисципліну та реалістичність планування.
- Найбільші обсяги фінансування традиційно спрямовуються на житлово-комунальне господарство, медицину, соціальний захист, територіальну оборону та безпеку, що відображає актуальні пріоритети громади в умовах воєнного часу та потреб базового забезпечення населення.
- У 2025–2026 роках зберігається тенденція до значного ресурсного забезпечення розвитку громади, із загальним обсягом планових видатків понад 84 млн грн щорічно, що свідчить про сталість програмного підходу.
- Окремі програми профінансовані не в повному обсязі, що вказує на потребу посилення контролю за виконанням, уточнення пріоритетності заходів та вдосконалення системи моніторингу результативності.
- Серед найбільш масштабних реалізованих проєктів переважають проєкти у сфері освіти та безпеки, зокрема модернізація харчоблоку в Іллінецькому ліцеї №2 та будівництво укриття в Іллінецькому ліцеї №1, що свідчить про орієнтацію громади на створення безпечного освітнього середовища.
- Важливою позитивною тенденцією є залучення зовнішніх джерел фінансування, зокрема коштів державного бюджету та міжнародних інструментів підтримки (Ukraine Facility), що підвищує інвестиційну спроможність громади.
- Ключовим завданням на етапі оновлення Стратегії є посилення зв'язку між стратегією, місцевими програмами, бюджетом і системою моніторингу з чітким визначенням індикаторів, очікуваних результатів та ресурсного забезпечення.

Система стратегічного планування Іллінецької громади базується на наступності та послідовності управлінських рішень. Актуальна Стратегія є продовженням та оновленням наступних базових документів:

- Стратегія сталого розвитку Іллінецької міської об'єднаної територіальної громади на період 2020-2027 рр., затверджена рішенням 55 сесії Іллінецької міської ради 8 скликання від 12.12.2019 року № 1150.
- План заходів з реалізації Стратегії розвитку Іллінецької міської територіальної громади на 2020-2027 роки, затверджений рішенням 66 сесії 8 скликання від 12.08.2025 № 2209.

- Рішення про актуалізацію: Розробка поточної редакції Стратегії та Плану заходів на 2026-2027 роки здійснюється на виконання Рішення 74 сесії 8 скликання від 18.02.2026 № 2700.

10. ОРГАНИ САМООРГАНІЗАЦІЇ НАСЕЛЕННЯ ТА ГРОМАДСЬКІ ОБ'ЄДНАННЯ

У Іллінецькій міській територіальній громаді зареєстровано 32 громадські організації, що охоплюють сфери спорту, підприємництва, екології, соціального захисту, ветеранської підтримки та розвитку громади.

Важливу роль відіграє ветеранський простір «Точка опори», який надає психологічну, юридичну, соціальну та освітню підтримку ветеранам, їхнім родинам і сім'ям загиблих чи зниклих безвісти. У межах діяльності проводяться тренінги, арт-терапія, освітні заходи та спільні активності. Простір сприяє соціалізації, зниженню рівня стресу та формуванню підтримуючої спільноти.

Очікуваний ефект — підвищення соціальної згуртованості, розвиток навичок самозайнятості, підтримка дітей і родин, а також формування культури турботи про ветеранів у громаді.

Водночас частина громадських організацій залишається неактивною, що обмежує потенціал громадської участі. Інформаційні ресурси громади (сайт, соцмережі) створюють можливості для комунікації, однак спостерігається недостатня публічність діяльності ГО та обмежена кількість масштабних громадських ініціатив.

Висновки

У громаді є потенціал громадської активності, проте необхідно активізувати діяльність організацій, посилити їхню публічність та підтримати розвиток системних соціальних і громадських проєктів.

11. СИСТЕМА ОРГАНІВ ВЛАДИ

Міське самоврядування Іллінецької громади здійснює міська рада у складі міського голови та 26 депутатів, представлених шістьма політичними силами, найбільшу частку з яких мають «Слуга народу» та «Українська стратегія Гройсмана».

Діє 5 постійних депутатських комісій, що охоплюють ключові напрями: бюджет і розвиток, законність і етику, соціальну сферу, комунальну власність і підприємництво, земельні відносини та екологію. Виконавчий комітет налічує 30 осіб, включаючи керівництво громади, старост і представників громадськості.

Інформація про діяльність органів місцевого самоврядування доступна на офіційному сайті та в соціальних мережах, що забезпечує відкритість і комунікацію з мешканцями.

Висновок

Система управління громадою сформована належним чином і забезпечує виконання функцій управління, розвитку території та надання послуг населенню.

12. МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО

Міжнародне співробітництво Іллінецької громади перебуває на початковому етапі. У 2025 році укладено Протокол про наміри співпраці з Шолданештською районною радою Республіки Молдова, що стало першим кроком до розвитку партнерств. Водночас інших офіційних міжнародних угод громада поки не має.

Попри це, вже є окремі приклади залучення зовнішньої підтримки. Зокрема, у 2026 році громада отримала генератор для КП «Добробут», що підвищило енергетичну стійкість комунальної інфраструктури. Також реалізується німецько-український проєкт DUALOG на базі Іллінецького фахового коледжу, спрямований на створення сучасного холодильного комплексу та розвиток практичної освіти.

Загалом громада має потенціал для розвитку міжнародних зв'язків, участі у грантових програмах та залучення ресурсів у сфері інфраструктури, освіти та економіки.

Висновки.

Міжнародна діяльність громади є обмеженою та несистемною, з невеликою кількістю формалізованих партнерств. Водночас наявні приклади співпраці підтверджують потенціал до розвитку. Пріоритетами є розширення міжнародних зв'язків, активізація участі у грантових програмах та формування системного підходу до залучення зовнішніх ресурсів для сталого розвитку громади.

13. РЕЗУЛЬТАТИ ОПИТУВАННЯ ЗАЦІКАВЛЕНИХ СТОРІН

Соціологічне опитування в рамках оновлення Стратегії розвитку громади на 2026 та 2027 роки (з перспективою дії до 2034 року) було проведено в період з 09.03.2026 року до 20.03.2026 року. Воно складалося із двох блоків:

- Опитування жителів населених пунктів громади щодо поточної якості життя.
- Опитування місцевого бізнесу з метою оцінки підприємницького клімату в громаді, основних проблем, та перспектив її розвитку.

Опитування проводилось анонімно, у формі заповнення 2 електронних анкетних форм, посилення на які було опубліковано на офіційному веб-сайті Іллінецької міської ради в розділі «Стратегія розвитку громади». Крім того, листи щодо анкетування направлено зацікавленим особам електронною поштою.

Опитування мешканців громади

Соціально-демографічний профіль громади

Опитування охопило **281 мешканця** (з дотриманням територіальної пропорційності).

- **Гендерний баланс:** Суттєвий переки́с у бік жінок (**59,8%**), чоловіки становлять лише **19,6%**.
- **Вікова структура:** Переважає старша вікова група — **50–65 років (31,7%)**.
- **Зайнятість:** * Робітники — 35,6%;
 - Службовці — 12,8%;
 - Пенсіонери — 12,1%.

Соціальне самопочуття та міграційні настрої

- **Сприйняття громади:** Більшість налаштована **нейтрально (37,4%)** або **позитивно (36,3%)**. Негативно налаштовані 12,7%.
- **Стабільність населення:** * **62,3%** планують залишатися;
 - **24,2%** не визначилися (зона ризику);
 - **13,9%** планують виїхати.

Ключові виклики та загрози

1. Економіка: Безробіття — 49,5% (головна проблема).
2. Демографія: Старіння населення — 39,9%.
3. Громадянське суспільство: Низька активність мешканців — 32%.
4. Безпека: Критично низький рівень підготовки до НС (лише 19,9% знають, як діяти).
5. Інклюзивність: Тільки 21% вважають громаду інклюзивною; 73,7% бізнесу не мають умов доступності.

Економічний профіль та Бізнес-клімат

Базується на опитуванні 27 підприємств (переважно ФОП, створених після 2014 р.).

- Спеціалізація: Роздрібна торгівля (55,6%) та харчова промисловість (33,3%).
- Ринок збуту: Переважно область (52%) та Україна (39,8%), чверть працює на експорт.
- Динаміка: Спостерігається зростання кількості робочих місць (з 350 у 2020 до 395 у 2025).
- Проблеми бізнесу: Погані дороги (51,9%), дефіцит кадрів (48%), старіння населення.

Пріоритети розвитку (Куди спрямувати ресурси)

Згідно з думкою мешканців та бізнесу:

1. Інфраструктура: Ремонт доріг (59,1%).
2. Економіка: Створення робочих місць (54,4%) та підтримка аграрного сектору.
3. Благоустрій: Покращення зовнішнього вигляду населених пунктів (28,8%).
4. Соціальний захист: Допомога літнім людям (46,3%) та ветеранам (25,6%).

Взаємодія з владою та комунікація

- Рівень довіри: Досить низький — 48% не вірять у реалізацію запланованих змін.
- Джерела інформації: Громада ігнорує офіційні сайти, надаючи перевагу месенджерам та соцмережам:
 - Viber — 48,4%
 - Facebook — 33,1%

- Цифровізація: Лідером є застосунок "Дія" (41,3%).

Загальний висновок

Громада:

- ✓ має базову стабільність і потенціал
- ✓ сильна в освіті та цифровій інфраструктурі
- ! слабка в економіці, зайнятості та інфраструктурі
- ! низька довіра до змін

Загалом результати опитування свідчать, що громада має відносно стабільну соціальну основу та забезпечує базовий рівень послуг, що підтверджується переважно задовільними оцінками якості життя та намірами більшості мешканців залишатися проживати на її території. Водночас простежується низка системних проблем, зокрема слабкі економічні можливості, високий рівень безробіття, недостатній розвиток підприємництва та незадовільний стан частини інфраструктури, особливо доріг і тротуарів, що стримує загальний розвиток. Бізнес-середовище характеризується відносною стабільністю та позитивними очікуваннями щодо зростання, однак також відчуває дефіцит кадрів, обмежені інвестиційні можливості та інфраструктурні бар'єри. Додатковими викликами є низький рівень довіри до реалізації стратегічних завдань, недостатня обізнаність населення щодо безпеки, слабка інклюзивність і нерівномірний розвиток цифрових та соціальних послуг. Водночас громада має потенціал для розвитку завдяки активності мешканців, підтримці держави, наявності базових ресурсів та перспективам аграрного сектору, що за умови ефективного управління, покращення інфраструктури, стимулювання бізнесу та підвищення залученості населення може забезпечити підвищення якості життя та сталий економічний розвиток .

14 . SWOT аналіз Іллінецької міської територіальної громади

На основі SWOT-аналізу здійснюється ідентифікація ключових проблем та визначення пріоритетних напрямів розвитку громади. Іллінецька громада має значний потенціал економічного і соціального зростання, зумовлений вигідним географічним розташуванням, транспортною доступністю, близькістю до обласного центру, а також активністю та працелюбністю мешканців. Водночас, як і для більшості територій України, для громади характерні системні виклики, зокрема безробіття, складний стан підприємств, недостатній рівень бюджетних надходжень, обмежене фінансування освіти, медицини, культури та спорту, а також недостатній рівень комфортності проживання. Складність і тривалий характер цих проблем вимагають посилення практичної діяльності органів місцевого самоврядування. Проведений SWOT/TOWS-аналіз дозволяє виявити взаємозв'язки між внутрішніми та зовнішніми факторами, визначити точки зростання, конкурентні переваги, ризики та виклики, що, у свою чергу, формує основу для стратегічного вибору та визначення довгострокових стратегічних і операційних цілей розвитку громади.

Таблиця 13.1 SWOT -аналіз Іллінецької громади

Сильні сторони (Strengths)	Слабкі сторони (Weaknesses)
----------------------------	-----------------------------

<ol style="list-style-type: none"> 1. Вигідне географічне розташування (близькість до Вінниці та Києва) 2. Значний природно-ресурсний потенціал (родючі ґрунти, корисні копалини, ліси) 3. Розвинений аграрний сектор і потенціал переробки 4. Наявність трудового потенціалу (57% працездатного населення) 5. Відносно стабільна демографічна база та компактна територія 6. Достатній рівень базових послуг (освіта, інтернет, базова медицина) 7. Позитивна взаємодія бізнесу з місцевою владою 8. Наявність природно-заповідних об'єктів (туристичний потенціал) 9. Впровадження елементів цифровізації та е-сервісів 10. Сприятливі кліматичні умови для сільського господарства 11. Наявність успішних підприємств харчової промисловості; 12. Значний культурний потенціал громади, наявність творчої інтелігенції; 13. Досвід міжнародної співпраці деяких інститутів громади; 14. Наявність сучасних комунікаційних систем і мереж (інтернет-зв'язок) у місті та по селах. 15. Ефективне управління твердими побутовими відходами 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Високий рівень безробіття та обмежені можливості працевлаштування 2. Незадовільний стан доріг і тротуарів 3. Низький рівень розвитку малого і середнього бізнесу 4. Старіння населення та демографічні виклики 5. Низька довіра населення та бізнесу до реалізації стратегій 6. Недостатній рівень інклюзивності та безбар'єрності 7. Недостатній рівень обізнаності населення щодо безпеки 8. Обмежені інвестиції та слабка диверсифікація економіки 9. Частково низький рівень цифровізації бізнесу 10. Екологічні проблеми (ерозія ґрунтів, локальні забруднення води) Низька якість питної води у деяких селах; 11. Недостатній рівень медичних послуг; 12. Відсутність стабільного транспортного сполучення між населеними пунктами 13. Невикористаний туристичний потенціал;
<p>Можливості (Opportunities)</p>	<p>Загрози (Threats)</p>

<ol style="list-style-type: none">1. Розвиток аграрного виробництва та переробної промисловості2. Залучення інвестицій у виробництво та інфраструктуру3. Розвиток малого і середнього бізнесу, фермерства4. Використання мінерально-сировинної бази (будівельні матеріали)5. Розвиток туризму (природні та історичні об'єкти, Іллінецький кратер)6. Цифровізація послуг і розвиток віддаленої роботи7. Залучення державних і міжнародних програм підтримки8. Розвиток зеленої енергетики та енергоефективності9. Інтеграція ВПО у ринок праці10. Розвиток міжмуніципального співробітництва	<ol style="list-style-type: none">1. Подальший відтік населення, особливо молоді2. Поглиблення демографічної кризи та старіння населення3. Економічна нестабільність та зовнішні кризові фактори4. Зниження інвестиційної привабливості5. Погіршення стану інфраструктури без належного фінансування6. Кадровий дефіцит і відтік кваліфікованих спеціалістів7. Кліматичні зміни (посухи, нестабільні опади)8. Енергетична нестабільність9. Зростання соціального навантаження на громад10. Низька громадська активність населення11. Критична депопуляція12. Загроза життю пацієнтів через логістику13. Ризик неповернення ВПО та мігрантів14. Зростання навантаження на систему соціального захисту15. Цифровий та інформаційний розрив16. Критично низька готовність до надзвичайних ситуацій17. Деградація освітньої мережі18. Забруднення та виснаження водних ресурсів
--	--

Таблиця 13.2 Оцінка загроз Іллінецької громади

№	Назва загрози	Ймовірність (Й)	Сила впливу (С)	Вага загрози (Й×С)	Пріоритет реагування
1	Критична депопуляція	10	10	100	Критичний
2	Економічна нестабільність (війна, криза)	10	10	100	Критичний
3	Поглиблення демографічної кризи та старіння	10	9	90	Критичний
4	Ризик повернення ВПО та мігрантів	9	9	81	Дуже високий
5	Зростання навантаження на систему соціального захисту	10	8	80	Дуже високий
6	Відтік молоді та кваліфікованих кадрів	9	8	72	Високий
7	Кадровий дефіцит для бізнесу та установ	8	9	72	Високий
8	Енергетична нестабільність	9	7	63	Високий
9	Критично низька готовність до НС	8	7	56	Високий
10	Загроза життю пацієнтів через логістику	6	9	54	Середній
11	Кліматичні зміни (посухи)	7	7	49	Середній

№	Назва загрози	Ймовірність (Й)	Сила впливу (С)	Вага загрози (Й×С)	Пріоритет реагування
12	Погіршення стану інфраструктури	7	7	49	Середній
13	Деградація освітньої мережі	7	6	42	Середній
14	Забруднення та виснаження водних ресурсів	6	7	42	Середній
15	Зниження інвестиційної привабливості	6	6	36	Помірний
16	Низька громадська активність населення	7	4	28	Помірний
17	Цифровий та інформаційний розрив	5	4	20	Низький

АНАЛІТИЧНІ ВИСНОВКИ ЗА РЕЗУЛЬТАТАМИ ОЦІНКИ:

1. Зона виживання (80–100 балів): Сюди потрапили депопуляція та макроекономічні ризики. Оскільки показник народжуваності в громаді втричі нижчий за смертність, ця загроза має статус «неминучої» з максимальним впливом. Стратегія повинна першочергово фокусуватися на проєктах, що стимулюють людей залишатися в громаді.
2. Соціальний тиск (70–80 балів): Високий бал загрози «Зростання навантаження на систему соціального захисту» обумовлений великою кількістю ветеранів та людей з інвалідністю, що потребує негайного розширення мережі реабілітаційних послуг (як це передбачено у вашому плані щодо Центру реабілітації).
3. Економічне гальмо (72 бали): Кадровий дефіцит оцінений високо, бо навіть при наявності інвестицій, бізнес громади (згідно з опитуванням) уже зараз відчуває гостру нестачу фахівців.
4. Ризик безпеки (54 бали): Хоча ймовірність критичних випадків із транспортуванням пацієнтів нижча за загальноекономічні ризики, сила впливу оцінена у 9 балів, оскільки ціна реалізації цієї загрози — людське життя. Це підтверджує критичну необхідність придбання реанімобіля класу "С".

SWOT-аналіз показує, що громада має сильну ресурсну та аграрну базу, вигідне розташування і потенціал для розвитку, але стикається з економічними, демографічними та інфраструктурними обмеженнями. Ключовим напрямом розвитку має стати економічне зростання через підтримку бізнесу, створення робочих місць, модернізацію інфраструктури та

підвищення довіри населення, що дозволить максимально реалізувати наявні можливості та мінімізувати ризики .

Таблиця 13.3. TOWS-аналіз Іллінецької громади

	Можливості (O)	Загрози (T)
Сильні сторони (S)	SO-стратегії (використання сильних сторін для реалізації можливостей)	ST-стратегії (використання сильних сторін для протидії загрозам)
	<ul style="list-style-type: none"> • Розвиток агропереробки на базі родючих земель і сировини • залучення інвесторів через вигідне розташування громади • Розвиток зеленого туризму (Іллінецький кратер, природні ресурси) • Розширення цифрових сервісів завдяки хорошему інтернет-покриттю • Створення кластерів (агро + переробка + логістика) 	<ul style="list-style-type: none"> • Утримання населення через створення робочих місць у агросекторі • Підвищення енергонезалежності через місцеві ресурси • Використання природного потенціалу для економічної стабільності • Розвиток локального бізнесу для зменшення впливу криз • Посилення продовольчої безпеки громади
	Можливості (O)	Загрози (T)
Слабкі сторони (W)	WO-стратегії (подолання слабких сторін через можливості)	WT-стратегії (мінімізація слабких сторін і загроз)
	<ul style="list-style-type: none"> • залучення інвестицій для ремонту доріг і інфраструктури • Програми підтримки МСП і самозайнятості • Освітні програми для перекваліфікації кадрів • Розвиток цифрових сервісів для підвищення доступності послуг • Використання грантів для інклюзивності та соціальних послуг 	<ul style="list-style-type: none"> • Антикризові програми зайнятості • Стимулювання повернення молоді (житло, робота) • Підвищення довіри через прозоре управління • Розвиток систем безпеки та інформування населення • Зменшення залежності від одного сектору (диверсифікація економіки)

На основі проведеного TOWS-аналізу визначено ключові стратегічні підходи до розвитку громади, які враховують взаємодію сильних і слабких сторін із можливостями та загрозами зовнішнього середовища. Використання сильних сторін громади у поєднанні з наявними можливостями (SO-стратегії) передбачає розвиток агропереробки на базі родючих земель і наявної сировини, активне залучення інвесторів завдяки вигідному географічному розташуванню, а також розвиток зеленого туризму на основі природних ресурсів, зокрема Іллінецького кратера. Важливим напрямом є розширення цифрових сервісів, що базується на достатньому рівні інтернет-покриття, а також формування економічних кластерів, які об'єднують аграрне виробництво, переробку та логістику.

У свою чергу, використання сильних сторін для протидії зовнішнім загрозам (ST-стратегії) спрямоване на утримання населення через створення робочих місць, насамперед у аграрному секторі, підвищення енергонезалежності громади шляхом використання місцевих ресурсів, а також забезпечення економічної стабільності через ефективне використання природного потенціалу. Важливим є розвиток локального бізнесу для зменшення впливу зовнішніх кризових факторів та зміцнення продовольчої безпеки громади.

Стратегії типу WO, що передбачають подолання слабких сторін за рахунок можливостей, орієнтовані на залучення інвестицій для модернізації інфраструктури, зокрема ремонту доріг, впровадження програм підтримки малого і середнього бізнесу та самозайнятості населення, а також реалізацію освітніх програм для підвищення кваліфікації та перекваліфікації кадрів. Додатково передбачається розвиток цифрових сервісів для підвищення доступності адміністративних послуг та використання грантових ресурсів для розвитку інклюзивності та соціальної підтримки населення.

Водночас WT-стратегії спрямовані на мінімізацію впливу слабких сторін і загроз та мають антикризовий характер. До них належать впровадження програм зайнятості, стимулювання повернення молоді через створення умов для працевлаштування та забезпечення житлом, підвищення рівня довіри до органів місцевого самоврядування шляхом прозорого управління, розвиток систем безпеки та інформування населення, а також диверсифікація економіки з метою зменшення залежності від окремих галузей.

Проведений SWOT/TOWS-аналіз засвідчив, що Іллінецька міська територіальна громада має вагомі передумови для сталого розвитку, зокрема вигідне географічне розташування, значний природно-ресурсний потенціал та наявний трудовий ресурс. Водночас громада стикається з рядом системних викликів, серед яких недостатній рівень економічної активності, інфраструктурні проблеми, демографічні тенденції та обмежені фінансові можливості. Визначені стратегічні підходи, сформовані на основі поєднання сильних і слабких сторін із можливостями та загрозами, орієнтовані на розвиток економіки, підтримку підприємництва, модернізацію інфраструктури, підвищення якості життя населення та зміцнення інституційної спроможності громади. Реалізація цих підходів дозволить ефективно використати наявні конкурентні переваги, мінімізувати ризики та забезпечити довгостроковий збалансований розвиток громади.

Порівняльні переваги, виклики і ризики Іллінецької громади

Переваги Іллінецької міської територіальної громади визначені на основі аналізу її сильних сторін та наявних можливостей. Зокрема, наявність діючих промислових підприємств, сприятлива екологічна ситуація, досвід реалізації розвиткових проєктів та поступове зростання бюджетної самостійності створюють передумови для активізації підприємництва та розширення сфери послуг. Важливим фактором є також ефективне просторове планування та наявність містобудівної документації, що сприяє системній і сталій розбудові інфраструктури громади.

Підвищення інвестиційної привабливості держави, регіону та громади відкриває можливості для більш ефективного використання наявних ресурсів, зокрема земельних ділянок і об'єктів комунальної власності, що сприятиме залученню нового бізнесу, інвестицій та створенню робочих місць. Водночас активна взаємодія мешканців із органами місцевого самоврядування та підвищення їх компетенцій у сфері проєктного менеджменту сприятимуть ширшому залученню громадськості до прийняття рішень і реалізації ініціатив, спрямованих на покращення якості життя та розвиток підприємницької активності.

Разом з тим, ключовими викликами для сталого соціально-економічного розвитку громади залишаються ризики згорання реформ децентралізації, зростання фінансового навантаження на місцевий бюджет, зменшення державного фінансування соціальної сфери, високий рівень інфляції та вартості кредитних ресурсів, що стримують економічну активність. Додатковими загрозами є низька платоспроможність населення і бізнесу, відтік кваліфікованих кадрів, негативні міграційні процеси та погіршення демографічної ситуації, що вимагає комплексного та системного реагування з боку громади.

Можливі сценарії розвитку Іллінецької міської територіальної громади

Сценарне моделювання є важливою методологічною базою стратегічного вибору.

Сценарій – деяка послідовність подій, які можуть відбутися в майбутньому із значною долею ймовірності за певних умов. Такі умови (фактори) можуть бути як зовнішні, так і внутрішні. Іншими словами, в основі кожного сценарію повинні бути покладені базові сценарні припущення, за яких можуть виникати ті чи інші фактори впливу.

Основними сценаріями розвитку громади є: базовий (або інерційний) та модернізаційний.

Базовий, або інерційний, сценарій розвитку громади формується за комплексу припущень, що тривкий у часі (горизонті планування) баланс зовнішніх і внутрішніх факторів впливу на стан громади як соціально-економічної системи залишається незмінним, тобто послідовність станів системи змінюється за інерцією.

Базові припущення інерційного сценарію – національний рівень:

1. Ситуація на Сході країни залишається напруженою.
2. Рівень корупції в країні залишається значним, через що скорочується підтримка держави зі сторони ЄС та США.
3. ВВП зростає на рівні 1%, значно менше ніж заплановані урядом 3-4%.
4. Інфляційні стрибки приводять до коливання цін на пальне, харчі та послуги, знецінюються депозитні вклади в банках. Банківська система залишається нестабільною.
5. Інвестиційна політика, яку проводить уряд, не сприяє приходу нових інвесторів, створені агенція Ukraine Invest функціонує лише номінально.
6. Газовий тиск зі сторони Росії приводить до періодичних кризових ситуацій в економіці і соціальній сфері, держава продовжує фінансувати субсидії замість впровадження енергоощадливих технологій і переводити опалювання на альтернативні види палива.
7. Економіка держави продовжує великою мірою перебувати в тіні. Частка малого та середнього бізнесу в наповненні державного бюджету незначна.
8. Реформи затягуються в часі, центральна влада боїться приймати непопулярні рішення через наближення виборів.

Базові припущення інерційного сценарію – місцевий рівень:

9. Чисельність населення громади постійно зменшується, молодь після навчання у Вінниці та Києві не повертається додому.
10. Роста кількість людей похилого віку, зменшується кількість активно зайнятих осіб, що в свою чергу впливає на зменшення надходжень до бюджету.
11. Активна частина населення продовжує працювати в тіні, тінізація місцевої економіки перебуває на рівні 40 %.
12. Інвестиційний потенціал території громади не використовується повною мірою.
13. Відсутність оптимізації мереж навчальних та культурних закладів зменшує можливості розвитку громади у сфері благоустрою і реалізації розвиткових проєктів.
14. Кошти на розвиток інфраструктури сільських територій використовуються на «латання дірок» і фінансування безперспективних об'єктів.
15. Громада недостатньо використовує «мультикультурний» та природній туристичний потенціал своєї території. Туристична інфраструктура розвивається дуже повільно.
16. Громада не використовує можливості, які несе міжмуніципальне співробітництво.

Результат інерційного сценарію:

Демографічна ситуація в громаді приводить до критичної ситуації в економіці і остаточного перетворення території громади в «аграрний придаток» регіону. Кількість учнів в сільських навчальних закладах надалі не відповідає їх проєктним можливостям, а кошти на утримання одного учня дуже значні.

Реальний сектор економіки через неефективну політику власників промислових підприємств практично відсутній. Населення живе за рахунок послуг і торгівлі, переважно не сплачуючи податки до бюджету.

На сільських територіях якість життя продовжує падати. Дорожнє покриття руйнується, населення не має доступу до якісних медичних послуг та інших видів послуг.

Рівень доходів населення надалі падає. Місцева влада, латаючи «дірки», не має часу і компетенцій впроваджувати програми з розвитку малого і середнього бізнесу, проводити роботи з залучення громадськості до написання і впровадження розвиткових проєктів.

Культурні заклади через відсутність фінансування попадають в руїну і закриваються. Культурне життя мешканців обмежується до перегляду телепрограм і візитів на події в садочках і школах.

Модернізаційний сценарій розвитку будується на припущеннях, за яких формуються найсприятливіші, та водночас, реалістичні, зовнішні (національні та регіональні) та внутрішні (ті, які громада здатна сформувати самостійно) фактори впливу.

Базові припущення модернізаційного сценарію – національний рівень:

1. Через тиск країн ЄС і США конфлікт на Сході припиняється, стабілізується фінансування оборону та підтримку армії.
2. Реформи впроваджуються згідно з планом – медична, освітня.
3. ВВП зростає на рівні 3,5-4% щорічно.
4. Україна відновлює співпрацю з МВФ та ЄС в рамках макроекономічної допомоги.
5. Малий та середній бізнес внаслідок ефективної політики уряду виходить з «тіні», створюються робочі місця.
6. В Україну заходять великі інвестори. З'являється попит на промислові зони в сільській місцевості.
7. Фінансування Державного Фонду Регіонального Розвитку зростає до 1,5% ВВП. Реалізація розвиткових проєктів сприяє відновленню стратегічно важливої інфраструктури.
8. Стратегічне планування на національному та регіональному рівнях відбувається пліч-о-пліч з розробкою Планів реалізації стратегічних пріоритетів розвитку.
9. Інвестиційний потенціал регіону можна легко оцінити і використати завдяки промоції та інвестиційним картам.
10. Стабілізується курс української валюти, споживчі кредити та кредити на розвиток бізнесу стають доступнішими.
11. Держава розпочинає масштабні проєкти з утеплення об'єктів соціальної та житлової інфраструктури. Споживання газу в державі зменшується на 15%.
12. Створюються нові робочі місця, інвестори в боротьбі за кваліфікованого працівника підвищують зарплати в середньому до 15 тисяч гривень на місяць.

Базові припущення модернізаційного сценарію – місцевий рівень:

13. До громади завдяки правильній маркетинговій та інвестиційній політиці приходять бізнес.
14. Іллінецька громада лідирує на мапі регіону – через правильний вибір стратегічних пріоритетів і досягнення їх завдяки операційному плану, починає користуватись популярністю сільський туризм в громаді, інфраструктурні проєкти отримують підтримку з боку регіональної влади та програм ЄС.
15. Місцева влада, розуміючи потребу розвитку людського потенціалу, створює умови для підвищення компетенцій активних мешканців.
16. Проводиться ефективна реалізація розвиткових проєктів.
17. Мережа навчальних та лікувальних закладів формується згідно з реальними потребами громади.

Результат модернізаційного сценарію:

Іллінецька громада нарощує потенціал і перетворюється у одну з найбільш перспективних та комфортних для життя громад. Стратегічні інвестори створюють нові робочі місця. Додатковим ефектом від розвитку реального сектору економіки є покращення благоустрою території, будівництво готелів та облаштування рекреаційних зон.

Облаштовано туристичний об'єкт «Іллінецький кратер» в с. Лугова, який щорічно приваблює тисячі туристів. Поряд з ним розвивається зелений туризм в селах Василівка, Паріївка, Жорнище, Хрінівка, Райки, Жадани. Мешканці сіл отримують додатковий дохід, розвивається інфраструктура сіл, розширюється набір послуг, створюються нові заклади.

Іллінецька громада продовжує дбати про екологію і розвиває нові технології з благоустрою.

Рівень доходів населення зростає. Молодь повертається після навчання додому, інвестує власні знання і невеликі кошти у власний мікро- і малий бізнес. Завдяки активності місцевої влади і громадськості до Іллінецької громади починають прибувати нові мешканці, заробітчани та вимушені мігранти, які виїхали за кордон унаслідок збройної агресії РФ повертаються, і або працевлаштовуються на підприємствах громади або розпочинають власний бізнес.

Виходячи з аналізу стратегічних документів, результатів опитувань мешканців та бізнесу, а також проведеної кількісної оцінки загроз, для Іллінецької міської територіальної громади найдоцільнішим є вибір Оптимістичного сценарію (Сценарію активного розвитку).

Нижче наведено обґрунтування цього вибору, яке ви можете використати у фінальній частині розділу:

Для Іллінецької громади обрано Оптимістичний сценарій, оскільки він базується на активному використанні внутрішнього потенціалу громади для подолання критичних зовнішніх загроз.

Аргументи на користь цього вибору:

1. Подолання демографічної кризи: Тільки сценарій активного розвитку передбачає створення нових робочих місць у переробній промисловості та підтримку фермерства. Це єдиний шлях зупинити відтік молоді (ймовірність якого оцінена у 9/10) та збалансувати критичну депопуляцію.
2. Використання бізнес-активності: Опитування показало, що 55,6% місцевих підприємців очікують на зростання і більшість планує інвестувати у свій розвиток. Оптимістичний сценарій передбачає синергію влади та бізнесу, що дозволить диверсифікувати економіку та зменшити залежність від зовнішніх кризових факторів.
3. Модернізація інфраструктури та безпека: Реалізація таких критично важливих проєктів, як придбання реанімобіля класу «С» та створення реабілітаційного центру, можлива лише за умови активного залучення позабюджетних інвестицій та міжнародної допомоги, що є характерним для цього сценарію.
4. Енергетична та екологічна стійкість: Сценарій передбачає розвиток відновлюваної енергетики та впровадження заходів з енергоефективності, що мінімізує загрозу енергетичної нестабільності (вага якої становить 63 бали).

Очікуваний результат: Обрання цього сценарію означає, що громада не просто адаптується до труднощів, а трансформує виклики (такі як наявність ВПО) у можливості (інтеграція нового

людського капіталу в ринок праці). Це дозволить до 2027 року перетворити Іллінецьку громаду на економічно стійку, безпечну та комфортну територію з розвиненим агропромисловим кластером.

14. Стратегічне бачення розвитку Іллінецької міської територіальної громади

Іллінецька міська територіальна громада – самодостатня, екологічно чиста громада соціального благополуччя і доброго врядування з розвинутою інфраструктурою, впорядкованим громадським простором, конкурентоздатною місцевою економікою та високим туристичним потенціалом.

15. Стратегічні, операційні цілі та завдання Іллінецької громади

Стратегічні цілі розвитку визначаються як очікувані досягнення за результатами впровадження комплексу взаємопов'язаних завдань і заходів, спрямованих на вирішення найважливіших питань розвитку Іллінецької громади та розв'язання проблем.

Базуючись на результатах соціально-економічного аналізу, SWOT/TOWS-аналізу та висновках, члени робочої групи обрали динамічний вид стратегії сталого розвитку, яка передбачає формування конкурентних переваг громади шляхом мінімізації впливу на розвиток слабких сторін за допомогою можливостей, які сьогодні виникають у нашій країні та у світі. При цьому громада повинна максимально використати свої сильні сторони.

Для досягнення стратегічного бачення за кожною стратегічною ціллю були визначені операційні цілі. Розроблення і досягнення цілей формує основу для управління розвитком громади. Стратегічні цілі дають відповідь на запитання, що необхідно зробити, щоб досягти бачення розвитку громади: Операційні цілі деталізовані в завданнях. Завдання відповідають на питання, яким чином громада намагатиметься досягнути цілей свого розвитку.

Стратегічні, оперативні цілі та завдання Іллінецької громади до 2027 року

Стратегічні цілі	Оперативні цілі	Завдання
Стратегічна ціль 1. Розвинутий економічний потенціал громади	1.1. Сприятливі умови для інвестицій: земельні ділянки, приміщення та комунікації.	1.1.1 Інвентаризація нерухомого майна і земельних ділянок, визначення об'єктів, потенційно привабливих для бізнесу. 1.1.2. Розробка генеральних планів сіл громади та просторове планування. 1.1.3. Розробка проєктів землеустрою щодо встановлення меж населених пунктів громади та виготовлення документації з нормативно-грошової оцінки землі. 1.1.4. Розробка інформаційні ресурсів та матеріалів для інформування потенційних інвесторів про переваги території Іллінецької громади.

		<p>1.1.5. Підготовка інфраструктури майданчиків green field («чисте поле») та brown field («занедбані промислові об'єкти») для залучення зовнішніх інвестицій.</p>
	<p>1.2.Налагоджена система підтримки місцевого підприємництва</p>	<p>1.2.1. Створення механізму підтримки осіб, які започатковують підприємницьку діяльність (стартапів).</p> <p>1.2.2. Покращення механізмів комунікації між органом місцевого самоврядування і представниками бізнесу.</p> <p>1.2.3. Розвиток міжрегіонального та міжнародного співробітництва.</p> <p>1.2.4.Облаштування простору для консультативної підтримки малого бізнесу.</p>
	<p>1.3. Розвиток туризму</p>	<p>1.3.1.Створення туристично- інформаційного розділу на сайті громади.</p> <p>1.3.2.Розвиток зеленого туризму (розвиток інфраструктури перебування туристів: приватні агросадиби (міні-готелі), мисливські будиночки, готель, кафе, сувенірні крамнички та ін.</p> <p>1.3.3.Підготовка та маркування туристичних маршрутів для пішого та велосипедного туризму з локаціями традицій.</p> <p>1.3.4. Формування цілісного туристичного продукту «Іллінецький метеоритний кратер».</p> <p>1.3.5. Впорядкування існуючих та створення нових рекреаційних зон на території громади.</p>
<p>Стратегічна ціль 2. Розвинена інфраструктура, чисте та безпечне середовище життєдіяльності</p>	<p>2.1. Покращений стан інженерної та дорожньої інфраструктури в громаді</p>	<p>2.1.1. Будівництво та реконструкція водогонів, забезпечення якісною питною водою та безперебійним водопостачанням населення громади.</p> <p>2.1.2. Здійснення заходів з енергозбереження, проведення енергоаудиту комунальних закладів.</p>

		<p>2.1.3 Впровадження альтернативних відновлюваних джерел енергії, створення автономних систем живлення для критичних об'єктів інфраструктури громади.</p> <p>2.1.4.Сприяння декарбонізації економічної діяльності громади з використанням відтворювальних джерел енергії.</p> <p>2.1.5. Капітальний та поточний ремонт дорожнього покриття, створення умов безпечної роботи транспорту, підвищення рівня транспортного обслуговування.</p> <p>2.1.6. Розширення мережі вуличного освітлення.</p>
	<p>2.2. Ефективна робота комунальних підприємств</p>	<p>2.2.1. Модернізація та розширення парку транспортних засобів та спецтехніки комунальних підприємств.</p> <p>2.2.2. Реформування та фінансове оздоровлення підприємств житлово-комунального господарства, підвищення якості послуг.</p>
	<p>2.3. Забезпечено охорону навколишнього середовища</p>	<p>2.3.1. Благоустрій, озеленення території громади, впорядкування лісосмуг та паркових зон.</p> <p>2.3.2. Очищення джерел, прибережних зон, поліпшення стану водойм.</p> <p>2.3.3. Застосування сучасних технологій з ефективного поводження з ТПВ.</p> <p>2.3.4. Проведення інформаційних заходів з охорони навколишнього природного середовища.</p>

	<p>2.4. Належний рівень безпеки та громадського порядку та доступності</p>	<p>2.4.1. Облаштування та оновлення маркування пішохідних переходів та інших об'єктів дорожньої інфраструктури в усіх громадських місцях.</p> <p>2.4.2. Покращення доступності для інклюзивних та маломобільних груп населення до об'єктів соціальної інфраструктури в громаді.</p> <p>2.4.3. Розширення мережі відеоспостереження в публічних місцях.</p> <p>2.4.4. Проведення заходів з покращення пожежної, електробезпеки та цивільного захисту.</p> <p>2.4.5. Розвиток систем оповіщення та інформування населення про загрозу виникнення надзвичайних ситуацій.</p> <p>2.4.6. Підтримка підрозділів і частин Сил оборони (в межах повноважень ОМС).</p>
<p>Стратегічна ціль 3. Добре врядування, якісні та доступні публічні послуги</p>	<p>3.1. Підвищення доступності та якості освітніх послуг (інфраструктура, кадри, фінансування)</p>	<p>3.1.1. Покращення якості та умов навчання у відповідності з концепцією Нової української школи.</p> <p>3.1.2. Забезпечення дітей дошкільного віку (3-6 років) і молодших школярів (1-4 клас) якісними умовами навчання.</p> <p>3.1.3. Розвиток закладів позашкільної освіти.</p> <p>3.1.4. Розвиток спортивної бази громади.</p> <p>3.1.5. Безперешкодний доступ до якісної освіти - шкільні автобуси.</p>

	<p>3.2. Покращення медичного обслуговування</p>	<p>3.2.1. Розвиток та зміцнення інфраструктури медичних закладів, придбання медичного діагностичного обладнання, запровадження інформаційних медичних технологій та телемедицини.</p> <p>3.2.2. Організація мобільних груп з надання медичних послуг на селі (профілактика, раннє виявлення через обстеження, аналізи, УЗД тощо), підтримка ФАПів.</p> <p>3.2.3. Забезпечення пільгового обстеження та лікування жителів громади відповідно до нормативних документів та затвердженої міської Програми.</p> <p>3.2.4. Використання місцевих стимулів для залучення молодих кадрів у сферу охорони здоров'я (доплати/стипендії з місцевого бюджету, забезпечення службовим житлом та ін.).</p>
	<p>3.3. Розвиток культурного потенціалу громади</p>	<p>3.3.1. Розвиток, переформатування та зміцнення закладів культури, в тому числі медіатек.</p> <p>3.3.2. Реалізація заходів зі збереження пам'яток культурної спадщини.</p> <p>3.3.3. Регулярне проведення культурно- масових та спортивних заходів на території громади (фестивалі, пленери, тощо).</p> <p>3.3.4. Створення умов для організації дозвілля громадян, організація привабливих публічних просторів у громаді.</p>

	<p>3.4. Підвищення доступності та якості послуг соціального захисту і соціального забезпечення</p>	<p>3.4.1. Розширення мережі соціальних працівників</p> <p>3.4.2. Організація мобільних груп психологічної підтримки для кризових сімей та з сімей військовослужбовців, ветеранів та воїнів.</p> <p>3.4.3. Створення багатофункціонального реабілітаційного центру (для дорослих та дітей)</p> <p>3.4.4 Реалізація політики реінтеграції ветеранів війни до цивільного життя;</p> <p>3.4.5. Інтеграція внутрішньо переміщених осіб у суспільне життя територіальних громад;</p>
	<p>3.5 Зміцнене та дієве місцеве самоврядування</p>	<p>3.5.1. Удосконалення роботи з управління публічними інвестиціями та функціонування органу місцевого самоврядування</p> <p>3.5.2. Підвищення спроможності громади щодо залучення міжнародної технічної допомоги та співпраці.</p> <p>3.5.3. Кадрове забезпечення у сферах стратегічного планування, проектного менеджменту.</p> <p>3.5.4. Запровадження Громадського бюджету та інших електронних інструментів демократії.</p>
<p>Стратегічна ціль 4. Цифровізована громада</p>	<p>4.1. Підвищення рівня цифрової грамотності населення</p>	<p>4.1.1. Організація онлайн-навчання з різними віковими групами.</p> <p>4.1.2 Добровільне тестування для визначення прогалин у знаннях.</p> <p>4.1.3 Запровадження Громадського бюджету та інших електронних інструментів демократії.</p>

	<p>4.2. Розширення цифрової інфраструктури громади</p>	<p>4.2.1. Створення Wi-Fi точок доступу та зарядки для мобільних пристроїв в публічних просторах громади.</p> <p>4.2.2 Придбання ліцензійних операційних систем і програмного забезпечення та творення системи резервного копіювання та архівування даних громади.</p> <p>4.2.3 Розробка політики інформаційної безпеки та проведення навчань з кібергігієни.</p>
	<p>4.3. Цифровізація публічних послуг</p>	<p>4.3.1. Популяризація і розвиток інструментів е-демократії та е-платформ забезпечення життєдіяльності.</p> <p>4.3.2. Проведення анонімних онлайн і офлайн опитувань.</p> <p>4.3.3. Збільшення кількості онлайн-сервісів.</p> <p>4.3.4. Розробка онлайн-графіка руху приміського транспорту.</p> <p>4.3.5. Розробка мобільного застосунку громади.</p> <p>4.3.6. Впровадження рішень із цифрової безбар'єрності.</p>

Стратегічна ціль 1. Розвинутий економічний потенціал громади

Підвищення рівня життя кожного мешканця будь-якої громади відбувається за умови подолання дисбалансів в економічній, соціальній та екологічній сферах, стимулювання інноваційної діяльності та створення сприятливого інвестиційного клімату. Іллінецька громада має ряд об'єктів, які можуть бути запропоновані інвесторам – вільні від забудови земельні ділянки, а також приміщення різного цільового призначення. З метою здійснення популяризації інвестиційних можливостей громади планується напрацювання, постійне оновлення та популяризація інвестиційного паспорту громади.

Ці та інші можливості були розглянуті членами Робочої групи зі стратегічного планування та знайшли відображення у 3 операційних цілях та відповідних їм завданнях (див. Таблиця стратегічних, операційних цілей та завдань Іллінецької громади до 2027 року).

Оперативна ціль 1.

1.1. Сприятливі умови для інвестицій: земельні ділянки, приміщення та комунікації

У даному випадку важливе значення відводиться формуванню системи інвестиційної інфраструктури територіальної громади, яка б являла собою сукупність відповідних інституційних елементів, сформованих як у вертикальному, так і горизонтальному вимірах, а також відповідних взаємозв'язків між ними і ресурсного забезпечення. Створення такої комплексної, динамічної і структурно збалансованої системи буде спроможне в достатній мірі активізувати інвестиційні процеси, які здатні забезпечити виробничо-технологічну модернізацію, розширення виробничих потужностей, підвищення ефективності, зміцнення конкурентоспроможності та реалізацію економічного потенціалу громади.

Завдання 1.1.1. Інвентаризація нерухомого майна і земельних ділянок, визначення об'єктів, потенційно привабливих для бізнесу.

Завданням передбачається координація зусиль керівництва громади, землевпорядників, мешканців громади щодо проведення інвентаризації існуючого комунального майна і визначення потенційно привабливих ділянок та об'єктів для подальшого проведення аукціонів або підготовки комплексної інвестиційної пропозиції, що приведе до формування позитивного інвестиційного іміджу громади.

Завдання 1.1.2. . Розробка генеральних планів сіл громади та просторове планування.

Це завдання передбачає сукупність дій органів місцевого самоврядування та виконавчої влади щодо визначення територій для розселення, місць застосування праці, відпочинку та оздоровлення, інженерно-транспортної інфраструктури та інших об'єктів шляхом розроблення і затвердження документації з просторового планування та дотримання її рішень. Просторове планування впливає на територіальну структуру для управління територіальним розвитком і здійснення координації секторальних (галузових) політик з метою недопущення зіткнення їх інтересів.

Завдання 1.1.3. Розробка проєктів землеустрою щодо встановлення меж населених пунктів громади та виготовлення документації з нормативно-грошової оцінки землі

Проєкти землеустрою щодо встановлення (зміни) меж адміністративно-територіальних утворень розробляються для створення повноцінного життєвого середовища та створення сприятливих умов їх територіального розвитку, забезпечення ефективного використання потенціалу територій із збереженням їх природних ландшафтів та історико-культурної цінності, з урахуванням інтересів власників земельних ділянок, землекористувачів, у тому числі орендарів, і затвердженої містобудівної документації. Техніко-економічне обґрунтування є частиною проєкту землеустрою, в основу розробки якого покладається принцип еколого-економічної придатності земель та планувальної характеристики території.

Завдання 1.1.4. Розробка інформаційні ресурсів та матеріалів для інформування потенційних інвесторів про переваги території Іллінецької громади

Метою завдання є формування обізнаності та інтересу до вкладення інвестицій серед цільових аудиторій, передусім ділових кіл, підприємців та іноземних інвесторів. У ній має бути відображено якість середовища та його компоненти (з точки зору розміщення інвестицій), включаючи витрати на ведення бізнесу, «портфель територіальних продуктів», канали маркетингової комунікації. Інвестиційний паспорт Іллінецької міської територіальної громади має бути найбільш повним інформаційним джерелом для інвестора, який поширюється під час зустрічей, інвестиційних заходів, надсилається за потреби різноманітними каналами зв'язку, в т. ч. й електронними.

Завдання 1.1.5. Підготовка інфраструктури майданчиків *green field* («чисте поле») та *brown field* («занедбані промислові об'єкти») для залучення зовнішніх інвестицій

Найбільш привабливі з точки зору оперативного залучення інвесторів об'єкти вимагають підведення певних комунікацій. Враховуючи швидкість побудови модульних цехів для виробництва або переробки, ключове значення матиме наявність мереж електропостачання (близькість трансформаторної підстанції) та водопостачання (можливість приєднання до селищної мережі або наявність криниці). Прокладання електричних, газових та телефонних мереж, проведення водогону та обладнання каналізації – процес важливий, але водночас трудомісткий та відповідальний, який вимагає знань та досвіду, кваліфікованих «робочих рук» та послуг спеціалізованої техніки.

Оперативна ціль 1.2. Налагоджена система підтримки місцевого підприємництва

Дана ціль спрямована на посилення ролі малого і середнього бізнесу в економіці громади, а також на підвищення її інвестиційної привабливості. Структуру цілі складають взаємодоповнюючі компоненти: розвиток інфраструктури підтримки підприємництва, забезпечення інституційної підтримки економічного розвитку, стимулювання інноваційних бізнес-ідей серед молоді та активних підприємців, сприяння міжнародному співробітництву. На сьогодні малий та середній бізнес відіграють надзвичайно важливу роль в економіці, адже це найбільший сегмент підтримки глобального бізнесу, який сприяє не тільки створенню нових робочих місць та забезпеченню високого рівня зайнятості працездатного населення, але й створює умови для підвищення рівня життя та доходів громадян, активізації інноваційних та трансформаційних процесів.

Завдання 1.2.1. *Створення механізму підтримки осіб, які започатковують підприємницьку діяльність (стартапів)*

Ринок побутових послуг в Іллінецькій громаді є доволі широким, натомість поширеною проблемою є страх перед відкриттям власної справи, брак досвіду та/або брак стартового капіталу. Громада може підтримувати та активізувати підприємливих осіб організовуючи для них заняття, майстер класи, надаючи інформацію про можливість участі у проєктах та залучення додаткового фінансування. Швидкий розвиток інтернет-технологій та можливість розвитку інновацій на рівні невеликих селищ і містечок дозволяє ефективніше використовувати потенціал підприємливого населення, особливо тих, хто розвиває свої здібності у сфері інформаційних технологій. Підприємці-початківці часто не мають можливості інвестувати стартовий капітал у свій бізнес і потребують для цього підтримки інституцій оточення бізнесу і місцевої влади.

Завдання 1.2.2. *Покращення механізмів комунікації між органом місцевого самоврядування і представниками бізнесу*

Підвищення довіри громади до влади, підвищення рівня місцевого патріотизму та згуртованості громади навколо спільних інтересів та цілей розвитку є основною метою завдання щодо запровадження механізмів комунікації, і, як наслідок, в даному випадку - це покращення поінформованості бізнесу про ініціативи, проєкти та досягнення громади, поліпшення зворотного зв'язку та впровадження діалогу «бізнес-влада» (моя думка важлива), роз'яснення представникам бізнесу викликів, які стоять перед громадою. Важливим є також проведення навчання для представників бізнесу з актуальних тем в управлінні підприємствами і людським персоналом.

Влада, проводячи дослідження думки мешканців щодо рівня життя може, також, задати питання щодо послуг, яких не вистачає та переказати результати таких досліджень підприємцям. Важливою є співпраця з місцевими підприємцями, між іншим, їх залучення в громадські ініціативи, щоб відчували глибший зв'язок, та відповідальність за власну громаду. Варто відзначити аспект сплати податків і роль яку відіграє місцева влада в заохоченні підприємців до виводу з тіні доходів підприємців. У цьому напрямку громада може організувати заняття, майстер класи та навчальні візити на підприємства для потенційних підприємців, сприяти задоволенню потреб населення в якісних товарах та послугах, запобігати необґрунтованому підвищенню цін на споживчому ринку, забезпечити впорядкування вуличної торгівлі.

Завдання 1.2.3. *Розвиток міжрегіонального та міжнародного співробітництва*

Завдання передбачає розширення контактів та співробітництва на міжрегіональному та міжнародному рівнях, налагодження зв'язків, підписання меморандумів про співпрацю та реалізацію спільних проєктів, які б сприяли економічному розвитку громади.

Завдання 1.2.4. *Облаштування простору для консультаційної підтримки малого бізнесу.*

Створення спеціалізованої фізичної або цифрової зони, де підприємці можуть отримати фахову допомогу з питань реєстрації, податків, маркетингу та пошуку інвестицій. Такий простір зазвичай обладнується сучасною оргтехнікою, зонами для індивідуальних зустрічей

та лекторіями для проведення тренінгів, що дозволяє малому бізнесу працювати в режимі «єдиного вікна». Головна мета — забезпечити комфортну інфраструктуру для швидкого розв'язання бізнес-завдань та стимулювання обміну досвідом між новачками та експертами.

Оперативна ціль 1.3. Розвиток туризму

Дана ціль передбачає формування туристичної привабливості громади та покращення рівня надання туристичних послуг. Окрім промоції бренду Іллінецької громади, створення окремих туристичних сторінок в соцмережах та підготовки екскурсів для надання якісних послуг туристам. Визначено ще ряд завдань.

Завдання 1.3.1. Створення туристично - інформаційного центру на сайті громади

Одним з ключових чинників розвитку будь-якої території в боротьбі за цільові групи туристів виступає туристична привабливість. Маркетинговий підхід передбачає чітку диференціацію регіону, тобто виявлення та/або створення унікальних рис, властивостей та умов як основи туристичної привабливості. Точки диференціації пов'язані з архітектурою, історією, природою та кліматом, географічним положенням, національним колоритом, відомими особами, ремеслами та промислами, підприємствами, мовою, кухнею та гастрономією, знаменитостями, творчими колективами, менталітетом, звичками, талантами, місцевими традиціями дозвілля, місцевими святами, новими ідеями для розвитку, культурними, науковими, спортивними, діловими подіями, оригінальною туристичною інфраструктурою для відвідування та відпочинку, торговими зонами та шопінг-центрами тощо. Створений туристично-інформаційний центр на сайті громади має зібрати та систематизувати інформацію про туристичні переваги громади, створити необхідну базу даних; допрацювати діючі та розробити нові туристичні маршрути; здійснювати інформаційну підтримку зеленого туризму та доступ зацікавлених підприємців до інформаційних ресурсів; організувати проведення заходів та інформаційних компаній через ЗМІ.

Завдання 1.3.2. Розвиток зеленого туризму (розвиток інфраструктури перебування туристів: приватні агросадиби (міні-готелі), мисливські будиночки, готель, кафе, сувенірні крамнички та ін.

Дане завдання передбачає підготовку та здійснення власного інвестиційного процесу шляхом залучення зовнішнього кредитного капіталу і забезпечення таким чином інвестицій у нові об'єкти туристичного бізнесу, такі як екохостел, агросадиби, міні-готелі, мисливські будиночки, готелі, кафе, сувенірні крамнички та ін. Для реалізації цього завдання потрібно надати визначені об'єкти нерухомості, земельні ділянки комунальної власності під інвестиційні проекти та підвести до них необхідні комунікаційні мережі. Для того, щоб об'єкти туристичної інфраструктури на території Іллінецької громади мали естетично-привабливий вигляд, потрібно провести заходи щодо благоустрою території, покращити якість дорожнього покриття та доступність до інших благ цивілізації.

Завдання 1.3.3. Підготовка та маркування туристичних маршрутів для пішого та велосипедного туризму з локаціями традицій.

Метою даного завдання є покращення доступності до пріоритетних з точки зору розвитку громади туристичних об'єктів. На основі напрацьованого переліку таких об'єктів на території громади з'явиться можливість відповідного їх маркування та покращення зовнішньої привабливості найбільш пріоритетних з них. Задля розвитку туризму на території громади необхідно не лише зберігати та виявляти історичні пам'ятки, розвивати тематичні екскурсійні маршрути, але й облаштувати чітку навігацію по історичному центру та встановлювати об'єкти, які привертають увагу туристів.

Завдання 1.3.4. Формування цілісного туристичного продукту «Іллінецький метеоритний кратер»

Особливою туристичною перлиною Іллінецької громади є об'єкт природно-заповідного фонду, геологічна пам'ятка природи місцевого значення «Іллінецький кратер». Відділом стратегічного планування та інвестиційного розвитку управління економічного розвитку та інвестицій Іллінецької міської ради розроблена концепція проєкту «Іллінецький кратер - туристична атракція» та підписаний Меморандум з Липовецькою райдержадміністрацією про об'єднання зусиль щодо реалізації спільного проєкту, що передбачає комплекс заходів розбудови інфраструктури, інженерних мереж, комунікацій, санітарних зон, системи поводження з відходами, місць для відпочинку, фотозон та багато інших заходів.

Завдання 1.3.5. Впорядкування існуючих та створення нових рекреаційних зон на території громади

На території громади розташовано ряд рекреаційних зон (площ, парків, скверів, пляжів, дитячих майданчиків), які потребують реконструкції чи капітального ремонту. На додаток, згідно з опитуванням мешканців громади, наразі маємо недостатню кількість облаштованих місць для проведення змістовного дозвілля. Тому у планах є створення рекреаційних локацій на кшталт скейт-парку, мотузкового парку зі скеледромом, майданчика з міні-гольфу, тощо.

Стратегічна ціль 2. Розвинена інфраструктура, чисте та безпечне середовище життєдіяльності

Оперативна ціль 2.1. Покращений стан інженерної та дорожньої інфраструктури в громаді

З метою належного функціонування громади необхідна реалізація основних інфраструктурних інвестицій, що дозволить задовольнити елементарні потреби мешканців та дозволить реалізувати наступні кроки в напрямку розвитку. Особливо важливими у цій сфері є стан автодоріг, водопостачання та водовідведення, освітлення вулиць та загальний благоустрій площ, скверів, парків та інших об'єктів громади. Велике значення має технічний стан інфраструктури як у контексті задоволення основних потреб мешканців (дороги до закладів освіти, охорони здоров'я), так і економічного розвитку, наприклад, заохочення ділових партнерів і туристів.

Завдання 2.1.1. Будівництво та реконструкція водогонів, забезпечення якісною питною водою та безперебійним водопостачанням населення громади

Центральна каналізація та система водопостачання у громаді не повністю задовольняє потреби населення. До того, з огляду на тривалий період експлуатації, зношеність наявних систем становить майже 70%, вимагає заміни. На даний момент тривають роботи із забезпечення мешканців громади питною водою цілодобово.

Виконання даного завдання полягає у гарантуванні безпеки та основних санітарних вимог щодо забезпечення питною водою, а також розвиток каналізаційної системи та водопостачання, особливо в сфері підвищення якості питної води.

З огляду на це громада повинна:

- Забезпечити усі населенні пункти якісною питною водою;
- Здійснити оновлення та реконструкцію очисних споруд;

- Здійснювати будівництво нових, капітальний та поточні ремонти діючих систем водопостачання та водовідведення на території населених пунктів громади;
- Ремонт дренажної системи, очистка та упорядкування криниць громадського користування на території громади.

Завдання 2.1.2. *Здійснення заходів з енергозбереження, проведення енергоаудиту комунальних закладів*

Після реформи децентралізації громада взяла на себе відповідальність за функціонування всіх комунальних закладів на її території, що вимагає нового підходу в управлінні, а особливо у використанні публічних коштів. Тому фундаментом їх витрат мусять бути принципи повного менеджерського професіоналізму і цілковитої прозорості. У цьому випадку активність влади мусить бути скерована на підвищення ефективності управління енергетичними ресурсами в приміщеннях соціальної сфери, проведення ремонтів з утеплення, закупівлю та встановлення обладнання, яке дозволить раціонально використовувати енергетичні та водні ресурси та висвітлення у місцевих ЗМІ, соціальних мережах та на офіційному сайті громади важливості раціонального та ефективного використання енергії. Реалізація проєктів енергозбереження та використання відновлювальних джерел енергії за підтримки державних та регіональних програм енергозбереження відбуватиметься, зокрема, за рахунок проінформованості працівників установ щодо можливостей отримання дофінансування з різноманітних джерел, у тому числі міжнародних.

Завдання 2.1.3 *Впровадження альтернативних відновлюваних джерел енергії, створення автономних систем живлення для критичних об'єктів інфраструктури громади*

Стратегічна ініціатива з переведення лікарень, водоканалів та котелень на незалежне енергозабезпечення шляхом встановлення сонячних панелей, вітрогенераторів або когенераційних установок. Проєкт передбачає монтаж сучасних систем накопичення енергії (акумуляторів) та інверторів, що дозволяє об'єктам працювати під час відключень основної мережі. Головна мета полягає у забезпеченні енергетичної стійкості громади, зниженні витрат на комунальні послуги та зменшенні екологічного навантаження завдяки використанню «зелених» технологій.

Завдання 2.1.4. *Сприяння декарбонізації економічної діяльності громади з використанням відтворювальних джерел енергії*

Системна підтримка переходу місцевих підприємств та установ на низьковуглецеві технології шляхом заміни викопного палива відновлюваними джерелами енергії (сонце, вітер, біомаса). Проєкт передбачає стимулювання бізнесу до впровадження енергоефективного обладнання, модернізацію виробничих процесів для зменшення викидів CO₂ та розвиток локальної «зеленої» генерації. Головна мета — підвищити екологічну безпеку та конкурентоспроможність громади на ринку, поступово формуючи енергонезалежну та кліматично нейтральну місцеву економіку.

Завдання 2.1.5. *Капітальний та поточний ремонт дорожнього покриття, створення умов безпечної роботи транспорту, підвищення рівня транспортного обслуговування*

З огляду на незадовільний стан дорожнього покриття, слід реалізувати комплексну програму будівництва і ремонту доріг громади, розробивши детальний графік та інтерактивну карту проведення таких робіт. Першочерговими для ремонту визначені ділянки доріг, які пов'язані з функціонуванням ключових соціально-економічних об'єктів громади, такі як школи, дитячі садочки, амбулаторії, тощо. Особливу увагу слід також приділити сучасному облаштуванню тротуарів та проведенню робіт з вирубки чагарників та спилування.

Завдання 2.1.6. Розширення мережі вуличного освітлення

Надзвичайно важливою є також проблема вуличного освітлення. У цій сфері варто розглянути модель використання енергетичних інновацій, якими є автономні системи освітлення, наприклад, використання фотовольтаїчних панелей. Усі населені пункти громади повинні отримати якісне вуличне освітлення.

Оперативна ціль 2.2. Ефективна робота комунальних підприємств

Завжди було актуальним питання щодо вдосконалення системи служби в органах місцевого самоврядування та муніципальних підприємствах в напрямку зміни концепції підготовки кадрів. Однією зі складових створення і функціонування дієвої системи управління громадою є забезпечення ефективного кадрового менеджменту у виконавчих органах міської ради, підпорядкованих раді комунальних підприємствах та бюджетних установах. Крім того, кваліфіковані кадри є найбільш конкурентним ресурсом систем управління та розвитку високопродуктивної економіки територіальної громади.

Завдання 2.2.1. Модернізація та розширення парку транспортних засобів та спецтехніки комунальних підприємств.

Сталий соціально-економічний розвиток базується на спільній ефективній роботі населення громади, її установ, підприємств та організацій. Але для реалізації такого механізму необхідно забезпечити наявність необхідної матеріально-технічної бази для надання побутових послуг для комфортних життя та роботи населення, ефективного функціонування об'єктів інфраструктури, підприємств, установ та організацій. Як результат даного завдання матимемо покращення матеріально-технічної бази комунальних підприємств міської ради «Добробут» та «Іллініводиоканал».

Завдання 2.2.2. Реформування та фінансове оздоровлення підприємств житлово-комунального господарства, підвищення якості послуг

Незважаючи на зростання рівня оплати населенням житлово-комунальних послуг, поліпшення стану розрахунків підприємств за водопостачання, фінансовий стан галузі залишається нестабільним. Головні проблеми – хронічна збитковість, високі тарифи на енергоносії, зростання кредиторської заборгованості, застаріла та зношена комунальна інфраструктура. В умовах недосконалої тарифної політики, яка у переважній більшості не передбачає урахування інвестиційної складової, суттєво зменшені можливості підприємств здійснювати програми технічного переоснащення за власні кошти. Тому терміново необхідно вжити заходи щодо фінансового оздоровлення підприємств житлово-комунального господарства. У першу чергу це стосується розробки ефективної фінансово-економічної моделі їх функціонування, яка базуватиметься на економічно-обґрунтованій системі визначення тарифів та адресному соціальному захисті населення, зниженні нераціональних

витрат шляхом економічної мотивації, забезпеченні необхідного рівня оплати послуг споживачами, формуванні сприятливих умов для залучення приватного сектору та широкомасштабного залучення інвестицій.

Оперативна ціль 2.3. Забезпечення охорони навколишнього природного середовища

Реалізуючи дану операційну ціль, громада повинна реалізовувати відповідні заходи, щоб залишатись лідером у екологічній сфері і, окрім конкретних екологічних проєктів, постійно висвітлювати у місцевих ЗМІ та офіційному сайті громади важливість збереження екології, займатись пошуком інформації щодо сучасних рішень в сфері охорони навколишнього природного середовища і їх адаптації для українських реалій, а також посилити пошук державних та міжнародних джерел фінансування проєктів у цій сфері.

Завдання 2.3.1. *Благоустрій, озеленення території громади, впорядкування лісосмуг та паркових зон*

Завдяки інформації з мас-медіа Іллінецька громада вже отримали назву «Зелена громада» і її мешканці дуже пишаються цією назвою. Наповнити громаду зеленими насадженнями і таким чином сприяти збереженню довкілля – є наша мета. У рамках цього завдання планується продовжити активне впорядкування та озеленення майданчиків, клумб, парків, прибудинкових територій, алей, тощо. Для отримання достатнього посадкового матеріалу потрібно розширити територію тепличного господарства, що планується зробити на території сміттесортувального комплексу.

Завдання 2.3.2. *Очищення джерел, прибережних зон, поліпшення благоустрою водойм*

Місто Іллінці розташоване на річці Соб, яка має притоки, які проходять через села громади, а також ставки і гідроспороди. Крім того, у селі Райки та Красеньке є водойми, утворені у результаті добувної діяльності каолінової глини. Центральний пляж міста та береги таких водойм є улюбленими місцями відпочинку і риболовлі мешканців громади. Дбати про чистоту прибережних зон та природних водойм є обов'язком керівництва громади.

Завдання 2.3.3. *Застосування сучасних технологій з ефективного поводження з ТПВ*

На даний момент Іллінецька територіальна громада успішно започаткувала і здійснює ефективне управління твердими побутовими відходами. Сміттесортувальний комплекс сортує 10 видів сміття і має потужність 120 м³ за добу. Знайшлося застосування практично для усіх типів відходів: скло, макулатура, картон, метал, ПЕТ пляшка – збирають і реалізують далі як сировину. Поліетилен та твердий пластик, якого найбільше і який вважається найагресивнішим до довкілля переробляють у піщанополімерну продукцію. 10 % сміття, яке не можна використати далі, планується спалювати і таким чином отримувати додаткову енергію для обігріву певних об'єктів (наприклад, теплиць на території комплексу). Крім установки зі спалювання сміття, громада повинна зосередитись на забезпеченні підписання всіма мешканцями громади (особлива увага села) угод про вивезення твердих побутових відходів, розширювати логістичну систему транспортування ТПВ до сміттесортувального комплексу, здійснювати навчальні візити, переймати і впроваджувати у себе найпередовіший досвід у сфері поводження з ТПВ, проводити навчальні екскурсії, заходи та передавати свій досвід іншим громадам.

Завдання 2.3.4. *Проведення інформаційних заходів з охорони навколишнього природного середовища*

Висвітлення у місцевих та регіональних ЗМІ, на офіційному сайті та на сторінках соцмереж громади актуальних тем збереження довкілля є невід'ємною частиною екологічної політики громади. Планується залучати до цієї роботи молодь, освітні установи та громадські організації.

Оперативна ціль 2.4. Належний рівень безпеки та громадського порядку та доступності

Завдання 2.4.1. *Облаштування та оновлення маркування пішохідних переходів та інших об'єктів дорожньої інфраструктури в усіх громадських місцях*

Статистика останніх років свідчить про те, що Україна займає друге місце в Європі за кількістю дорожньо-транспортних пригод, в тому числі зі смертельними випадками, де найчастішим видом ДТП є наїзд на пішохода. Це є значною проблемою, яка потребує комплексного вирішення. Маркування пішохідних переходів біля навчальних закладів, закладів охорони здоров'я та в інших громадських місцях, установка світлофорів, зупинок громадського транспорту та забезпечення інформаційних знаків біля основних об'єктів є також невід'ємною складовою безпеки та комфорту жителів громади.

Завдання 2.4.2. *Покращення доступності для інклюзивних та маломобільних груп населення до об'єктів соціальної інфраструктури в громаді*

Створення безбар'єрного середовища є суспільним благом і тісно пов'язане з соціальним та економічним розвитком країни загалом. Рівність доступу є найважливішою умовою для розвитку інтегрованого суспільства. Концепція будівель, навколишнього середовища, продукції, систем комунікації та електронного обладнання має особливо важливе значення для полегшення участі і сприяє незалежності людей з інвалідністю у всіх аспектах життя.

Завдання 2.4.3. *Розширення мережі відеоспостереження в публічних місцях*

У 2016 році у найбільш людних місцях міста були встановлені і на даний час функціонують 13 камер зовнішнього спостереження, що помітно скоротило рівень вчинення правопорушень. Така практика має бути поширена на інші важливі об'єкти та населені пункти Іллінецької громади.

Завдання 2.4.4. *Проведення заходів з покращення пожежної, електробезпеки та цивільного захисту*

Метою завдання є створення муніципальної бригади з цивільного захисту та добровільних підрозділів на території Іллінецької міської територіальної громади з метою реагування на надзвичайні ситуації як техногенного, так і природного характеру (пожежі, повені, аварії комунікацій, дорожньо-транспортні аварії).

Завдання 2.4.5. *Розвиток систем оповіщення та інформування населення про загрозу виникнення надзвичайних ситуацій.*

Модернізація та розширення мережі технічних засобів для миттєвого доведення сигналів тривоги та критичної інформації до кожного мешканця громади. Проект передбачає встановлення сучасних акустичних систем (сирен, гучномовців), інтеграцію цифрових каналів інформування (SMS-розсилки, мобільні додатки, чат-боти) та облаштування вуличних інформаційних табло. Головна мета — забезпечити максимальне охоплення території та оперативність реагування у разі повітряної небезпеки, техногенних аварій чи природних лих, що є фундаментом безпеки життєдіяльності громади.

Завдання 2.4.6. Підтримка підрозділів і частин Сил оборони України (в межах повноважень ОМС);

Системна діяльність місцевої влади щодо зміцнення обороноздатності шляхом надання матеріально-технічної допомоги військовим частинам, добровольчим формуванням та правоохоронним органам, що дислокуються або виконують завдання на території громади. У межах своїх повноважень органи самоврядування закуповують безпілотні літальні апарати, засоби зв'язку, транспорт, пальне, засоби захисту та обладнання для облаштування оборонних позицій чи місць перебування особового складу. Головна мета — забезпечити оперативне реагування на потреби захисників, посилити безпеку мешканців громади та сприяти ефективному виконанню бойових завдань через залучення ресурсів місцевого бюджету та благодійних фондів.

Стратегічна ціль 3. Добре врядування, якісні та доступні публічні послуги

Оперативна ціль 3.1. Підвищення доступності та якості освітніх послуг (інфраструктура, кадри, фінансування)

Стратегічними завданнями щодо поліпшення якісних освітніх послуг у громаді є:

- реалізація державної політики в сфері освіти;
- оновлення змісту та підвищення якості освітнього процесу, систематичне включення інформаційно-комп'ютерних технологій;
- формування у дітей необхідних умінь та навичок;
- забезпечення умов для професійного росту та самореалізації педагогічних працівників;
- активна участь громадськості, батьків у формуванні освітньої політики закладів освіти;
- модернізація матеріально-технічної бази та створення належних умов для надання дітям якісної освіти.

Завдання 3.1.1. Покращення якості та умов навчання у відповідності з концепцією Нової української школи

Нова українська школа – це безпечна школа, дружна до дитини. Вона розвиває компетентності та наскрізні вміння дітей, які необхідні для комфортного співіснування в соціумі. Тому перед педагогічними працівниками стоїть завдання розвивати вміння учнів розв'язувати проблеми, критично та творчо мислити, співпрацювати та ефективно спілкуватися, розвивати власний емоційний інтелект та рефлексувати. Організувати роботу так, щоб діти вчилися самостійно організовувати свою діяльність, досліджувати довкілля тощо. Навчальні предмети об'єднувати довкола цікавих для дітей тем чи проблем. Практикувати синергетичний підхід до навчання, коли виконання завдань із різних галузей підсилюють ефект навчання.

Важливим для покращення якості та умов навчання дітей є продовження поповнення матеріально-технічної бази навчальних середовищ Нової української школи в класах; покращення інфраструктурних умов (теплі, комфортні приміщення, якісне харчування), збагачення методичної бази дидактичними матеріалами та технічними засобами навчання; завершення навчання вчителів початкових класів з питання впровадження Нового Державного Стандарту «Нова українська школа».

Завдання 3.1.2. *Забезпечення дітей дошкільного віку (3-6 років) і молодших школярів (1-4 клас) якісними умовами навчання*

Для задоволення потреб населення, соціального захисту сімей, що мають дітей дошкільного віку, в Іллінецькій міській територіальній громаді функціонує 13 закладів дошкільної освіти, в яких виховується 801 дитина. Мережа дошкільних закладів задовольняє потреби населення. Черг на влаштування дітей до дитячих садків немає. Умови навчання повинні сприяти формуванню у дітей умінь та навичок, необхідних для навчання в школі, тому політика управління освіти міської ради буде спрямована на модернізацію матеріально-технічної бази дошкільної освіти, зокрема утеплення та капітальний ремонт закладів, які потребують ремонту та оновлення (наприклад Іллінецького закладу дошкільної освіти №6 «Струмочок») та систематичне підвищення кваліфікації педагогічного персоналу. Проведення оптимізації закладів дошкільної освіти відповідно до демографічної ситуації населення є також одним із необхідних заходів в рамках даного завдання.

Завдання 3.1.3. *Розвиток закладів позашкільної освіти*

Позашкільна освіта має вагомe значення і є сьогодні одним із найбільш важливих інститутів виховання і соціалізації дітей та молоді, створює умови для формування національної ідентичності, соціального розвитку та творчої самореалізації дітей, сприяє їхній соціальній захищеності та професійній орієнтації, профілактиці негативних проявів у молодіжному середовищі, є провідною у вирішенні завдань організації дозвілля молоді. Позашкільну освіту діти та молодь громади здобувають у двох закладах – Центрі дитячої та юнацької творчості та Дитячо – юнацькій спортивній школі, де до їх послуг 48 гуртків та секцій різного напрямку позашкільної освіти.

Однак в організації роботи закладів позашкільної освіти залишаються нерозв'язаними ряд питань:

- поступове скорочення кількості гуртків та секцій, а відтак і дітей, які навчаються в закладах позашкільної освіти;

- недостатнє матеріально-технічне забезпечення навчально-виховного процесу.

З огляду на це, у громаді потрібно і надалі забезпечити право дітей на здобуття позашкільної освіти за різними напрямками відповідно до їх здібностей, обдарувань, уподобань та інтересів шляхом:

- сприяння залучення учнівської молоді, зокрема дітей з особливими освітніми потребами, дітей, які опинились у складних життєвих обставинах, до здобуття позашкільної освіти, забезпечити максимальну наповнюваність гуртків та секцій;

- недопущення безпідставної ліквідації або реорганізації закладів позашкільної освіти;

-перспективного планування кадрового забезпечення позашкільних навчальних закладів;

- створення(за потреби) комплексного закладу позашкільної освіти.

Завдання 3.1.4. Розвиток спортивної бази громади

У сучасних умовах складається критична ситуація зі станом здоров'я школярів та населення загалом. Громадяни держави мають низький рівень фізичного здоров'я. У громаді та закладах освіти зокрема проводиться робота, спрямована на покращення умов розвитку фізичної культури і спорту. Проте рівень розвитку фізичного виховання і спорту далеко не відповідає вимогам сьогодення і не може задовольнити потреб населення громади.

Вихованці Дитячо-юнацької спортивної школи постійно беруть участь в змаганнях з різних видів спорту. За результатами змагань стають переможцями та призерами.

Згідно з Регламентом про Гімназіаду серед учнів загальноосвітніх шкіл щорічно відбуваються змагання з різних видів спорту та дитячих спортивних ігор: футболу, футзалу, баскетболу серед юнаків та дівчат, баскетболу 3х3 серед юнаків та дівчат, футболу серед дівчат, настільного тенісу, легкої атлетики.

Тому, для підготовки юних спортсменів необхідна матеріальна база.

З огляду на це необхідно:

- побудувати спортивну кімнату модульного типу в Жаданівському ліцеї;
- міні – футбольне поле зі штучним покриттям на базі стадіону Жаданівського ліцею;
- модернізувати шкільний стадіон Іллінецького ліцею №1;
- міні – футбольне поле зі штучним покриттям на базі спортивного майданчика Іллінецького ліцею №3.
- продовжити будівництво бігових доріжок зі штучним покриттям на базі стадіону ДЮСШ;
- розвиток спортивного туризму (будівництво скеледромів, мотузкового парку, тощо)

Крім того, в громаді назріла потреба будівництва міського басейну, де зможуть проводити уроки фізкультури та тренуватися школярі закладів освіти та жителі громади.

Оперативна ціль 3.2. Покращення медичного обслуговування

Головна мета діяльності медичних працівників закладів охорони здоров'я – збереження та зміцнення здоров'я жителів громади, профілактика захворюваності, попередження інвалідності та смертності, продовження тривалості життя.

Основними напрямками досягнення кінцевих цілей є покращення якості надання медичної допомоги та медичних послуг шляхом удосконалення матеріально-технічної бази, проведення профілактичних заходів, раннього виявлення та своєчасного лікування захворювань, підвищення кваліфікації спеціалістів, підготовки молодих кадрів.

Завдання 3.2.1. *Розвиток та зміцнення інфраструктури медичних закладів, придбання медичного діагностичного обладнання, запровадження інформаційних медичних технологій та телемедицини.*

Забезпечення якісного надання медичних послуг первинного рівня потребує зміцнення матеріально-технічної бази структурних підрозділів підприємства (проведення капітальних та поточних ремонтів, придбання діагностичного обладнання – наказ МОЗ України від 26.01.2018р. №148, інформатизація з можливостями широкого використання медичних систем та технологій, в тому числі телемедичних.

Завдання 3.2.2. *Організація мобільних груп з надання медичних послуг на селі (профілактика, раннє виявлення через обстеження, аналізи, УЗД тощо), підтримка ФАПів.*

З метою наближення доступних та якісних медичних послуг до сільських мешканців організовані виїзди бригад медичних працівників (сімейний лікар, сімейна м/с, акушерка, лаборант – при потребі, за згодою – «вузькі» спеціалісти КНП «Іллінецька міська лікарня» міської ради) в населенні пункти Іллінецької громади, під час яких проводяться профілактичні онкоогляди населення, диспансерний нагляд із взяттям необхідних аналізів, профілактичні щеплення підлягаючих контингентів та інше. Враховуючи напружену демографічну ситуацію (зростання захворюваності, смертності та інвалідності, прогресуюче старіння населення, зменшення народжуваності) міською радою прийнято рішення щодо збереження наявних фельдшерських пунктів для надання догоспітальної медичної допомоги за місцем проживання пацієнтів.

Завдання 3.2.3. *Забезпечення пільгового обстеження та лікування жителів громади відповідно до нормативних документів та затверджені міської Програми.*

Серед жителів громади є значна частина осіб, біля 40%, які мають серйозні, часто інвалідизуючі захворювання та потребують постійного прийому лікарських засобів.

Відповідно до Урядових Постанов, визначені категорії громадян (інваліди, діти-інваліди, учасники бойових дій, АТО, ОСС та особи з певними захворюваннями) забезпечують пільговим лікуванням, а також виробами медичного призначення за рахунок коштів місцевого бюджету у разі їх амбулаторного лікування.

Враховуючи напружену ситуацію та поширеність серед жителів громади інфекційних захворювань, зокрема туберкульозу, особливого значення набуває їх профілактика та рання діагностика (щорічне придбання туберкуліну, вакцини проти грипу, сказу, COVID та інше).

Завдання 3.2.4. *Використання місцевих стимулів для залучення молодих кадрів у сферу охорони здоров'я (доплати/стипендії з місцевого бюджету, забезпечення службовим житлом та ін.).*

Велике значення в питанні якісного надання медичних послуг відіграє кваліфікований медичний персонал. На даний час в наявності 2 вакансії сімейного лікаря в сільських

амбулаторіях. Викликає стурбованість віковий статус близько 50 % працюючих лікарів – особами пенсійного віку. Потрібна підготовка та залучення молодих кадрів (навчання студентів, інтернів, використання заохочувальних заходів – доплати, забезпечення пільговим кредитуванням, службовим житлом та інше).

Оперативна ціль 3.3. Розвиток культурного потенціалу громади

Культура – це широке поняття, яке передбачає два основні напрямки. В першу чергу, це система цінностей, яка ідентифікує нас, а по-друге, це сфера економіки. Адже за даними офіційної статистики, 4,7% ВВП нашої країни – креативні індустрії. Світ змінюється, переходить на креативну економіку. Це стосується і сфери культури та мистецтва. Сьогодні ідея йде попереду, а потім – гроші, адже коли є гарна ідея – гроші знайдуться і, навпаки, недолугий проект – це марно витрачені кошти і час. Завдяки децентралізації заклади культури почали передаватись в управління на місця. Громади можуть реалізувати креативні ідеї і відроджувати території.

Завдання 3.3.1. Розвиток, реформатування та зміцнення закладів культури, в тому числі медіатек

Розвиток сфери культури має безпосереднє відношення до поліпшення якості життя, забезпечення комфортних умов і дозвілля для мешканців та гостей Іллінецької громади. Провідну роль у забезпеченні культурно-мистецьких потреб відіграють заклади культури територіальної громади. З метою надання якісних культурних послуг на території громади завершено капітальний ремонт у Павлівському та Василівському будинках культури, триває у Якубівському СБК та заплановано у Борисівському СК. Заклади культури у громаді забезпечені сучасними системами опалення (ТГ), укомплектовуються сценічними костюмами та взуттям для артистів, музичним обладнанням, що створює сприятливі умови для роботи та творчості.

Зміни, що проходять в країні, суттєво змінюють місце і роль бібліотек у суспільстві, ставлять перед останніми нові завдання, викликають необхідність інноваційної діяльності, пошуку сучасних форм і методів обслуговування різних груп користувачів, нових шляхів і засобів функціонування, організації нових взаємовідносин з оточуючим середовищем.

В умовах інтеграції України до європейського інформаційного простору бібліотеки трансформуються у центри громадського життя і культурного спілкування. З цією метою створено Іллінецьку міську мультимедійну бібліотеку, до складу якої входять Дитяча мультимедійна бібліотека та сільські бібліотеки-філії. Також у селах Василівка, Павлівка та Паріївка бібліотеки переобладнано на мультимедійні та заплановано створення таких у селах Красеньке та Якубівка. Такі бібліотеки у громаді забезпечують створення нового рівня доступності до освітніх інформаційних ресурсів, надання оперативного доступу читачам до навчальної літератури, літературних творів українських письменників та зарубіжної літератури в електронному форматі, доступ до інтернет ресурсу, що є дуже важливим на сьогоднішній день.

Завдання 3.3.2. Реалізація заходів зі збереження пам'яток культурної спадщини

Згідно з розпорядженням Кабінету Міністрів України від 22 травня 2019 року №374-р «Про реалізацію пілотного проекту впровадження електронного обліку об'єктів культурної спадщини» КЗ «Центр культури, мистецтва та естетичного виховання Іллінецької міської ради» приймає участь у реалізації даного проекту, шляхом внесення даних про пам'ятки культурної спадщини до інформаційної системи. Це забезпечить автоматизацію процедур обліку, можливість створення, розміщення, оприлюднення та обмін інформацією через систему електронної взаємодії державних електронних інформаційних ресурсів і документами в електронному вигляді через систему електронної взаємодії органів виконавчої влади, необхідними для здійснення обліку об'єктів культурної спадщини відповідно до законодавства.

Обліку підлягають пам'ятки архітектури, історії, монументального мистецтва та археології Іллінецької міської територіальної громади. Впровадження електронного обліку об'єктів культурної спадщини, як пілотного проекту, дозволить здійснити апробацію європейських стандартів у сфері охорони культурної спадщини. На території Іллінецької міської територіальної громади знаходиться 149 пам'яток, в тому числі археології – 88, історії – 35, монументального мистецтва – 2, містобудування -24. На дані пам'ятки необхідно виготовити електронні паспорти.

Завдання 3.3.3. *Регулярне проведення культурно-масових заходів на території громади (фестивалі, пленери, тощо)*

У Іллінецькій міській територіальній громаді створюються умови і забезпечуються можливості широкого доступу населення до культурно-мистецьких надбань, збереження та примноження культурно-мистецьких цінностей, популяризації культурно-мистецької спадщини, розширення спектру заходів, зміцнення матеріально-технічної бази та розвиток закладів культури та мистецтва.

Серед різноманітних культурно-мистецьких заходів слід відзначити:

- Регіональний театралізований мистецький проект «До куми на посиденьки» - щорічно за народно-релігійним календарем.
- Міжнародний фестиваль-конкурс народного хорового співу ім. В.Іжєвського «Над Собом пісня дзвінко лине», проводиться на початку травня щорічно
- Всеукраїнський молодіжний мистецький пленер гончарів та живописців «Вікенд у Ганжі» - проводиться на початку вересня щорічно
- Регіональний фестиваль хліба «Моя земля із хлібом вічна» у с. Красеньке, проводиться в кінці листопада щорічно.
- Фестиваль «Різдвяне диво» - Новорічне свято, святкування Дня міста, Дня Незалежності, Дня молоді та професійних свят.
- З метою популяризації Іллінецької астроблеми у 2022 році на самому туристичному об'єкті планується проведення масштабного молодіжного фестивалю електронної музики «Space проект «Астроблема».

Також на території громади планується надалі проводити і започатковувати нові культурні заходи, які будуть прив'язані до туристичних локацій, і розвиватимуть як культурний, так і туристичний потенціал громади.

На підтримку розвитку міської території та зеленого туризму поряд кратера в с. Лугова функціонує ASTRO – садиба. У наступні роки необхідно відродити, удосконалити та впровадити екскурсійну роботу шляхом створення туристичної агенції при Управлінні

культури міської ради, котра займалася б розвитком сільського зеленого туризму, агротуризму, як складових відродження українського села та зменшення безробіття на селі. Потрібно зазначити, що багато аспектів функціонування сільського зеленого туризму, агротуризму потребують додаткової уваги і комплексного планування, а відповідно - фахівця.

Завдання 3.3.4. *Створення умов для організації дозвілля громадян, організація привабливих публічних просторів у громаді*

Соціальні перетворення, що відбуваються в сучасній Україні, зміни матеріально-просторового середовища міст, селищ, сіл і способу життя людей висунули нові вимоги до місць відпочинку. Сьогодні постає проблема у створенні оптимальної, перспективної моделі зони відпочинку та обґрунтованого плану її розвитку.

З метою організації культурного дозвілля громадян, у місті Іллінці створено сучасну площу Т. Г. Шевченка, на якій проводяться ряд культурних заходів. Вона має велике значення для людей різної вікової категорії громади. Площа є зеленим куточком у центрі міста, спрямована на підвищення естетично – культурної ролі у національному вихованні громади, що спрямовує свою діяльність на задоволення соціокультурних потреб населення в умовах навколишнього природного (паркового) середовища.

Біля річки Соб обладнана, але потребує оновлення пляжно-паркова зона «Весела левада» - місце для відпочинку та проведення масових святкувань обрядових літніх свят. Щорічно на березі річки організовують святкування до дня Івана Купала. Зона обладнана дитячим та спортивним майданчиками, лавочками та фонтаном, але потрібно привести її у більш привабливий естетичний вигляд. Крім того, варто зосередитись на інших парково-пляжних зонах на території громади, зокрема в с. Райки, Жорнище та Жадани.

Оперативна ціль 3.4. *Підвищення доступності та якості послуг соціального захисту і соціального забезпечення*

Завдання 3.4.1. *Розширення мережі соціальних працівників*

Для удосконалення системи соціального захисту населення усіх об'єднаних територіальних громад ведеться робота з прийняття заяв та документів громадян для призначення соціальної підтримки. З метою спрощення надання адміністративних послуг соціального характеру із застосуванням електронного документообігу Міністерство соціальної політики України впровадило програмний комплекс «Інтегрована інформаційна система «Соціальна громада» (далі – Програмний комплекс).

Програмний комплекс «Інтегрована інформаційна система «Соціальна громада» - це клієнт-серверний web-додаток, розроблений з метою наближення адміністративних послуг соціального характеру до мешканців територіальних громад. «Соціальна громада» об'єднує в єдиному інформаційному середовищі фронт-офіси прийому документів від населення в громадах з бек-офісом в органі соціального захисту райдержадміністрації, де приймається рішення про надання адміністративної послуги соціального характеру.

Програмний комплекс «Інтегрована інформаційна система «Соціальна громада» забезпечує прийом заяв та документів від громадян на призначення соціальних допомог, житлових субсидій, пільг за місцем їх проживання та передачу їх в електронному вигляді органам соціального захисту населення, що суттєво спрощує і пришвидшує обмін та опрацювання інформації, забезпечує зручність для мешканців територіальних громад, особливо віддалених від органів соціального захисту населення. У структурних підрозділах з питань соціального захисту населення райдержадміністрації, громадах та старостинських округах визначені відповідальні особи, робочі місця яких підключені до Програмного комплексу і які здійснюють опрацювання заяв та документів на призначення соціальних допомог, пільг, субсидій тощо, покращення надання послуг.

З метою підвищення доступності соціальних послуг розпорядженням міської ради від 23.07.2020 р. № 73/03-04 було створено віддалене місце для роботи спеціалістів апарату виконавчого комітету Іллінецької міської ради у форматі пересувного мобільного офісу для забезпечення прийому заяв та документів від осіб, які обмежені у пересуванні, осіб з інвалідністю, людей похилого віку, осіб, які знаходяться на стаціонарному лікуванні, та за потребою у селах Іллінецької міської територіальної громади. Також було затверджено регламент роботи віддаленого робочого місця з використанням портативного апаратного комплексу "мобільний кейс", який був придбаний в рамках проєкту EGAP та переданий на баланс міської ради.

Завдання 3.4.2. організація мобільних груп психологічної підтримки для кризових сімей та з сімей військовослужбовців, ветеранів та воїнів АТО/ООС

З метою покращення доступу мешканців територіальної громади до належного спектру якісних соціальних послуг, що надаються в межах громади, відповідно до державних стандартів планується створити мобільні групи психологічної підтримки для кризових сімей військовослужбовців, ветеранів та з сімей воїнів АТО/ООС.

Завдання 3.4.3. Створення багатофункціонального інклюзивного центру та Центру активності громади

У березні 2022 року з метою забезпечення права осіб з особливими освітніми потребами на здобуття освіти був створений і розпочав свою роботу Комунальний заклад «Інклюзивно-ресурсний центр» Іллінецької міської ради. Серед багатьох завдань ІРЦ основними є проведення комплексної оцінки та здійснення системного кваліфікованого супроводу осіб у разі встановлення у них особливих освітніх потреб; надання рекомендацій закладам освіти щодо розроблення індивідуальної програми розвитку особи; консультування батьків, інших законних представників особи з особливими освітніми потребами щодо особливостей її розвитку. Варто продовжити розвиток ІРЦ шляхом забезпечення його спеціальним обладнанням та фаховою підготовкою спеціалістів.

Центр активності громадян має функціонувати в приміщенні Іллінецької міської мультимедійної бібліотеки, як платформа для налагодження діалогу між владою та громадою через активізацію та залучення мешканців до життя громади.

Завдання 3.4.4 Реалізація політики реінтеграції ветеранів війни до цивільного життя;

Комплексний процес створення сприятливих умов для адаптації захисників та захисниць після повернення з фронту, що охоплює медичну, психологічну та соціальну підтримку. Проєкт передбачає розвиток мережі ветеранських хабів, надання допомоги у працевлаштуванні чи перенавчанні, юридичний супровід та залучення ветеранів до активного життя громади через спортивні й культурні заходи. Головна мета — забезпечити гідне повернення ветеранів у цивільне середовище, перетворивши їхній досвід на ресурс для розвитку громади та гарантуючи їм повний пакет соціальних гарантій.

Завдання 3.4.5. Інтеграція внутрішньо переміщених осіб у суспільне життя територіальних громад;

Діяльність громади щодо створення умов для повноцінного включення переселенців у соціальний, культурний та економічний простір на новому місці проживання. Процес передбачає забезпечення ВПО постійним житлом, робочими місцями, доступом до освіти та медицини, а також залучення їх до прийняття рішень через громадські ради чи волонтерські проєкти. Головна мета — перетворити вимушений переїзд на ресурс для розвитку громади, мінімізувати соціальну напругу та сформувати єдину згуртовану спільноту, де кожен мешканець відчуває себе захищеним і причетним до місцевого життя.

Завдання 3.4.6. Запровадження Громадського бюджету та інших електронних інструментів демократії

Предметом співпраці сторін в рамках українсько- швейцарської програми EGAP стало підключення Іллінецької міської ради до платформи e-DEM (Єдина платформа місцевої електронної демократії), що поєднує такі сервіси:

- Сервіс **«Громадський бюджет»**, який надає можливість мешканцям пропонувати свої проєкти місцевого розвитку та/або впливати на розподіл визначеної частки коштів місцевого бюджету шляхом голосування за ті чи інші проєкти. У 2021 році відбувся відбір 12 проєктів на суму 750 тис. грн, реалізація яких планується у 2022 році.
- Сервіс **«Електронні консультації з громадськістю»**, який надає органам місцевої влади можливість залучати пропозиції мешканців щодо питань розвитку міст та громад, організувати обговорення проєктів документів перед їх розглядом та схваленням, проводити місцеві опитування в різних формах з метою вивчення думки активної частини мешканців міст.
- Сервіс **«Місцеві електронні петиції»**, який дає можливість українцям впливати на розвиток своїх громад через звернення до відповідних місцевих органів влади з е-петиціями. Ці петиції розглядаються у встановленому Законом особливому порядку за умови підтримки тексту петиції визначеною кількістю мешканців.

Оперативна ціль 3.5 *Зміцнене та дієве місцеве самоврядування*

Цей напрям фокусується на підвищенні ефективності та прозорості роботи місцевої влади через професійний розвиток кадрів, діджиталізацію послуг та залучення мешканців до

прийняття рішень. Вона передбачає впровадження сучасних інструментів електронного врядування, антикорупційних механізмів та посилення фінансової спроможності бюджету громади. Головна мета — створити сервісноорієнтовану модель управління, де ОМС виступає не просто адміністратором, а надійним партнером для жителів і бізнесу, здатним оперативно реагувати на виклики та забезпечувати високу якість життя.

Завдання. 3.5.1. Удосконалення роботи з управління публічними інвестиціями

Це впровадження прозорих і результативних механізмів планування, відбору та реалізації інвестиційних проєктів, що фінансуються з бюджетних коштів або залучених ресурсів. Процес передбачає перехід до середньострокового планування, автоматизацію моніторингу капітальних видатків та оцінку соціально-економічного впливу кожного об'єкта на розвиток громади. Головна мета — забезпечити максимальну віддачу від кожної інвестованої гривні, мінімізувати корупційні ризики та гарантувати, що публічні кошти спрямовуються на найбільш пріоритетні та життєздатні ініціативи.

Завдання 3.5.2. Підвищення спроможності громади щодо залучення міжнародної технічної допомоги та співпраці

Це розвиток компетенцій місцевої влади та громадського сектору у сфері фандрейзингу, грантрайтингу та розбудови мережі міжнародного партнерства з донорами й містами-побратимами. Завдання включає створення спеціалізованих підрозділів, моніторинг програм підтримки від ЄС та міжнародних фондів, а також підготовку якісної проєктної документації англійською мовою. Головна мета полягає у диверсифікації джерел фінансування громади, залученні іноземного досвіду та технологій для відновлення інфраструктури та підтримки соціальних реформ.

Завдання 3.5.3. Розширення кадрового забезпечення у сферах стратегічного планування, проєктного менеджменту

Це формування команди професіоналів, здатних не лише виконувати поточні завдання, а й проектувати майбутнє громади через розробку стратегій, інвестиційних паспортів та управління складними циклами проєктів. Проєкт передбачає залучення молодих фахівців, системне навчання діючих посадовців сучасним методологіям (Agile, Scrum, KPI) та впровадження системи мотивації за досягнуті результати. Головна мета — посилити інтелектуальний капітал самоврядування, перетворивши його на сучасний офіс трансформацій, де кожна ідея супроводжується чітким планом реалізації та контролем якості.

Стратегічна ціль 4. Цифровізована громада

Оперативна ціль. 4.1. Підвищення рівня цифрової грамотності населення

Це цілеспрямована діяльність із надання мешканцям громади різного віку та соціального статусу знань і навичок, необхідних для безпечного та ефективного використання цифрових технологій у повсякденному житті та роботі. Проєкт передбачає створення мережі

хабів цифрової освіти (на базі бібліотек чи ЦНАПів), проведення тренінгів з кібергігієни, користування державними е-сервісами (як-от «Дія») та навчання основам дистанційної роботи. Головна мета — подолати цифровий розрив, забезпечити рівний доступ до онлайн-послуг та підвищити конкурентоспроможність громадян на сучасному ринку праці.

Завдання. 4.1.1. Організація онлайн-навчання з різними віковими групами

Це створення та впровадження адаптованих освітніх програм у дистанційному форматі (вебінари, відеокурси, інтерактивні сесії), що враховують специфічні потреби та рівень підготовки як дітей, так і молоді чи людей похилого віку. Проєкт передбачає використання доступних платформ для навчання, де кожен учасник може опанувати навички від базового користування гаджетами до складних професійних інструментів у зручний для себе час. Головна мета — забезпечити інклюзивність та безперервність навчання, дозволяючи всім членам громади здобувати актуальні знання незалежно від їхнього місця перебування.

Завдання. 4.1.2. Добровільне тестування для визначення прогалів у знаннях

Це впровадження системи самооцінювання та незалежного тестування (наприклад, через інструменти на кшталт «Цифрограму»), яке дозволяє мешканцям анонімно перевірити свій рівень володіння цифровими навичками. Результати такого тестування допомагають громадянам отримати персоналізовані рекомендації для подальшого навчання, а органам влади — коригувати освітню політику та створювати затребувані курси. Головна мета полягає у діагностиці реального стану грамотності, що стимулює мешканців до саморозвитку та дозволяє ефективно розподіляти ресурси на подолання виявлених «білих плям» у знаннях.

Оперативна ціль. 4.2. Розширення цифрової інфраструктури громади

Це стратегічний напрям, спрямований на забезпечення повсюдного та швидкісного доступу до мережі Інтернет, а також розбудову мережі сучасних точок надання цифрових послуг по всій території громади. Вона передбачає прокладання волоконно-оптичних ліній зв'язку до віддалених населених пунктів, встановлення систем безкоштовного Wi-Fi у громадських місцях та модернізацію технічного парку комунальних установ. Головна мета — створити надійний технічний фундамент для роботи електронних сервісів, дистанційної освіти та телемедицини, що стимулює економічний розвиток і робить життя в громаді технологічно комфортним.

Завдання 4.2.1. Створення Wi-Fi точок доступу та зарядки для мобільних пристроїв в публічних просторах громади

Це облаштування сучасних вуличних та внутрішніх локацій (парків, площ, укриттів, ЦНАПів) спеціальними стійками або лавками, що забезпечують безкоштовний високошвидкісний інтернет та можливість підзарядити гаджети. Проєкт передбачає

використання антивандальних конструкцій та, за можливості, автономних джерел живлення (сонячних панелей), що робить ці точки функціональними навіть під час блекаутів. Головна мета — забезпечити цифрову інклюзивність та енергетичну незалежність мешканців у публічних місцях, перетворюючи громадські простори на комфортні зони для зв'язку, роботи та швидкого реагування на надзвичайні ситуації.

Завдання 4.2.2. *Придбання ліцензійних операційних систем і ПЗ та створення системи резервного копіювання та архівування даних громади*

Це перехід органів місцевого самоврядування та комунальних установ на легальне програмне забезпечення, що гарантує стабільну роботу сервісів та отримання регулярних оновлень безпеки. Паралельно впроваджується архітектура автоматичного збереження копій критично важливих даних на віддалених серверах або у «хмарних» сховищах, що мінімізує ризики втрати інформації через технічні збої чи ворожі атаки. Головна мета — забезпечити технологічну стабільність та цілісність інформаційних ресурсів громади, створюючи надійний фундамент для безперервного надання цифрових послуг населенню.

Завдання 4.2.3. *Розробка політики інформаційної безпеки та проведення навчань з кібергігієни*

Це створення чіткого зводу правил і протоколів захисту цифрових даних громади в поєднанні з практичною підготовкою працівників та мешканців до протидії кіберзагрозам. Завдання включає аудит вразливостей систем, розробку інструкцій щодо роботи з паролями та конфіденційною інформацією, а також проведення тренінгів із розпізнавання фішингу та дезінформації. Головна мета — сформуванню культуру цифрової безпеки та стійкості, де кожен користувач розуміє ризики та володіє навичками захисту своїх персональних даних і мережевої інфраструктури громади від хакерських втручань.

Оперативна ціль. 4.3. Цифровізація публічних послуг

Завдання 4.3.1. *Популяризація і розвиток інструментів е-демократії та е-платформ забезпечення життєдіяльності*

Це активне впровадження та просування цифрових майданчиків, таких як електронні петиції, бюджет участі та платформи для подання запитів на комунальні послуги. Проєкт передбачає проведення інформаційних кампаній для залучення мешканців до управління громадою та спрощення комунікації з владою через «особисті кабінети» мешканців. Головна мета — підвищити громадянську активність та прозорість прийняття рішень, перетворюючи цифрові інструменти на основний канал взаємодії між жителями та ОМС.

Завдання 4.3.2. *Проведення анонімних онлайн і офлайн опитувань*

Це створення системи регулярного збору думок громади щодо важливих ініціатив, благоустрою чи якості послуг через цифрові анкети та фізичні пункти голосування. Використання анонімного формату гарантує об'єктивність відповідей та захист персональних даних, що дозволяє отримати реальну картину настроїв населення. Головна мета — забезпечити зворотний зв'язок та участь громади у стратегічному плануванні, базуючи управлінські рішення на фактичних потребах людей.

Завдання 4.3.3. Збільшення кількості онлайн-сервісів

Це поступове переведення адміністративних, соціальних та побутових послуг у цифровий формат, що дозволяє мешканцям отримувати довідки, дозволи чи витяги без черг і відвідування кабінетів. Проєкт включає інтеграцію місцевих баз даних з державними реєстрами та розробку нових електронних форм для специфічних послуг громади. Головна мета — мінімізувати бюрократичні бар'єри та час на отримання послуг, роблячи взаємодію з владою максимально швидкою та комфортною.

Завдання 4.3.4. Розробка онлайн-графіка руху приміського транспорту

Це створення та підтримка актуальної цифрової карти або вебсервісу, де мешканці можуть у реальному часі відстежувати розклад і рух автобусів чи маршрутних таксі. Завдання передбачає оснащення транспортних засобів GPS-трекерами та інтеграцію даних у популярні навігаційні сервіси або місцевий сайт. Головна мета — покращити мобільність та зручність пересування громадою, дозволяючи пасажирам точно планувати свій час та уникати зайвого очікування на зупинках.

Завдання 4.3.5. Розробка мобільного застосунку громади

Це створення єдиного мобільного вікна доступу до всіх ресурсів громади: від новин і сповіщень про тривоги до сплати комунальних послуг та голосування за проєкти. Застосунок об'єднує в собі функціонал довідника, чат-бота для звернень та платформи е-демократії, що завжди знаходиться під рукою в смартфоні мешканця. Головна мета — сформувати єдину цифрову екосистему громади, яка забезпечує миттєвий доступ до інформації та критично важливих сервісів у будь-якому місці.

Завдання 4.3.6. Впровадження рішень із цифрової безбар'єрності

Це адаптація вебсайтів, застосунків та е-сервісів громади під потреби людей з інвалідністю, зокрема з порушеннями зору, слуху чи моторики. Проєкт передбачає використання спеціальних шрифтів, контрастних тем, програмного озвучення тексту та спрощеної навігації згідно з міжнародними стандартами доступності. Головна мета — гарантувати рівні цифрові права для всіх мешканців, щоб жодні фізичні обмеження не ставали перешкодою для отримання інформації чи послуг в онлайні.

12 ПРИПУЩЕННЯ ТА РИЗИКИ

Загальні припущення, що мають значення для реалізації стратегії, полягають в успішності задекларованих Урядом України реформ, а також ефективності реагування на зовнішні виклики, пов'язані з військовим конфліктом. Наступними важливими припущеннями успішності реалізації цієї Програми є доступність коштів державної субвенції на розвиток інфраструктури ОТГ, доступність та прозорість фінансових ресурсів Державного фонду регіонального розвитку, а також доступність іншого передбаченого конкретними проектами фінансування для їх впровадження.

Реалізація у територіальній громаді міжнародних проектів з підтримки практики сталого місцевого розвитку сприятиме досягненню позитивних результатів.

Наявність коштів, відповідних технічних знань і компетенцій з питань проектного менеджменту, є важливими загальними припущеннями для успішної реалізації стратегії. Можливості реалізації програми є ускладненими, оскільки громада раніше не працювала у режимі довгострокового планування та виконання запланованого. Варто провести значну інформаційну роботу серед місцевих політичних та бізнесових еліт для належної підтримки стратегічних ініціатив та впровадження проектів.

До реалізації стратегії повинні бути залучені громадські організації, програми міжнародної технічної допомоги, державні установи, приватні інвестори зі своїми знаннями, людськими, інформаційними, матеріальними та фінансовими ресурсами.

Деякі проекти з плану реалізації Стратегії можуть бути більш ефективними при застосуванні конкурсних механізмів – доступ до суспільних благ повинен бути забезпечений за прозорими правилами, передусім для тих сіл, які демонструватимуть більш активну участь мешканців (наприклад, вносять своє співфінансування, безоплатну працю на користь громади, забезпечення утримання об'єктів інфраструктури тощо).

Підвищення спроможності місцевого населення та установ і їх готовність взяти участь та надати підтримку у реалізації Стратегії є наступним важливим припущенням, що допомагає максимально використати сільськогосподарський, туристичний і підприємницький потенціал всіх територій громади.

Основні ризики, пов'язані зі здійсненням програми включають:

- Зниження інвестиційного рейтингу країни і регіону;
- Зростання відповідної реверсної дотації для спроможних громад
- Занепад сільських територій за рахунок низького рівня інвестицій, старіння населення, демографічного спаду, міграції.
- Нераціональне використання природних ресурсів, передусім – у аграрному секторі.
- Неможливість встановлення необхідних партнерських відносин та отримання критичної маси зацікавлених сторін в населених пунктах, готових підтримати реалізацію конкретних проектів та стратегії в цілому.
- Відсутність успіхів у мобілізації необхідних ресурсів (коштів).
- Зволікання з вирішенням соціальних, освітніх, інфраструктурних, екологічних та інших проблем населення громади.
- Форс-мажорні обставини, пов'язані з пандемією чи збройною агресією.

13. РЕКОМЕНДАЦІЇ

- Успіх реалізації та сталості результатів кожного проєкту базується на розумному врахуванні інтересів громади і приватних інтересів. Тому, де це можливо, необхідне поєднання фінансування з бюджету громади і приватних коштів на додаток до підтримки з держбюджету та програм МТД.
- Участь проєктів міжнародної технічної допомоги (зокрема, ЄС, США), має важливе значення для надання фінансових ресурсів та технічної допомоги, забезпечення управлінського потенціалу і технічних навичок для реалізації стратегії.
- Досвід інших регіонів і країн може прискорити реалізацію проєктів і сприяти отриманню максимальної віддачі.
- Відповідно до передбачених стратегією цілей, окремі завдання та ідеї проєктів можуть бути додані, або змінені в наступні роки під час процедур моніторингу та актуалізації стратегії.

14. АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ ПОЛОЖЕНЬ СТРАТЕГІЇ РЕГІОНАЛЬНІЙ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ТА ДЕРЖАВНІЙ СТРАТЕГІЇ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ

Система стратегічного планування в Україні базується на координації процесів стратегічного планування на центральному, регіональному та місцевому рівнях.

Державна Стратегія регіонального розвитку на 2021-2027 роки є основним планувальним документом для реалізації секторальних стратегій розвитку, координації державної політики у різних сферах, досягнення ефективності використання державних ресурсів у територіальних громадах та регіонах в інтересах людини, єдності держави, сталого розвитку історичних населених місць та збереження традиційного характеру історичного середовища, збереження навколишнього природного середовища та сталого використання природних ресурсів для нинішнього та майбутніх поколінь українців. Дана Стратегія розроблена відповідно до Цілей сталого розвитку України до 2030 року, затверджених Указом Президента України від 30.09.2019 № 722.

При розробці Стратегії розвитку Іллінецької міської територіальної громади до 2027 року враховані ключові аспекти Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки (зі змінами).

Стратегічні напрямки розвитку Іллінецької громади також сформовані відповідно до стратегічних цілей Стратегії розвитку Вінницької області на період 2021-2027 років, яка базується на аналізі результатів виконання Стратегії розвитку Вінницької області до 2020 року, розумінні актуальних проблем соціально-економічного розвитку регіону, районів та територіальних громад. Комплексна система заходів повинна забезпечити розвиток людського капіталу, досягнення високої якості життя та економічного зростання на основі екологічно невиснажливої, енергоефективної та інноваційно орієнтованої промисловості та біоекономіки, креативних індустрій. Враховуючи їх, Вінницька область у перспективі має зберегти статус індустріально-аграрного регіону, спеціалізованого на харчовій та легкій промисловості, високоіндустріалізованому сільському господарстві, а також соціально-культурного, освітнього та інноваційного центру.

Реалізація Стратегії розвитку Іллінецької міської територіальної громади до 2027 року сприятиме виконанню Державної Стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки та Стратегії розвитку Вінницької області на період 2021-2027 років.

Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Іллінецької міської територіальної громади до 2027 року Державній стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки проведено у таблиці 1.

Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Іллінецької міської територіальної громади до 2027 року Стратегії розвитку Вінницької області на період 2021-2027 років проведено у таблиці 2

Таблиця 1: Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Іллінецької міської територіальної громади до 2027 року Державній стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки

<p>Стратегічні та оперативні цілі Державної Стратегії Регіонального розвитку на 2021-2027 роки</p> <p>Стратегічні та оперативні цілі Стратегії розвитку Іллінецької міської територіальної громади на період до 2027 року</p>	<p>1. Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, кліматичному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах</p>	<p>1.1. Забезпечення інтегрованого розвитку територій з урахуванням інтересів майбутніх поколінь</p>	<p>1.2. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних і публічних послугах</p>	<p>1.3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення</p>	<p>2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів</p>	<p>2.1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів</p>	<p>2.2. Сильна, спроможна та конку-ренто спроможна регіональна економіка</p>	<p>3. Розбудова ефективного багаторівневого врядування</p>	<p>3.1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахування кращих практик ЄС</p>	<p>3.2. Розвиток різних форм співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями</p>
<p>1. Розвинутий економічний потенціал громади</p>										

1.1. Сприятливі умови для інвестицій: земельні ділянки, приміщення та комунікації.		x				x	x			x
1.2. Налагоджена система підтримки місцевого підприємництва		x					x			x
1.3. Розвиток туризму		x					x			
2. Розвинена інфраструктура, чисте та безпечне середовище життєдіяльності										
2.1. Покращений стан інженерної та дорожньої інфраструктури в громаді		x	x			x				x
2.2. Ефективна робота комунальних підприємств		x				x			x	x
2.3. Забезпечено охорону навколишнього середовища		x				x				

2.4. Належний рівень безпеки та громадського порядку та доступності		x				x			x	
3. Добре врядування, якісні та доступні публічні послуги										
3.1. Підвищення доступності та якості освітніх послуг (інфраструктура, кадри, фінансування)			x			x			x	x
3.2. Покращення медичного обслуговування			x			x			x	x
3.3. Розвиток культурного потенціалу громади		x	x						x	
3.4. Підвищення доступності та якості послуг соціального захисту і соціального забезпечення			x	x					x	

3.5 зміцнене та дієве місцеве самоврядування			x							
4. Цифровізована громада							x			x
4.1. Підвищення рівня цифрової грамотності населення			x	x					x	
4.2. Розширення цифрової інфраструктури громади		x	x			x				x
4.3. Цифровізація публічних послуг			x	x					x	x

Таблиця 2: Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Іллінецької міської територіальної громади до 2027 року Стратегії розвитку Вінницької області на період 2021-2027 років

<p>Стратегічні та оперативні цілі Державної Стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки</p> <p>Стратегічні та оперативні цілі Стратегії розвитку Іллінецької міської територіальної громади на період до 2027 року</p>	<p>1. Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, кліматичному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах</p>	<p>1.1. Забезпечення інтегрованого розвитку території з урахуванням інтересів майбутніх поколінь</p>	<p>1.2. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних і публічних послугах</p>	<p>1.3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення</p>	<p>2. Підвищення рівня конкуренто спроможності регіонів</p>	<p>2.1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів</p>	<p>2.2. Сильна, спроможна та конку-ренто спроможна регіональна економіка</p>	<p>3. Розбудова ефективного багаторівневого врядування</p>	<p>3.1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахування кращих практик ЄС</p>	<p>3.2. Розвиток різних форм співробітництва та ефективного управління публічними інвестиціями</p>
<p>1. Розвинутий економічний потенціал громади</p>										
<p>1.1. Сприятливі умови для інвестицій: земельні</p>		<p>х</p>				<p>х</p>	<p>х</p>			<p>х</p>

3.1. Підвищення доступності та якості освітніх послуг (інфраструктура, кадри, фінансування)			X			X			X	X
3.2. Покращення медичного обслуговування			X			X			X	X
3.3. Розвиток культурного потенціалу громади		X	X						X	
3.4. Підвищення доступності та якості послуг соціального захисту і соціального забезпечення			X	X					X	
3.5 Зміцнене та дієве місцеве самоврядування										
4. Цифровізована громада							X			X
4.1 Підвищення рівня цифрової грамотності населення			X	X					X	
4.2. Розширення цифрової інфраструктури громади		X	X			X				X
4.3. Цифровізація публічних послуг			X	X					X	X

15. ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ, ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ

Процеси реалізації, моніторингу та оцінювання є складовими єдиного стратегічного планувального циклу.

Оцінювання – визначення результатів впливу реалізації Стратегії на розвиток територіальної громади, досягнення запланованих результатів та врахування їх у наступному планувальному циклі.

Система реалізації Стратегії. Реалізація Стратегії включає розроблення та затвердження Плану заходів, формування бюджету з урахуванням цілей, визначених у Стратегії, реалізацію місцевих програм розвитку, проектів та заходів, моніторинг досягнення цілей та їх коригування у разі необхідності. Реалізація стратегічних, оперативних цілей та завдань Стратегії передбачає виконання одночасно багатьох завдань різними структурами виконавчого комітету ради, бізнесом, громадським активом та мешканцями, що ставить перед керівництвом громади питання раціонального управління цим доволі складним процесом.

Система впровадження Стратегії має два рівні: політичний та технічний.

Політичний рівень забезпечує особисто міський голова, виконавчий комітет, депутатський корпус. На цьому рівні заслуховуються та затверджуються звіти Робочої групи з моніторингу та управління впровадженням Стратегії, пропозиції щодо внесення змін до Стратегії та її оновлення. Міська рада для досягнення цілей та виконання завдань Стратегії приймає рішення щодо внесення змін до неї на підставі пропозицій сільського голови.

Технічний рівень впровадження виконують відповідальні за досягнення завдань Стратегії структурні підрозділи виконавчого комітету та комунальні установи міської ради.

З метою покращення ефективності їх роботи та координації дій щодо реалізації Стратегії розпорядженням голови утворюється **Робоча група з моніторингу та управління впровадженням Стратегії** як постійно діючий консультативно-дорадчий орган (далі – Робоча група).

Робочу групу очолює міський голова. Склад Робочої групи визначається розпорядженням сільського голови. До її складу входять особи, які представляють найважливіших учасників процесу планування й реалізації Стратегії: керівники структурних підрозділів виконавчого комітету ради та комунальних підприємств, відповідальні за виконання завдань Стратегії, інші представники міської ради, представники бізнесу, установ, організацій, громадських організацій, активні мешканці, зокрема ті, що брали участь у її розробці.

Робоча група збирається не рідше одного разу на півріччя (в січні, під час оцінки реалізації Стратегії в минулому році, і в липні, під час збору пропозицій проектів для подальшої реалізації Стратегії) та виконує наступні функції:

ПРОФІЛЬ ІЛЛІНЕЦЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

- координує дії підрозділів, комунальних установ міської ради, старост громади, органів державної влади, підприємств та установ в процесі реалізації Стратегії, проєктів місцевого розвитку, заходів місцевих та регіональних програм;
- здійснює підготовку щорічних звітів про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії;
- здійснює підготовку піврічних звітів про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії;
- готує пропозиції щодо внесення змін (актуалізації) Стратегії та Плану заходів.

За організацію роботи Робочої групи, збір і аналіз інформації про стан виконання Стратегії, та стан досягнення індикаторів, узагальнення інформації для формування звітів про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії та Плану заходів, а також формування пропозицій щодо внесення змін (актуалізації) Стратегії відповідає заступник голови з питань виконавчих органів ради Іллінецької міської ради.

Процес реалізації Стратегії здійснюється на основі Плану заходів з її реалізації.

План заходів з реалізації Стратегії розвитку Іллінецької міської територіальної громади до 2027 року (з перспективою дії до 2034 року) розробляється строком на 2 роки (на 2026 – 2027 роки), з урахуванням пріоритетів, що визначені Державною стратегією регіонального розвитку України та відповідною регіональною стратегією розвитку та складається із проєктів місцевого розвитку та заходів місцевих цільових програм, відповідно до завдань, основою для яких є стратегічні та оперативні цілі, визначені Стратегією розвитку громади.

Проєкт Плану заходів подається на затвердження сільській раді одночасно із проєктом Стратегії або не пізніше ніж через 3 місяці після затвердження Стратегії.

Підготовка Плану заходів, контроль за станом та строками виконання здійснюється виконавчим комітетом міської ради, а контроль за цільовим використанням коштів – головними розпорядниками коштів.

Фінансове забезпечення реалізації Стратегії та Плану заходів здійснюється за рахунок:

- коштів бюджету територіальної громади;
- коштів державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам;
- коштів обласного (районного) бюджету;
- коштів, які надходять до бюджетів в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ;
- інших джерел, не заборонених законодавством.

Моніторинг реалізації Стратегії.

Для відстеження та аналізу динаміки і структурних змін, що відбуваються у громаді відповідно до визначених у Стратегії стратегічних, оперативних цілей та завдань проводиться моніторинг реалізації Стратегії та Плану заходів. Моніторинг є сукупністю заходів із обліку, збору, аналізу та узагальнення інформації про стан реалізації Стратегії та Плану заходів.

Результати моніторингу є основою для висновків про необхідність внесення змін (актуалізації) Стратегії та стимулювання її реалізації.

ПРОФІЛЬ ІЛЛІНЕЦЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Моніторинг впровадження Стратегії здійснюється щорічно на основі аналізу кількісних та якісних індикаторів, що демонструють рівень виконання стратегічних, оперативних цілей та завдань, зокрема шляхом порівняння базових (на початок реалізації Стратегії), прогнозованих проміжних (станом на конкретний період) і фактичних значень показників.

Система показників (індикаторів) для моніторингу реалізації Стратегії розвитку Іллінецької територіальної громади подана у таблиці 6.1.

Звіт про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії готує Робоча група, узагальнення та формування його тексту забезпечує заступник голови з питань виконавчих органів ради Іллінецької міської ради. Голова Робочої групи (міський голова) в термін не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду представляє його на розгляд сесії міської ради. Повний текст звіту підлягає обов'язковому розміщенню на офіційному веб-сайті міської ради.

Звіт про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії включає узагальнену таблицю у формі згідно додатку 12 до Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265¹, та висновки у вигляді аналітичної довідки.

Моніторинг виконання Плану заходів з реалізації Стратегії здійснюється двічі на рік на основі відстеження виконання визначених індикаторів результативності впровадження кожного проєкту місцевого розвитку.

Звіт про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії включає узагальнену таблицю у формі згідно додатку 13 до Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265, та висновки у вигляді аналітичної довідки.

Звіти про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії за перше півріччя та за рік готує Робоча група, узагальнення та формування їх тексту забезпечує Голова Робочої групи в термін не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду представляє їх на розгляд сесії відповідної ради. Крім того, звіти оприлюднюються на офіційному вебсайті міської ради.

Оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів проводиться після завершення строку їх реалізації на основі даних звітів проведеного моніторингу та є необхідним етапом для отримання інформації стосовно досягнення очікуваних результатів, їх впливу на стан соціально-економічного розвитку територіальної громади та інформації щодо сталості змін з метою прийняття в подальшому необхідних управлінських рішень та необхідних коригувань.

¹

ПРОФІЛЬ ІЛЛІНЕЦЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

На основі здійснення оцінювання складається заключний звіт, який містить:

- результати порівняння базових (на початок реалізації Стратегії), прогнозованих цільових (станом на останній період) і фактичних значень показників;
- досягнення запланованих цілей;
- задоволення потреб різних груп заінтересованих осіб;
- наявних незапланованих змін та впливів;
- діяльності, що призвела до змін (зокрема незапланованих);
- ефективності механізмів реалізації Стратегії або ресурсних витрат;
- стійкості результатів Стратегії тощо.

Оцінювання може бути внутрішнім (проводиться виконавцями Стратегії) та зовнішнім (проводиться залученими експертами).

Звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів готує Робоча група, узагальнення та формування їх тексту забезпечує Голова Робочої групи в термін не пізніше трьох місяців після закінчення періоду реалізації Стратегії та Плану заходів представляє їх на розгляд сесії міської ради. Крім того, заключні звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів оприлюднюються на офіційному вебсайті громади та/або у місцевих засобах масової

Таблиця Система показників для моніторингу стану реалізації Стратегії розвитку Іллінецької міської територіальної громади до 2027 року

Оперативні цілі	Показник	Одиниця вимірювання	Базове значення 2025	Проміжне значення 2026	Цільове значення 2027	Джерело даних
1.1. Сприятливі умови для інвестицій: земельні ділянки, приміщення та комунікації	Обсяг надходжень до бюджету від продажу та оренди комунального майна і землі.	тис. грн	—	1000	1200	Дані ОМС
	Кількість пропозицій інвестиційних об'єктів промислового призначення.	од.	2	4	5	Дані ОМС
	Наявність Інвестиційного паспорта громади.	шт.	1	1	1 (оновл)	Дані ОМС
1.2. Налагоджена система	Кількість фізичних осіб-підприємців.	осіб	937	1000	1150	Дані ОМС

ПРОФІЛЬ ІЛІНЕЦЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Оперативні цілі	Показник	Одиниця вимірювання	Базове значення 2025	Проміжне значення 2026	Цільове значення 2027	Джерело даних
підтримки місцевого підприємництва	Кількість фермерських господарств та сімейних ферм	од.	3	4	4	Дані ОМС
	Кількість об'єктів торгівлі та побутового обслуговування.	од.	45	48	50	Дані ОМС
1.3. Розвиток туризму	Створений Каталог рекреаційних та туристичних об'єктів на сайті громади.	шт.	0	1	1	Дані ОМС
	Кількість відвідувань культурних закладів та проведених культурних заходів	осіб	—	+5%	+10%	Дані ОМС
2.1. Покращений стан інженерної та дорожньої інфраструктури в громаді	Частка відремонтованих комунальних доріг у загальній їх протяжності.	%	5	6	7	Дані ОМС
	протяжність збудованих (відремонтованих) тротуарів та зупинок	м ²	0	500	500	Дані ОМС
	Кількість реалізованих проєктів для підвищення енергоефективності громадських будівель.	од.	—	1	2	Дані ОМС
2.2. Ефективна робота	Кількість спецтехніки комунальних підприємств, що обслуговує жителів.	од.	7	8	8	Дані ОМС

ПРОФІЛЬ ІЛІНЕЦЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Оперативні цілі	Показник	Одиниця вимірювання	Базове значення 2025	Проміжне значення 2026	Цільове значення 2027	Джерело даних
комунальних підприємств	Проведена інвентаризація житлового фонду та мереж.	+/-	—	розпочато	—	Дані ОМС
2.3. Забезпечено охорону навколишнього середовища	Відсоток домогосподарств з наявними угодами на вивезення ТПВ.	%	36,9	40	42	Дані ОМС
	Проведена інвентаризація водних об'єктів.	га	367,6	367,6	367,6	Дані ОМС
2.4. Належний рівень безпеки та громадського порядку та доступності	Частка населених пунктів громади, охоплених системою оповіщення	%	—	50	75	Дані ОМС
	Кількість встановлених камер відеоспостереження	од.	31	45	55	Дані ОМС
	Частка установ, що відповідають вимогам доступності (інклюзивність).	%	—	15	25	Дані ОМС
3.1. Підвищення доступності та якості освітніх	Частка дітей, охоплених дошкільною освітою	%	95	98	98	Дані ОМС
	Середній бал ЗНО у громаді	бал	135	138	140	Дані ОМС

ПРОФІЛЬ ІЛІНЕЦЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Оперативні цілі	Показник	Одиниця вимірювання	Базове значення 2025	Проміжне значення 2026	Цільове значення 2027	Джерело даних
послуг (інфраструктура, кадри, фінансування)	Частка закладів з оновленою матеріально-технічною базою.	%	50	60	65	Дані ОМС
3.2. Покращення медичного обслуговування	Частка населення з укладеними деклараціями про вибір лікаря.	%	85	88	90	Дані ОМС
	Обсяг коштів, залучених для реалізації проєктів в медичних установах.	тис. грн	9561	7148	7200	Дані ОМС
3.3. Розвиток культурного потенціалу громади	Створений Центр культури та дозвілля.	+/-	—	+	+	Дані ОМС
	Наявність онлайн-календаря культурних, освітніх та спортивних подій.	од.	—	20	30	Дані ОМС
3.4. Підвищення доступності та якості послуг соціального захисту і соціального забезпечення	Створений у громаді надавач соціальних послуг.	+/-	—	розробка	+	Дані ОМС
	Кількість місць для тимчасового проживання ВПО.	тис. грн	—	1000	1200	Дані ОМС
3.5 зміцнене та дієве місцеве	Кількість видів адміністративних послуг (ЦНАП).	од.	2	4	5	Дані ОМС

ПРОФІЛЬ ІЛІНЕЦЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Оперативні цілі	Показник	Одиниця вимірювання	Базове значення 2025	Проміжне значення 2026	Цільове значення 2027	Джерело даних
самоврядування	Кількість укладених угод про міжнародну співпрацю.	шт.	1	1	1 (оновл)	Дані ОМС
4.1. Підвищення рівня цифрової грамотності населення	Кількість мешканців, які пройшли навчання/тестування на цифрових платформах.	осіб	937	1000	1150	Дані ОМС
4.2. Розширення цифрової інфраструктури громади	Кількість створених публічних Wi-Fi точок доступу.	од.	3	4	4	Дані ОМС
4.3. Цифровізація публічних послуг	Наявність мобільного застосунку громади або онлайн-графіка руху транспорту.	од.	45	48	50	Дані ОМС

ІЛЛІНЕЦЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

ПРОЄКТ

Додаток до Стратегії розвитку
Іллінецької міської територіальної
громади до 2027 року



ПЛАН ЗАХОДІВ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ на 2026-2027 роки

Іллінци – 2026

План заходів реалізації стратегії Іллінецької міської територіальної громади розроблено спільними зусиллями створеної в громаді Робочої групи з розроблення Стратегії розвитку Іллінецької міської територіальної громади за експертної та методичної підтримки програми U-LEAD з Європою у межах навчальної програми «Оновлення стратегії розвитку територіальної громади».

ЗМІСТ

ІЛЛІНЕЦЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА	0
Розділ 1 МЕТОДОЛОГІЯ ТА ПРОЦЕС ПІДГОТОВКИ ПЛАНУ ЗАХОДІВ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ІЛЛІНЕЦЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ	3
Збір проектних ідей до Плану заходів	3
Відбір проектних ідей до Плану заходів.....	3
Розділ 2 СТРАТЕГІЧНІ,.. ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ІЛЛІНЕЦЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ	5
Таблиця 2.1 Структура стратегічних, оперативних цілей та завдань Стратегії розвитку Іллінецької міської територіальної громади на період до 2027 року.....	6
Стратегічна ціль 1. Розвинутий економічний потенціал громади.....	12
Таблиця 2.2 Перелік проектів та програм місцевого розвитку, включених до Плану заходів за стратегічною ціллю 1. Розвинутий економічний потенціал громади	12
Стратегічна ціль 2. Розвинена інфраструктура, чисте та безпечне середовище життєдіяльності	15
Таблиця 2.3 Перелік проектів та програм місцевого розвитку, включених до Плану заходів за стратегічною ціллю 2 Розвинена інфраструктура, чисте та безпечне середовище життєдіяльності	15
Стратегічна ціль 3. ДОБРЕ ВРЯДУВАННЯ, ЯКІСНІ ТА ДОСТУПНІ ПУБЛІЧНІ ПОСЛУГИ	26
Таблиця 2.4 Перелік проектів та програм місцевого розвитку, включених до Плану заходів за стратегічною ціллю 3. ДОБРЕ ВРЯДУВАННЯ, ЯКІСНІ ТА ДОСТУПНІ ПУБЛІЧНІ ПОСЛУГИ.....	28
Стратегічна ціль 4. Цифровізована громада.....	35
Таблиця 2.5 Перелік проектів та програм місцевого розвитку, включених до Плану заходів за стратегічною ціллю 4. ЦИФРОВІЗОВАНА ГРОМАДА	36
Розділ 3 ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПЛАНУ ЗАХОДІВ	38
Розділ 4 МОНІТОРИНГ ТА ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ПЛАНУ ЗАХОДІВ.....	69

Розділ 1 МЕТОДОЛОГІЯ ТА ПРОЦЕС ПІДГОТОВКИ ПЛАНУ ЗАХОДІВ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ІЛЛІНЕЦЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

План заходів з реалізації Стратегії розвитку Іллінецької міської територіальної громади на період до 2027 року (далі – План заходів) розроблено строком на 2 роки (на 2026 – 2027 роки), з урахуванням пріоритетів, що визначені Державною стратегією регіонального розвитку України, Стратегією розвитку Вінницької області на період 2021-2027 років та складається із організаційних заходів і проектів місцевого (регіонального) розвитку, місцевих програм розвитку, відповідно до завдань, основою для яких є стратегічні та оперативні цілі, визначені Стратегією розвитку громади на період до 2027 року.

План заходів розроблений на підставі Закону України «Про засади державної регіональної політики» (із змінами), Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265¹.

Розробка та ефективна реалізація Плану заходів передбачає налагодження партнерства між населенням, бізнесом, організаціями громадянського суспільства, Іллінецькою територіальною громадою для забезпечення врахування інтересів та забезпечення суспільної підтримки реалізації заходів та проектів Стратегії.

План заходів розроблено в співпраці Робочої групи з розробки Стратегії розвитку Іллінецької територіальної громади та Плану заходів з її реалізації (склад Робочої групи затверджено розпорядженням міського голови від 02.03.2026 №48/03-04),

ЗБІР ПРОЕКТНИХ ІДЕЙ ДО ПЛАНУ ЗАХОДІВ

З метою розробки проекту Плану заходів Іллінецькою міською радою було оголошено збір проектних ідей від зацікавлених суб'єктів розвитку громади, що тривав від 06.04.2026 до 15.04.2026 року. На сайті зацікавленим особам було запропоновано форму подання проектних ідей, а також обрані та узгоджені членами Робочої групи критерії відбору.

Всього надійшло 16 заявок – проектних ідей.

ВІДБІР ПРОЕКТНИХ ІДЕЙ ДО ПЛАНУ ЗАХОДІВ

16.04.2026 року під час засідання Робочої групи було проведено доопрацювання отриманих проектних ідей.

За рішенням Робочої групи до Плану заходів включено усі отримані пропозиції проектних ідей, тому їх відбір за встановленими критеріями не проводився.

Відтак, було затверджено 16 проектів місцевого розвитку, які узагальнені в проект Плану заходів з реалізації Стратегії та підготовлені для проведення громадського обговорення.

При формуванні переліку проектів місцевого розвитку до Плану заходів також бралися до уваги плани заходів з реалізації державних, регіональних, секторальних стратегій.

На досягнення цілей та виконання завдань, визначених у Стратегії розвитку Іллінецької міської територіальної громади на період до 2027 року, до Плану заходів включено діючі середньострокові місцеві цільові програми, що мають стратегічний характер, а також програми, впровадження яких планується в наступних роках.

Для забезпечення публічності та прозорості підготовки Плану заходів проводились

консультації з заінтересованими сторонами для узгодження позицій щодо місцевих програм розвитку та проєктів місцевого розвитку, які пропонувались для включення до Плану заходів

З метою громадського обговорення проєкт Плану заходів з реалізації Стратегії розміщено на сайті міської ради. У 2026 відбулось обговорення проєкту Плану заходів з реалізації на 2026-2027 роки Стратегії розвитку Іллінецької міської територіальної громади на період до 2027 року.

В ході процесу підготовки Плану заходів максимально застосовувалися методологічні підходи і інструменти для стратегічного і операційного планування, що застосовуються в країнах ЄС із врахуванням особливостей України. Принципи та інструменти, які застосовувалися для визначення сфер втручання, передбачали:

- Партнерство – домовленість про спільні цілі шляхом консультацій та на основі консенсусу з представниками влади, ділових кіл, освітніх установ, організацій громадянського суспільства та інших відповідних зацікавлених сторін.
- Участь та спільна зацікавленість – забезпечення широкої соціальної згоди, чіткої громадської підтримки реалізації, зацікавленості діяти в напрямку спільних цілей, взаємної довіри, спільної відповідальності і підзвітності, а також захист від спроб окремих суб'єктів розвитку реалізовувати лише власні інтереси.
- Сталість – результат застосування усталених принципів і методологічних інструментів, таких як баланс і узгодженість стратегічних і операційних елементів (цілей, заходів, програм).
- Інтеграцію – досягнуто завдяки широкій участі усіх зацікавлених сторін та забезпеченню їх потреб на місцевому рівні через розробку спільних заходів.
- Інновацію – визначення оптимальних і оригінальних втручань (проєктів) з метою забезпечення найбільш ефективного використання наявних ресурсів.
- Узгодженість, ієрархію та взаємопов'язаність – передбачення у планувальних документах нижчого рівня узгодженості з планами вищого рівня з можливою більшою конкретизацією.

План заходів узгоджено з наявними і передбачуваними джерелами фінансування і можливостями для реалізації проєктів місцевого розвитку та місцевих програм розвитку.

- Фінансове забезпечення реалізації Стратегії та Плану заходів здійснюється за рахунок:
 - коштів бюджету територіальної громади;
 - коштів державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам;
 - коштів обласного (районного) бюджету;
 - коштів, які надходять до бюджетів в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ;
 - інших джерел, не заборонених законодавством

План заходів сформований у відповідності до **стратегічного бачення** громади:

«Іллінецька громада — це екологічно безпечна, інвестиційно приваблива та інноваційна територія Центральної України, що гармонійно поєднує промисловий сектор із турботою про довкілля та унікальним природно-туристичним магнітом "Іллінецький метеоритний кратер", територія здоров'я та активного розвитку, з сучасною медициною, професійною спортивною інфраструктурою та якісною освітою, де створений простір для самореалізації енергійної молоді та громадського сектора, забезпечує високу якість життя та добробут кожного мешканця».

Стратегічне бачення розвитку Іллінецької міської територіальної громади буде досягатись завдяки реалізації чотирьом стратегічним цілям, кожна з яких включає низку оперативних цілей та завдань.

Таблиця 2.1 Структура стратегічних, оперативних цілей та завдань Стратегії розвитку Іллінецької міської територіальної громади на період до 2027 року

Стратегічні цілі	Оперативні цілі	Завдання
<p>Стратегічна ціль 1. Розвинутий економічний потенціал громади</p>	<p>1.1. Сприятливі умови для інвестицій: земельні ділянки, приміщення та комунікації.</p>	<p>1.1.1 Інвентаризація нерухомого майна і земельних ділянок, визначення об'єктів, потенційно привабливих для бізнесу.</p> <p>1.1.2. розробка генеральних планів сіл громади та просторове планування</p> <p>1.1.3. розробка проєктів землеустрою щодо встановлення меж населених пунктів громади та виготовлення документації з нормативно-грошової оцінки землі</p> <p>1.1.3. розробка інформаційні ресурсів та матеріалів для інформування потенційних інвесторів про переваги території Іллінецької громади.</p> <p>1.1.4. підготовка інфраструктури майданчиків green field («чисте поле») та brown field («занедбані промислові об'єкти») для залучення зовнішніх інвестицій.</p>
	<p>1.2.Налагоджена система підтримки місцевого підприємництва</p>	<p>1.2.1. створення механізму підтримки осіб, які започатковують підприємницьку діяльність (стартапів).</p> <p>1.2.2. покращення механізмів комунікації між органом місцевого самоврядування і представниками бізнесу.</p> <p>1.2.3. розвиток міжрегіонального та міжнародного співробітництва.</p> <p>1.2.4. облаштування простору для консультаційної підтримки малого бізнесу.</p>

	1.3. Розвиток туризму	<p>1.3.1. створення туристично-інформаційного розділу на сайті громади;</p> <p>1.3.2. розвиток зеленого туризму (розвиток інфраструктури перебування туристів: приватні агросадиби (міні-готелі), мисливські будиночки, готель, кафе, сувенірні крамнички та ін.</p> <p>1.3.3. підготовка та маркування туристичних маршрутів для пішого та велосипедного туризму з локаціями традицій, ремесел</p> <p>1.3.4. формування цілісного туристичного продукту «Іллінецький метеоритний кратер»</p> <p>1.3.5. впорядкування існуючих та створення нових рекреаційних зон на території громади</p>
Стратегічна ціль 2. Розвинена інфраструктура, чисте та безпечне середовище життєдіяльності	2.1. Покращений стан інженерної та дорожньої інфраструктури в громаді	<p>2.1.1. будівництво та реконструкція водогонів, забезпечення якісною питною водою та безперебійним водопостачанням населення громади</p> <p>2.1.2. здійснення заходів з енергозбереження, проведення енергоаудиту комунальних закладів</p> <p>2.1.3 впровадження альтернативних відновлюваних джерел енергії, створення автономних систем живлення для критичних об'єктів інфраструктури громади,</p> <p>2.1.4. сприяння декарбонізації економічної діяльності громади з використанням відтворювальних джерел енергії</p> <p>2.1.5. капітальний та поточний ремонт дорожнього покриття, створення умов безпечної роботи транспорту, підвищення рівня транспортного обслуговування</p> <p>2.1.6. розширення мережі вуличного освітлення</p>

	<p>2.2. Ефективна робота комунальних підприємств</p>	<p>2.2.1. Модернізація та розширення парку транспортних засобів та спецтехніки комунальних підприємств.</p> <p>2.2.2. реформування та фінансове оздоровлення підприємств житлово-комунального господарства, підвищення якості послуг</p>
	<p>2.3. Забезпечення охорону навколишнього середовища</p>	<p>2.3.1. благоустрій, озеленення території громади, впорядкування лісосмуг та паркових зон</p> <p>2.3.2. очищення джерел, прибережних зон, поліпшення стану водойм.</p> <p>2.3.3. застосування сучасних технологій з ефективного поводження з ТПВ</p> <p>2.3.4. проведення інформаційних заходів з охорони навколишнього природного середовища</p> <p>2.3.5. створення притулку для бездомних тварин</p> <p>2.3.6. підтримка та розвиток контактного зоопарку.</p>
	<p>2.4. Належний рівень безпеки та громадського порядку та доступності</p>	<p>2.4.1. облаштування та оновлення маркування пішохідних переходів та інших об'єктів дорожньої інфраструктури в усіх громадських місцях</p> <p>2.4.2. покращення доступності для інклюзивних та маломобільних груп населення до об'єктів соціальної інфраструктури в громаді</p> <p>2.4.3. розширення мережі відеоспостереження в публічних місцях</p> <p>2.4.4. проведення заходів з покращення пожежної, електробезпеки та цивільного захисту</p> <p>2.4.5. Розвиток систем оповіщення та інформування населення про загрозу виникнення надзвичайних ситуацій.</p> <p>2.4.6. Підтримка підрозділів і частин сил оборони (в межах повноважень ОМС);</p>

Стратегічна ціль 3. Добре врядування, якісні та доступні публічні послуги	3.1. підвищення доступності та якості освітніх послуг (інфраструктура, кадри, фінансування)	<p>3.1.1. покращення якості та умов навчання у відповідності з концепцією Нової української школи</p> <p>3.1.2. забезпечення дітей дошкільного віку (3-6 років) і молодших школярів (1-4 клас) якісними умовами навчання</p> <p>3.1.3. розвиток закладів позашкільної освіти</p> <p>3.1.4. розвиток спортивної бази громади</p>
	3.2. Покращення медичного обслуговування	<p>3.2.1. Розвиток та зміцнення інфраструктури медичних закладів, придбання медичного діагностичного обладнання, запровадження інформаційних медичних технологій та телемедицини</p> <p>3.2.2. Організація мобільних груп з надання медичних послуг на селі (профілактика, раннє виявлення через обстеження, аналізи, УЗД тощо), підтримка ФАПів.</p> <p>3.2.3. Забезпечення пільгового обстеження та лікування жителів громади відповідно до нормативних документів та затвердженої міської Програми.</p> <p>3.2.4. Використання місцевих стимулів для залучення молодих кадрів у сферу охорони здоров'я (доплати/стипендії з місцевого бюджету, забезпечення службовим житлом та ін.).</p>

	<p>3.3. Розвиток культурного потенціалу громади</p>	<p>3.3.1. розвиток, переформатування та зміцнення закладів культури, в тому числі медіатек</p> <p>3.3.2. реалізація заходів зі збереження пам'яток культурної спадщини</p> <p>3.3.3. регулярне проведення культурно- масових та спортивних заходів на території громади (фестивалі, пленери, тощо)</p> <p>3.3.4. створення умов для організації дозвілля громадян, організація привабливих публічних просторів у громаді</p>
	<p>3.4. Підвищення доступності та якості послуг соціального захисту і соціального забезпечення</p>	<p>3.4.1. розширення мережі соціальних працівників</p> <p>3.4.2. організація мобільних груп психологічної підтримки для кризових сімей та з сімей воїнів АТО/ООС</p> <p>3.4.3. створення багатофункціонального реабілітаційного центру (для дорослих та дітей)</p> <p>3.4.4 Реалізація політики реінтеграції ветеранів війни до цивільного життя;</p> <p>3.4.5. інтеграція внутрішньо переміщених осіб у суспільне життя територіальних громад;</p>
	<p>3.5 Зміцнене та дієве місцеве самоврядування</p>	<p>3.5.1. удосконалення роботи з управління публічними інвестиціями</p> <p>3.5.2. підвищення спроможності громади щодо залучення міжнародної технічної допомоги та співпраці</p> <p>3.5.3. розширення кадрового забезпечення у сферах стратегічного планування, проектного менеджменту.</p>
<p>Стратегічна ціль 4. Цифровізована громада</p>	<p>4.1. Підвищення рівня цифрової грамотності населення</p>	<p>4.1.1. Організація онлайн-навчання з різними віковими групами</p> <p>4.1.2 добровільне тестування для визначення прогалів у знаннях.</p>

	<p>4.2. Розширення цифрової інфраструктури громади</p>	<p>4.2.1. Створення Wi-Fi точок доступу та зарядки для мобільних пристроїв в публічних просторах громади.</p> <p>4.2.2 Придбання ліцензійних операційних систем і програмного забезпечення та творення системи резервного копіювання та архівування даних громади.</p> <p>4.2.3 Розробка політики інформаційної безпеки та проведення навчань з кібергігієни.</p>
	<p>4.3. Цифровізація публічних послуг</p>	<p>4.3.1. Популяризація і розвиток інструментів е-демократії та е-платформ забезпечення життєдіяльності</p> <p>4.3.2. Проведення анонімних онлайн і офлайн опитувань</p> <p>4.3.3. Збільшення кількості онлайн-сервісів</p> <p>4.3.4. Розробка онлайн-графіка руху приміського транспорту</p> <p>4.3.5. Розробка мобільного застосунку громади.</p> <p>4.3.6. Впровадження рішень із цифрової безбар'єрності.</p>

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1. РОЗВИНУТИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ГРОМАДИ

Громада має критичну монозалежність від одного бюджетоутворюючого підприємства. Економічний аналіз свідчить, що ТОВ «Люстдорф» забезпечує 51% усіх надходжень податку на доходи фізичних осіб (ПДФО) до місцевого бюджету та забезпечує роботою 1 419 мешканців (це 35,7% від усіх офіційно працевлаштованих у громаді). Для мінімізації цих ризиків та диверсифікації економічного простору стратегія передбачає комплексне стимулювання переробної промисловості, підтримку малого бізнесу та легалізацію ринку праці.

Ключові інструменти та завдання реалізації:

Формування інвестиційної привабливості територій: Головним інструментом залучення капіталу стане підготовка та оформлення інвестиційних паспортів для 5 вільних земельних ділянок комунальної власності загальною площею понад 16 га (зокрема, ключових ділянок площею 1,7 га та 14,3 га) з їх подальшим цільовим призначенням під промислове використання та торгівлю.

Диверсифікація та модернізація промислового сектору: Громада володіє потужним природним ресурсом у вигляді покладів граніту, каоліну та глини. Пріоритетом є залучення інвестицій для технологічного оновлення діючих підприємств — зокрема ПП «Іллінцібудматеріали» (проектна потужність 7 млн цеглин на рік) та місцевого хлібозаводу, що дозволить зберегти та створити нові робочі місця поза молочним сектором.

Стимулювання агропереробки та фермерства: Аграрний сектор громади, який використовує 29 017 га угідь, забезпечує 20% податкових надходжень, проте його потенціал у створенні доданої вартості залишається нерозкритим. Стратегічний фокус спрямовується на розвиток малих і середніх підприємств із переробки м'ясної, овочевої та фруктової продукції. Особлива підтримка надаватиметься господарствам із банком землі до 100 га, які складають 60% від усіх агроформувань громади (44 одиниці).

Детінізація економіки та легалізація зайнятості: Аналіз людського капіталу виявив значний дисбаланс: із 12 420 осіб працездатного віку офіційно зайнятими є лише 3 973 особи (що становить всього 19,6% від загальної чисельності населення громади). Системна робота з виведення з тіні секторів торгівлі та сільського господарства є критично важливою для захисту прав працівників та нарощення власних доходів бюджету, які у 2025 році склали 264,5 млн грн.

Таблиця 2.2 Перелік проєктів та програм місцевого розвитку, включених до Плану заходів за стратегічною ціллю 1. Розвинутий економічний потенціал громади

№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проєкту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2026-2027 роки			
		Період реалізації (роки)	в тому числі за джерелами фінансування:		
			кошти бюджету територіальної громади		
			разом	в тому числі за роками	
			2026	2027	
Стратегічна ціль 1. Розвинутий економічний потенціал громади					

Програми місцевого розвитку (в тому числі, які реалізуються через проєкти)*					
	Оперативна ціль 1.1. Сприятливі умови для інвестицій: земельні ділянки, приміщення та комунікації.				
1	Програма розроблення містобудівної документації Іллінецької міської територіальної громади Вінницького району Вінницької області на 2025-2028 роки	2025-2028	-	-	-
	Захід: Розробка (поетапно) Комплексного плану просторового розвитку території Іллінецької міської територіальної громади	2026-2027	12852,8	6426,4	6426,4
	Захід: Розробка проєкту «Внесення змін до генерального плану міста Іллінці та зонування території міста»	2026	5461,0	5461,0	0
	Захід: Розробка розділу “Інженерно-технічні заходи цивільного захисту (цивільної оборони) на особливий період та мирний час”	2027	120,0	0	120,0
	Захід: Проведення державної експертизи містобудівної документації	2027	546,1	0	546,1
2	Програма здійснення землеустрою на території Іллінецької міської ради на 2025-2028 роки	2025-2028	0	0	0
	Захід: Розроблення проєкту землеустрою щодо встановлення (зміни) меж населених пунктів	2026-2027	200	100	100
	Захід: Виготовлення технічної документації з інвентаризації земель	2026-2027	300	150	150
	Захід: Виготовлення експертної грошової оцінки для продажу земельних ділянок на електронних аукціонах	2026-2027	140	70	70
	Захід: Виготовлення технічної документації з нормативної грошової оцінки земель населених пунктів	2026-2027	180	90	90
	Захід: Розроблення технічної документації із землеустрою щодо поділу та об’єднання земельних ділянок	2026-2027	50	25	25
	Захід: Розроблення проєктів	2026-2027	130	65	65

	землеустрою щодо відведення земельних ділянок комунальної власності				
	Проект 1. Розробка плану просторового розвитку Іллінецької міської територіальної громади	2026-2027	11216	7800	3416
	Оперативна ціль 1.3. Розвиток туризму				
3	Програма розвитку культури Іллінецької міської територіальної громади на 2025-2027 роки	2025-2027	-	-	-
	Захід: Створення туристично-інформаційного центру	2026-2027	750,0	250,0	500,0
	Захід: Розвиток астротуризму на Іллінецькому кратері	2026-2027	430,0	300,0	130,0
	Всього за Стратегічною ціллю 1.	2026-2027	32375,9	20737,4	11638,5

**СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2. РОЗВИНЕНА ІНФРАСТРУКТУРА, ЧИСТЕ ТА БЕЗПЕЧНЕ СЕРЕДОВИЩЕ
ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ**

Реалізація цієї цілі базується на принципі оптимізації операційних витрат. Капітальний ремонт 11,8 км вітхих мереж водовідведення (що становить понад 77% загальної протяжності) — це не просто ремонт, а стратегічне зниження фінансових ризиків. Усунення зношеності мереж мінімізує витрати на аварійне обслуговування та забезпечує проектну ефективність очисних споруд, що в сукупності підвищує рентабельність усього житлово-комунального господарства громади.

У частині екологічної безпеки фокус зміщується на масштабування прибуткової моделі. Проєкт «Іллінці — без сміття» розглядається як інвестиційний кейс: перехід від охоплення 21 до 30 населених пунктів дозволяє досягти «ефекту масштабу». Використання наявної сміттесортувальної станції (60 т на добу) для виробництва виробів із вторинної сировини перетворює екологічну відповідальність на джерело позабюджетних надходжень, створюючи нові робочі місця та стимулюючи місцевий розвиток.

Нарешті, паспортизація та ремонт 270 км комунальних доріг є фундаментом для підвищення інвестиційної привабливості територій. Якісна логістика знижує трансакційні витрати для бізнесу та підвищує ринкову вартість земельних ресурсів громади. Таким чином, поєднання модернізації ЖКГ із розширенням екологічного циклу формує безпечне середовище, яке водночас стає стійкою базою для економічного зростання.

Таблиця 2.3 Перелік проєктів та програм місцевого розвитку, включених до Плану заходів за стратегічною ціллю 2 Розвинена інфраструктура, чисте та безпечне середовище життєдіяльності

№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проєкту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2026-2027 роки			
		Період реалізації (роки)	в тому числі за джерелами фінансування:		
			кошти бюджету територіальної громади		в тому числі за роками
			разом	2026	
Стратегічна ціль 2. Розвинена інфраструктура, чисте та безпечне середовище життєдіяльності					
Програми місцевого розвитку (в тому числі, які реалізуються через проєкти)*					
	Оперативна ціль. 2.1. Покращений стан інженерної та дорожньої інфраструктури в громаді				
4	Програма "Питна вода Іллінецької міської територіальної громади на 2025-2028 роки"	2025-2028	-	-	-
	Захід: Обладнання місць	2026-2027	140,0	70,0	70,0

	встановлення комерційних засобів обліку води				
	Захід: Придбання комерційних засобів обліку води, комплектуючих матеріалів та предметів і матеріалів для заміни і ремонту зношених мереж водопостачання	2026-2027	960,0	460,0	500,0
	Захід: Автоматизація та диспетчеризація систем водопостачання	2026-2027	1100,0	500,0	600,0
	Захід: Виготовлення дозволу на спеціальне водокористування	2026-2027	90,0	45,	45,0
	Захід: Проведення аналізів питної води	2026-2027	100,0	50,0	50,0
	Захід: Геологічний супровід видобутку підземних питних вод	2026-2027	100,0	50,0	50,0
	Захід: Нове будівництво зовнішніх мереж водопостачання по вулицях вул. Морозівська від ПК11+21 вулиці Андрія Кобля, вул. Шкільна та вул. Травнева в м. Іллінці	2026	5500,0	5500,0	0
	Захід: Нове будівництво зовнішніх мереж водопостачання по вулицях Соборна, Слов'янська в місті Іллінці Вінницької області.	2026-2027	9000,0	4500,0	4500,0
	Захід: Нове будівництво зовнішніх мереж водопостачання по вулицях Заремби Юрія, Прибережна, Лесі Українки, Якова Ганзюка, Джупинівська, Різника Ярослава, Лебедина, П. Мирного, Пирогова, Дружби, Б. Хмельницького Слов'янська в місті Іллінці Вінницької області.	2026-2027	25000,0	12500,0	12500,0
5	Програма розвитку водопровідно-каналізаційного господарства Іллінецької міської територіальної громади на 2025-2028 роки	2025-2028	-	-	-
	Захід: Заміна, капітальний та поточний ремонт обладнання	2026-2027	540,0	270,0	270,0
	Захід: Капітальний та поточний ремонт ВНС, придбання предметів, матеріалів та обладнання	2026-2027	120,0	60,0	60,0
	Захід: Усунення аварійних ситуацій та поточний ремонт	2026-2027	240,0	120,0	120,0

	водопровідних мереж, придбання матеріалів для заміни зношених мереж				
	Захід: Забезпечення належного обліку з водопостачання, придбання паливно-мастильних матеріалів для забезпечення роботи генераторів	2026-2027	232,88	115,44	117,44
	Захід: Нове будівництво, реконструкція, капітальний ремонт зовнішніх мереж водопостачання населених пунктів Іллінецької територіальної громади	2026-2027	3000,0	1500,0	1500,0
	Захід: Заміна, капітальний та поточний ремонт обладнання	2026-2027	780,0	390,0	390,0
	Захід: Капітальний та поточний ремонт КНС, КОС, придбання предметів, матеріалів та обладнання	2026-2027	450,0	225,0	225,0
	Захід: Усунення аварійних ситуацій та поточний ремонт водопровідних мереж, придбання матеріалів для заміни зношених мереж	2026-2027	240,0	120,0	120,0
	Захід: Забезпечення належного обліку з водовідведення, придбання паливно-мастильних матеріалів для забезпечення роботи генераторів	2026-2027	240,0	120,0	120,0
	Захід: Нове будівництво, реконструкція, капітальний ремонт зовнішніх мереж водопостачання населених пунктів Іллінецької територіальної громади	2026-2027	3000,0	1500,0	1500,0
	Захід: Проведення технічної інвентаризації нежитлових будівель із внесенням в єдину державну електронну систему у сфері будівництва	2026-2027	90,0	45,0	45,0
	Захід: Виготовлення проекту організації зон санітарної охорони артезіанських свердловин	2026-2027	45,0	22,5	22,5
	Захід: Стандартне приєднання до Структурна одиниця «Вінницькі східні електричні мережі» Іллінецька ділянка очисні споруди с. Паріївка, Урочище «Паріївське»	2026	100,0	100,0	0
	Проект 2. Будівництво та	2026-2027	14400,0	8150,0	6250,0

	реконструкція водогонів, забезпечення якісною питною водою та безперебійним водопостачанням населення громади				
	Проект 3. Створення автономних систем живлення для критичних об'єктів інфраструктури громади	2026-2027	7000,0	3000,0	4000,0
	Проект 4. Капітальний та поточний ремонт дорожнього покриття, створення умов безпечної роботи транспорту, підвищення рівня транспортного обслуговування	2026-2027	12825,00	5400,00	7425,0
	Оперативна ціль. 2.2. Ефективна робота комунальних підприємств				
5	Програма розвитку житлово-комунального господарства та благоустрою населених пунктів на території Іллінецької міської територіальної громади на 2025-2028 роки	2026-2027	-	-	-
	Захід: Санітарна очистка та прибирання вулиць міста: - ручне та механізоване прибирання вулиць; - механізоване вивезення сміття; очистка урн громадських вбиралень, пляжу та очищення прибережної зони, ліквідація стихійних сміттєзвалищ, підвезення ґрунту та піску, обслуговування фонтанів, майданчиків, тренажерів. утримання об'єктів благоустрою та інші роботи з благоустрою Іллінецької територіальної громади.	2026-2027	17386,4	8444,1	8942,3
	Захід: Облаштування контейнерних майданчиків для сміття та їх комплектація.	2026-2027	1496,5	726,8	769,7
	Захід: Послуги по утриманню кладовищ, капітальний та поточний ремонт меморіалів та пам'ятників»	2026-2027	3262,5	1547,2	1715,3

Захід: Послуги з благоустрою. дезінфекції та лабораторних досліджень громадських криниць, які знаходяться на території Іллінецької територіальної громади	2026-2027	60,0	30,0	30,0
Захід: Витрати на будівництво , утримання та ремонт мереж зовнішнього освітлення.	2026-2027	6407,8	3112,1	3295,7
Захід: Витрати на електроенергію для освітлення міста та Іллінецької територіальної громади.	2026-2027	7300,7	3513,3	3787,4
Захід: Виготовлення та встановлення вуличних меблів (лавок, лав) в'їзних знаків, проклейка біл-бордів Перевірка, встановлення та демонтаж новорічних ілюмінацій на вулицях міста та території Іллінецької територіальної громади ,	2026-2027	2218	1077,2	1140,8
Захід: Послуги з благоустрою (капітального ремонту) населеного пункту з облаштування дитячих майданчиків	2026-2027	1363,8	662,4	701,4
Захід: Проведення робіт з садіння та видалення аварійних, сухостійних та фаутичних дерев та таких, що досягли вікової межі, проведення робіт з обрізки зелених насаджень, живих огорож (формувальне, санітарне та омолоджувальне обрізування) та догляд за ними. Винищування бур'янів ,косіння трави за допомогою газонокосарок та кущорізів з наступним вивезенням сміття на території Іллінецької територіальної громади	2026-2027	11748,5	5705,9	6042,6
Захід: Посів та вирощування розсади квітів, висаджування квітів на клумби , посів газонної трави і догляд за ними.	2026-2027	11033,3	5358,6	5674,7
Захід: Регулювання чисельності тварин, що не утримуються людиною	2026-2027	184,1	89,4	94,7
Захід: Технічне обслуговування, ремонт та утримання технічних засобів	2026-2027	145,4	70,6	74,8

	регулювання дорожнього руху				
	Захід: Видатки з благоустрою населених пунктів, капітальний та поточний ремонт дорожнього покриття, вулиць, тротуарів Іллінецької територіальної громади, покраска бордюрів, нанесення дорожньої розмітки, послуги з прибирання снігу та льоду, придбання противоожеледних матеріалів..	2026-2027	26898,8	13064,0	13834,8
	Захід: Видатки на заходи реалізації робіт по безбарерності капітальний та поточний ремонт тротуарів встановлення світлофорів із кнопкою, тактильних плиток, табличок, влаштування пандусів на території Іллінецької територіальної громади	2026-2027	8000,0	3500,0	4500,0
	Захід: Прибирання комунальної техніки для КП «Добробут» (транспортний засіб для перевезення пасажирів, навісне обладнання для розкидаючих посипаючих матеріалів та Інші)	2026-2027	20000,0	10000,0	10000,0
	Захід: Встановлення сонячної електростанції потужністю 48,6 кВт*пік (фотоелектричні модулі в кількості 90 шт. потужністю 540 Вт/шт. інвертор HUAWEI	2026-2027	6000,0	3000,0	3000,0
6	Програма відшкодування різниці в тарифах комунальному підприємству "Іллінецьводоканал" Іллінецької міської ради Вінницької області на житлово-комунальні послуги для населення на 2025-2028 роки	2026-2027	13178,3	7878,0	5300,3
	Проект 5. Сприяння оновленню основних виробничих фондів усіх видів комунального транспорту, насамперед рухомого складу	2026-2027	4000	500	3500
	Оперативна ціль. 2.3. Забезпечено охорону навколишнього середовища				
7	Програма з охорони навколишнього природного	2026-2028	-	-	-

	середовища Іллінецької міської територіальної громади на 2026-2028 роки				
	Захід: Нове будівництво зовнішніх мереж водопостачання в м. Іллінці (по вулицях Морозівська – 2 км, Залізнодорожна – 1 км, Шкільна 0,45 км, Першотравнева – 0,15 км)	2026-2027	10000,0	5000,0	5000,0
	Захід: Будівництво систем водовідведення по вул. Польова в м. Іллінці	2026-2027	6000,0	4000,0	2000,0
	Захід: Взяття на облік громадських криниць на території громади	2026-2027	20,0	10,0	10,0
	Захід: Приведення в належний санітарно – технічний стан джерел децентралізованого водопостачання та систематичний лабораторний контроль за якістю питної води по громадським криницям.	2026-2027	115,0	65,0	50,0
	Захід: Капітальний ремонт діючих систем водопостачання та водовідведення в м. Іллінці	2026-2027	820,0	320,0	500,0
	Захід: Реконструкція гідротехнічних споруд	2026-2027	300,0	100,0	200,0
	Захід: Благоустрій прибережної зони гідропарку	2026-2027	400,0	200,0	200,0
	Захід: Виготовлення проекту організації зон санітарної охорони артезіанських свердловин с. Якубівка, с. Володимирівка, с. Райки	2026-2027	200,0	100,0	100,0
	Захід: Нове будівництво зовнішніх мереж водопостачання по вулицях Заремби Юрія, Прибережна, Лесі Українки, Якова Гандзюка, Джупинівська, Різника Ярослава, Лебедина, П. Мирного в місті Іллінці Вінницької області	2026-2027	900,0	500,0	400,0
	Захід: Нове будівництво зовнішніх мереж водопостачання по вулицях Соборна, Слов'янська в місті Іллінці Вінницької області	2026-2027	3000,0	1500,0	1500,0
	Захід: Забезпечення своєчасного контролю за станом атмосферного повітря, розробка	2026-2027	60,0	30,0	30,0

	відповідних рекомендацій щодо покращення його стану				
	Захід: Ліквідація стихійних сміттєзвалищ	2026-2027	150,0	100,0	50,0
	Захід: Підтримання належного санітарного стану прибережно-захисної смуги р. Соб	2026-2027	20,0	10,0	10,0
	Захід: Збереження захисних лісонасаджень на території громади, контроль за їх вирубкою	2026-2027	20,0	10,0	10,0
	Захід: Благоустрій зелених зон, заходи з озеленення міста та сіл	2026-2027	200,0	100,0	100,0
	Захід: Підтримка та збереження природних ресурсів на території міського парку	2026-2027	40,0	20,0	20,0
	Захід: Забезпечення екологічно безпечного збирання, перевезення, зберігання, оброблення, утилізації, видалення, знешкодження і захоронення відходів та небезпечних хімічних речовин, у тому числі непридатних або заборонених до використання хімічних засобів захисту рослин	2026-2027	400,0	200,0	200,0
	Захід: Проведення агролісотехнічних заходів на ярах, балках та інших ерозійно небезпечних землях.	2026-2027	200,0	100,0	100,0
	Захід: Рекультивація територій полігонів твердих побутових відходів.	2026-2027	400,0	200,0	200,0
	Захід: Створення захисних лісових насаджень на еродованих землях, вздовж водних об'єктів (в тому числі водойм, магістральних каналів, тощо) та полезахисних смуг.	2026-2027	200,0	100,0	100,0
	Захід: Ліквідація наслідків буреломів, сніголомів, вітровалів.	2026-2027	200,0	100,0	100,0
	Захід: Будівництво та облаштування притулків для утримання безпритульних тварин	2026-2027	500,0	400,0	100,0
	Захід: Виявлення і ліквідація несанкціонованих сміттєзвалищ	2026-2027	300,0	100,0	100,0

	Захід: Своєчасний вивіз побутового сміття з території громади	2026-2027	200,0	100,0	100,0
	Захід: Забезпечення сміттесортувального комплексу необхідною технікою	2026-2027	3000,0	2000,0	1000,0
	Захід: Придбання контейнерів для роздільного збирання побутових відходів	2026-2027	300,0	100,0	100,0
	Захід: Придбання сміттєвозу для перевезення твердих побутових відходів	2026-2027	1800,0	900,0	900,0
	Захід: Проведення заходів з метою збереження об'єкта природно-заповідного фонду, «Іллінецький кратер»	2026-2027	200,0	100,0	100,0
	Захід: Підготовка і виготовлення поліграфічної продукції на екологічну тематику	2026-2027	60,0	30,0	30,0
	Захід: Організація та проведення в навчальних закладах міста занять з питань поводження з побутовими відходами	2026-2027	14,0	7,0	7,0
	Захід: Проведення конференцій, семінарів, дитячих художніх виставок на природоохоронну тематику	2026-2027	100,0	50,0	50,0
	Захід: Будівництво, обладнання, реконструкція і розширення приміщень, призначених для проведення науково-дослідних робіт, пропаганди природоохоронних знань і створення експозицій, з метою збереження та відтворення природних екологічних систем, витрати на утримання об'єктів природно-заповідного фонду.	2026-2027	400,0	200,0	200,0
8	Програма відшкодування різниці між затвердженим розміром ціни (тарифу) для населення на послуги з вивезення та захоронення побутових відходів та розміром економічно обґрунтованих витрат на виробництво (надання) послуг з поводження з побутовими відходами для Комунального підприємства "Добробут"	2026-2027	2405,2	1188,6	1216,6

	Іллінецької міської ради Вінницької області на 2025- 2028 роки				
	Проект 6. Озеленення території громади, впорядкування лісосмуг та паркових зон	2026-2027	1000	500	500
	Проект 7. Очищення джерел, прибережних зон, поліпшення благоустрою водойм	2026-2027	1000	500	500
	Проект 8. Розвиток смарт-технологій з ефективного поводження з ТПВ	2026-2027	500	200	300
	Оперативна ціль. 2.4. Належний рівень безпеки та громадського порядку та доступності				
9	Комплексна оборонно-правоохорона програма Іллінецької міської територіальної громади на 2026-2030 роки				
	Захід : Субвенція з місцевого бюджету державному бюджету в умовах воєнного стану, спрямована на зміцнення матеріально-технічної бази військових частин Збройних Сил України, підрозділів Національної гвардії України та територіальної оборони.	2026-2027	16000	8000	8000
	Захід : Зміцнення матеріально-технічної бази військових частин Збройних сил України, підрозділів Національної гвардії України, територіальної оборони, добровольчих формувань, дислокованих на території громади	2026-2027	1000	500	500
	Захід : Фінансування витрат на ремонтні роботи автомобільного транспорту та іншої спеціальної техніки з метою забезпечення обороноздатності держави	2026-2027	1300	700	600
	Захід : Придбання паливно-мастильних матеріалів, автомобільного транспорту та запасних частин з метою забезпечення обороноздатності держави, здійснення заходів з мобілізації на території громади.	2026-2027	1100	500	600
	Захід : Придбання поштових конвертів, поштових марок, карток первинного обліку	2026-2027	1100	500	600

	військовозобов'язаних, інших товаро-матеріальних цінностей для виконання міською радою повноважень з ведення військового обліку та оповіщення призовників, військовозобов'язаних та резервістів.				
	Захід : Придбання паливно-мастильних матеріалів для проведення своєчасного оповіщення та доставки громадян, які залучаються до виконання обов'язку щодо мобілізації, техніки на збірні пункти та у військові частини згідно розрахунку	2026-2027	1600	800	800
10	Комплексна програма захисту населення і території Іллінецької міської територіальної громади у разі загрози та виникнення надзвичайних ситуацій, в тому числі воєнного характеру на 2025-2027 роки				
	Захід : Придбання засобів індивідуального захисту органів дихання (фільтрувальний протигаз комбінований, респіратор протипиловий) особового складу міських спеціалізованих служб цивільного захисту, працівників соціальної сфери, непрацюючого населення громади	2026-2027	200	100	100
	Захід : Комплекс заходів щодо функціонування захисних споруд цивільного захисту, в першу чергу комунальної власності міської ради (приведення в стан готовності для використання)	2026-2027	800	300	500
	Захід : Відшкодування матеріальних збитків та надання допомоги постраждалим внаслідок надзвичайних ситуацій, в тому числі воєнного характеру	2026-2027	1000	500	500
	Захід : Поповнення матеріального резерву для запобігання і ліквідації надзвичайних ситуацій згідно із	2026-2027	2000	1000	1000

	затвердженою номенклатурою				
11	Програма забезпечення інформованості населення Іллінецької міської територіальної громади та розвитку електронного засобу масової інформації КП "Іллінецька організація радіомовлення" Іллінецької міської ради на 2025-2028 роки	2026-2027	1650,0	800,0	850,0
	Проєкт 9: Покращення доступності для інклюзивних та маломобільних груп населення до об'єктів соціальної інфраструктури громади	2026-2027	6400	3200	3200
	Проєкт 10: Розширення мережі відеоспостереження в публічних місцях	2026-2027	600	300	300
	Проєкт 11: Забезпечення транспортної та інформаційної доступності усіх населених пунктів громади	2026-2027	2000	1000	1000
	Проєкт 12: Сприяння розвитку системи оповіщення та інформування населення про загрозу виникнення надзвичайних ситуацій	2026-2027	10000	2000	8000
	Всього за Стратегічною ціллю 2	2026-2027	307951,2	152433	155518

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3. ДОБРЕ ВРЯДУВАННЯ, ЯКІСНІ ТА ДОСТУПНІ ПУБЛІЧНІ ПОСЛУГИ

Ключовим аспектом стратегії є раціоналізація бюджетних видатків. Порівняльний аналіз вартості навчання одного учня (106,2 тис. грн у малокомплектній гімназії проти 38 тис. грн у міському ліцеї) вказує на потребу оптимізації поточної мережі. Створення академічного хабу на базі ліцею №2 (топ-8 в області) та інвестиції в шкільні автобуси — це класичний приклад ефекту концентрації ресурсів та спрямування коштів туди, де вони дають найвищу віддачу у вигляді якості знань, замість розпорощення фінансів на утримання напівпорожніх будівель.

У медичній та соціальній сферах стратегія фокусується на адресному забезпеченні потреб. Маючи високий показник охоплення деклараціями (95,9%), громада переходить до якісного вдосконалення: капітального ремонту амбулаторій та створення реабілітаційних потужностей. З економічної точки зору, соціальна інтеграція понад 2000 ВПО та розвиток

послуг для 550+ ветеранів є інвестицією у стабільність локального ринку праці та зниження майбутніх соціальних видатків через вчасну реабілітацію та адаптацію цих груп.

Капіталізація культурного потенціалу через ревіталізацію пам'яток та створення муніципальної галереї формує нематеріальні активи громади. Забезпечення інклюзивності (зокрема перенесення музею для безбар'єрного доступу) розширює цільову аудиторію публічних послуг, залучаючи до суспільного життя осіб з інвалідністю та людей літнього віку. Таким чином, Стратегічна ціль №3 спрямована на побудову компактної, але високопродуктивної соціальної інфраструктури, яка відповідає реальному демографічному ландшафту громади.

Міцне здоров'я мешканців є однією з головних цінностей громади. Проте на даному етапі впровадження медичної реформи в Україні, місцеві системи охорони здоров'я працюють малоефективно, а комунальні заклади охорони здоров'я потребують значної модернізації. Така ситуація вимагає від громади активного втручання та вирішення ряду системних проблем. Не менш важливою складовою комплексного забезпечення здоров'я мешканців є розвиток спортивної культури та розвиток спортивної інфраструктури.

Серед пріоритетів громади – створення реабілітаційного відділення на базі лікарні, Центру психологічної реабілітації, закупівля сучасного обладнання, підбір кваліфікованого молодого персоналу, впровадження енергозбереження та незалежного енергоживлення в медичних корпусах установи, а також на первинному рівні покращення здоров'я жителів шляхом розвитку медичної діагностики і профілактики захворювань, популяризації спорту та здорового способу життя що створить можливості для розвитку та реабілітації. Крім того, важливим аспектом стане промоція медичних професій та реклама медичної галузі.

Підтримка захисників, ветеранів та осіб, що постраждали в наслідок воєнних дій (в т.ч. ВПО), пільгових категорій населення та молодих сімей буде одним з пріоритетних завдань. До 2027 року зусилля Іллінецької громади будуть спрямовані на створення умов та можливостей для розвитку і реабілітації цих категорій осіб

3.1. Підвищення доступності та якості освітніх послуг (інфраструктура, кадри, фінансування)

3.2. Покращення медичного обслуговування

3.3. Розвиток культурного потенціалу громади

3.4. Підвищення доступності та якості послуг соціального захисту і соціального забезпечення

Досягнення оперативних цілей стратегічної цілі 3 передбачається через реалізацію 4 проєктів та 12 програм місцевого розвитку.

Розвиток освіти та культури – це інвестиції в своїх громадян і в майбутнє громади.

Філософія сучасної шкільної освіти зосереджує увагу на дитиноцентризмі, особистісно-орієнтованому навчанні, впровадженні інноваційних методів, партнерстві поміж усіма суб'єктами освітньої політики, безпеці та відсутності дискримінації в навчальному закладі.

Не менш важливим аспектом є забезпечення безбар'єрного доступу до освітніх послуг. За експертними оцінками, найбільш успішними на ринку праці в найближчій перспективі будуть фахівці, які вміють навчатися впродовж життя, критично мислити, ставити цілі та досягати їх, працювати в команді, спілкуватися в багатокультурному середовищі та володіти іншими сучасними вміннями. Власне такі якості повинна формувати

у дітей сучасна школа.

На сьогодні в громаді існує потреба в підвищенні якості освіти та ефективності освітньої мережі, а також розвитку закладів вищої і професійно-технічної освіти відповідно до потреб ринку праці.

Фокус громади також буде спрямовано на повноцінний всесторонній розвиток мешканців. Система позашкільної освіти громади на сьогодні є міцним фундаментом та сильною стороною, що дає перевагу в порівнянні з іншими громадами не тільки в розвитку людського капіталу, а й дає можливість надавати ці послуги жителям інших ОМС.

Мережа культурних закладів громади є достатньою для забезпечення культурних потреб мешканців. Проте кількість отримувачів культурних послуг є дуже незначною. Що вимагає якісного перетворення їх у сучасні простори, що відповідатимуть культурним потребам населення.

Нові сучасні культурні заходи сприятимуть переосмисленню мешканцями багатой культурної та історичної спадщини, забезпечать збереження, навчання та популяризацію мистецьких та духовних традицій Прикарпаття, зокрема бойківської культури, створять фундамент екологічної культури та європейських демократичних цінностей. А також сприятимуть приверненню уваги туристів до громади та її популяризації.

Водночас економічний, освітній, культурний, спортивний розвиток громади значною мірою залежить саме від молоді – відповідальної, думуючої, патріотичної, залученої до управлінських процесів.

Сильною стороною Іллінецької громади, яку планується всебічно розвивати і підтримувати, є її молодь. Тут діють понад 32 активні громадські організації.

Відтак, пріоритетними складовими політики громади до 2027 року стане фінансове та кадрове забезпечення, розвиток молодіжної інфраструктури й залучення молоді до процесу ухвалення рішень.

Таблиця 2.4 Перелік проєктів та програм місцевого розвитку, включених до Плану заходів за стратегічною ціллю 3. ДОБРЕ ВРЯДУВАННЯ, ЯКІСНІ ТА ДОСТУПНІ ПУБЛІЧНІ ПОСЛУГИ

№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проєкту місцевого розвитку	Період реалізації (роки)	в тому числі за джерелами фінансування:		
			кошти бюджету територіальної громади		
			разом	в тому числі за роками	
				2026	2027
Стратегічна ціль 3. Добре врядування, якісні та доступні публічні послуги					
Програми місцевого розвитку (в тому числі, які реалізуються через проєкти)*					
	Оперативна ціль 3.1. Підвищення доступності та якості освітніх послуг (інфраструктура, кадри, фінансування)				
13	Комплексна програма розвитку освіти Іллінецької міської ради на 2025-2028 роки	2025-2028	-	-	-

	Захід : Капітальний ремонт ЗДО №6 «Струмочок» Іллінецької міської ради	2027	5000	0	5000
	Захід : Оснащення харчоблоків закладів освіти сучасним технологічним обладнанням	2026-2027	6000	3000	3000
	Захід : Іллінецький ліцей №1- утеплення та благоустрій	2026-2027	5000	2500	2500
	Захід ; Іллінецький ліцей №1- встановлення системи пожежної сигналізації та оповіщення	2026-2027	3000	1500	1500
	Захід : Іллінецький ліцей №2- встановлення системи пожежної сигналізації та оповіщення	2026-2027	3000	1500	1500
14	Програма розвитку фізичної культури та спорту в Іллінецькій міській територіальній громаді на 2025-2028 роки.	2025-2028	0	0	0
	Захід : Проведення реконструкції центрального стадіону (облаштування легкоатлетичної доріжки навколо стадіону).	2026-2027	5000	2500	2500
	Проект 13. Створення освітнього простору у межах реформи "Нова українська школа" в Іллінецькому ліцеї №3 Іллінецької міської ради Вінницької області”	2026	404,314	404,314	0
	Проект 14. Підвезення учнів для забезпечення рівного доступу до освіти.	2026	4800	0	4800
	Оперативна ціль 3.2. Покращення медичного обслуговування				
15	Програма "Розвиток первинної медико-санітарної допомоги в Іллінецькій міській територіальній громаді на 2025-2028 роки	2025-2028	0	0	0
	Захід : Забезпечення надання населенню первинної медичної допомоги за місцем проживання	2025-2028	7 016	3421,2	3594,8
	Захід : Поліпшення матеріально-технічної бази структурних підрозділів КП «ЦПМСД»	2025-2028	16 321	7617,3	8704,1
16	Програма активної реабілітації «Повернення до життя» в Іллінецькій міській територіальній громаді на 2026-2028 роки	2026-2028	0	0	0
	Захід : Забезпечення КНП «Іллінецька міська лікарня» сучасним медичним обладнанням, допоміжними, технічними засобами реабілітації	2026-2028	3 500	2 000	1 500

17	Програма "Перспективний розвиток вторинного рівня надання медичної допомоги в Іллінецькій міській територіальній громаді на 2025-2028 роки"	2025-2028	0	0	0
	Захід : Покращення Якості охорони материнства та дитинства. Збереження репродуктивного здоров'я громадян	2025-2028	1 263	588	675
	Захід : Розвиток надання допомоги хворим з неінфекційною патологією, онкологічною патологією, лікування та профілактика серцево-судинних захворювань	2025-2028	2 840	1 420	1 420
	Захід : Покращення діагностики ендокринних захворювань на базі КНП «Іллінецька міська лікарня»	2025-2028	700	310	390
	Захід : Забезпечення виробами медичного призначення хворих на ендокринні захворювання	2025-2028	426	182	244
	Захід : Протидія епідемії ВІЛ-інфекції та СНІДу	2025-2028	300	130	170
	Захід : Забезпечення лікування та медикокаментозної профілактики опортуністичних інфекцій, супутніх захворювань	2025-2028	127	56	71
	Захід : Розвиток інформаційно-технологічного забезпечення закладу вторинного рівня надання медичної допомоги	2025-2028	960	690	270
	Захід : Здійснення заходів щодо розширення можливостей впровадження нових методів діагностики у роботі лабораторної служби КНП «Іллінецька міська лікарня»	2025-2028	560	320	240
	Захід : Підвищення якості надання невідкладної допомоги на базі відділення анестезіології та інтенсивної терапії та відділення екстреної та невідкладної допомоги	2025-2028	9 620	5 800	3 820
	Захід : Удосконалення надання медичної допомоги хворим урологічного профілю	2025-2028	750	400	350
	Захід : Покращення заходів вторинної профілактики вживання психоактивних речовин	2025-2028	156	72	84
	Захід : Подальше удосконалення ранньої діагностики та лікування глаукоми як основної причини інвалідності по зору за рахунок впровадження нових технологій	2025-2028	1 080	990	90

	Захід : Покращення медикаментозного та матеріально-технічного забезпечення КНП «Іллінецька міська лікарня»	2025-2028	2 650	1 450	1 200
	Захід : Місцеві стимули	2025-2028	2 400	1200	1200
	Захід : Впровадження заходів по проведенню обов'язкових профілактичних медичних оглядів	2025-2028	740	340	400
	Оперативна ціль 3.3.Розвиток культурного потенціалу громади				
18	Програма забезпечення збереження архівних фондів комунального підприємства "Трудовий архів" Іллінецької міської ради на 2025-2028 роки	2026-2027	1760	870	890
19	Програма розвитку культури Іллінецької міської територіальної громади на 2025-2027 роки	2025-2027	0	0	0
	Захід: Придбання книг, періодичних видань, сучасних меблів, комп'ютерної техніки, сценічних костюмів та музичних інструментів	2026-2027	3 075	1 635	1 440
	Захід: Виготовлення технічної документації на будівлі 10 закладів культури	2026-2027	150	75	75
	Захід: Капітальний ремонт 1-2 поверхів Іллінецької міської мультимедійної бібліотеки	2026-2027	600	300	300
	Захід: Капітальний ремонт 1-2 поверхів Іллінецького міського будинку культури	2026-2027	600	300	300
	Проект 15. Виготовлення облікової документації на об'єкт культурної спадщини «Будинок Манова» (початок ХХ ст.) м. Іллінці (приміщення дитячої музичної школи) (охоронний номер 4265-Вн)	2026-2027	250	125	125
	Захід: Проведення міжнародних, всеукраїнських, обласних та регіональних мистецьких фестивалів, конкурсів, пленерів	2026-2027	300	150	150
	Захід: Придбання автобуса на 30 місць для МБК	2026	1 500	1500	-
	Проект 16. Створення муніципальної Галереї мистецтв «Дотик»	2026-2027	1 300	800	500
	Захід: Створення музею народного гончарства, старожитностей та побуту східного Поділля ім.. О. Ганжі, с. Жорнище	2026-2027	300	200	100
	Оперативна ціль 3.4.Підвищення доступності та якості послуг соціального захисту і соціального забезпечення				

20	Програма соціальної підтримки населення Іллінецької міської територіальної громади на 2025-2028 роки	2025-2028	0	0	0
	Захід: Надання пільг з оплати послуг зв'язку, інших, передбачених законодавством, пільг окремим категоріям громадян та компенсації за пільговий проїзд окремих категорій громадян	2026-2027	250	120	130
	Захід: Надання безоплатного придбання ліків за рецептами лікарів громадянам, які постраждали внаслідок Чорнобильської катастрофи	2026-2027	100	50	50
	Захід: Надання соціальних послуг вразливих груп населення та осіб/сімей, які перебувають у складних життєвих обставинах, учасникам бойових дій, ветеранам та членів їх сімей, членам сімей загиблих (померлих), ветеранів війни, Захисників та Захисниць України Іллінецької територіальної громади	2026-2027	26000	12 000	14 000
	Захід: Допомога фізичним особам, які надають соціальні послуги громадянам нездатним до самообслуговування	2026-2027	5800	2 900	2 900
	Захід: Підтримка малозабезпечених верств населення, учасників бойових дій, ветеранів та членів їх сімей, членів сімей загиблих (померлих) ветеранів війни, Захисників та Захисниць України, громадян громади, які перебувають у складних життєвих обставинах	2026-2027	9000	4 000	5 000
	Захід: Здійснювати фінансову підтримку діяльності громадських об'єднань, які надають соціальні послуги	2026-2027	5300	2 600	2 700
21	Програма соціальної підтримки дітей пільгових категорій Іллінецької міської територіальної громади на 2025-2028 роки	2025-2028	0	0	0
	Захід : Організація та проведення святкових заходів до Дня сім'ї	2026-2027	230	100	130
	Захід : Організація та проведення заходів до Дня захисту дітей	2026-2027	180	80	100
	Захід : Придбання новорічних подарунків для дітей пільгових категорій віком до 18 років	2026-2027	350	150	200
	Захід : Придбання новорічних подарунків для дітей дошкільних навчальних закладів	2026-2027	400	200	200

	Захід : Організація святкових заходів для дітей пільгових категорій до Дня Святого Миколая	2026-2027	180	80	100
	Захід : Забезпечення перевезення дітей пільгових категорій на обласні заходи	2026-2027	180	80	100
	Захід : Організація та проведення екскурсійних поїздок для дітей пільгових категорій	2026-2027	180	80	100
	Захід : Виплата одноразової допомоги дітям-сиротам і дітям, позбавленим батьківського піклування, після досягнення 18-річного віку	2026-2027	40	20	20
	Захід : Виплата матеріальної допомоги дітям- сиротам та дітям, які перебувають під опікою та піклуванням	2026-2027	70	35	35
22	Програма підтримки ветеранів війни, Захисників та Захисниць України, членів їх сімей та Сімей Загиблих(померлих)ветеранів війни і цивільних осіб, що загинули (померли) та майну яких було завдано шкоду, внаслідок військової агресії російської федерації проти України на 2026-2028 роки	2026-2028	0	0	0
	Захід: Надання матеріальної допомоги родинам військовослужбовців, що загинули, пропали безвісти в зоні проведення бойових дій	2026-2027	2 200	1 100	1 100
	Захід: Надання матеріальної допомоги військовослужбовцям, що отримали поранення (хвороба)	2026-2027	2 600	1 300	1 300
	Захід: Надання матеріальної допомоги родинам осіб рядового і начальницького складу правоохоронних органів, служби цивільного захисту, добровольців Сил територіальної оборони Збройних Сил України, (інших осіб, які виконували службовий обов'язок по забезпеченню функціонування об'єктів критичної інфраструктури, працівників органів державної влади, місцевого самоврядування, підприємств, установ та закладів, які забезпечують життєдіяльність Іллінецької міської територіальної громади, а також цивільних осіб, які є членами Іллінецької	2026-2027	1 000	500	500

	міської територіальної громади, що загинули (померли) внаслідок військової агресії російської федерації проти України, в тому числі внаслідок ракетних ударів по інфраструктурі та житлових об'єктах Іллінецької міської територіальної громади				
	Захід: Надання матеріальної допомоги військовослужбовцям, які повернулися з полону	2026-2027	200	100	100
	Захід: Надання матеріальної допомоги військовослужбовцям на протезування	2026-2027	1 000	500	500
	Захід: Надання матеріальної допомоги родинам військовослужбовців, що загинули, пропали безвісти в зоні проведення бойових дій	2026-2027	2 200	1 100	1 100
	Програма військово-патріотичного виховання, військово - професійної орієнтації молоді та підготовки молоді до строкової військової служби, військової служби за контрактом в Збройних Силах України, проведення зорової підготовки, проведення заходів мобілізації в першому відділі (м. Іллінці) Вінницького районного територіального центру комплектування та соціальної підтримки на 2025 - 2028 роки	2025-2028	0	0	0
	Захід: Військово-патріотичне виховання молоді та підготовка юнаків до служби в Збройних Силах України	2025-2028	78	39	39
	Захід: Призов громадян на строкову військову службу, призов на військову службу за контрактом, проведення зорової підготовки з резервістами та військовозобов'язаними	2025-2028	2000	975	1025
	Захід: Культурно-виховні заходи	2025-2028	90	45	45
23	Комплексна програма підтримки, реабілітації та інтеграції ветеранів війни, членів їх сімей, членів сімей загиблих (померлих), полонених, безвісти зниклих Захисників і Захисниць України	2026-2027	4500	1500	3000
24	Програма підтримки Ветеранського простору в Іллінецькій міській територіальній громаді на 2025-2028 роки	2025-2028	1494,1	994,1	500
	Захід: Інформаційно -консультаційна підтримка відвідувачів Ветеранського простору		1292	646	646
	Захід: Надання психологічної допомоги відвідувачам Ветеранського простору		248	124	124

Захід: Надання правничої допомоги відвідувачам Ветеранського простору		20	10	10
Захід: Здійснення фізкультурно спортивної реабілітації відвідувачів Ветеранського простору		40	20	20
Захід: Організація дозвілля та активного відпочинку відвідувачів Ветеранського простору		400	200	200
Всього за Стратегічною ціллю 3	2026-2027	161070,8	75993,9	85076,9

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 4. ЦИФРОВІЗОВАНА ГРОМАДА

Для того щоб Іллінецька громада стала сучасним цифровим хабом, важливо зосередитися на формуванні високої культури користування технологіями серед усіх верств населення. Цифровізація є тим невидимим містком, який з'єднує владу та громадянина, роблячи державні послуги доступними в один клік, незалежно від того, перебуває людина в центрі міста чи у віддаленому селі. Це тривалий процес, який потребує не лише технічного оснащення, а й поступової зміни мислення, де цифрові навички стають такою ж базовою потребою, як і вміння читати чи писати. Тільки через системний підхід до навчання ми зможемо подолати цифровий розрив між поколіннями та відкрити нові можливості для розвитку громади.

Першочерговим кроком у цьому напрямку є масштабне підвищення рівня цифрової грамотності населення. Організація спеціальних курсів та онлайн-навчання для різних вікових груп дозволить людям старшого віку впевнено користуватися смартфонами для оплати комунальних послуг, запису до лікаря або спілкування з рідними. Використання освітніх серіалів на платформі [Дія.Освіта](#) може стати чудовим фундаментом для таких занять у бібліотеках чи хабах громади. Важливо також впроваджувати систему добровільного тестування (наприклад, "Цифрограм"), щоб мешканці могли самостійно визначити свої слабкі місця та зрозуміти, які саме знання їм варто підтягнути для впевненої роботи в інтернеті.

Окрім навчання громадян, цифровізація передбачає повне переформатування роботи органів місцевого самоврядування. Впровадження сучасних систем електронного документообігу та інструментів управління публічними інвестиціями дозволить значно пришвидшити розгляд звернень та зробити роботу ради більш прозорою. Громада, яка володіє актуальними даними в цифровому форматі, стає значно привабливішою для міжнародних донорів та інвесторів. Слідкувати за впровадженням цифрових інструментів та новими електронними сервісами можна на офіційній сторінці [Іллінецької міської ради](#), де поступово з'являється все більше можливостей для онлайн-взаємодії.

Зрештою, цифрова громада — це громада можливостей. Завдяки високому рівню цифрових навичок місцеві підприємці зможуть легше виводити свої товари на нові ринки, молодь отримає доступ до найкращих освітніх ресурсів світу, а соціально вразливі групи населення зможуть отримувати допомогу швидше та без зайвої бюрократії. Це шлях до створення відкритого, ефективного та сучасного суспільства, де кожен мешканець відчуває себе частиною глобального цифрового світу, зберігаючи при цьому унікальність та традиції рідного краю.

Таблиця 2.5 Перелік проєктів та програм місцевого розвитку, включених до Плану заходів за стратегічною ціллю 4. ЦИФРОВІЗОВАНА ГРОМАДА

№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проєкту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2026-2027 роки			
		Період реалізації (роки)	в тому числі за джерелами фінансування:		
			кошти бюджету територіальної громади		в тому числі за роками
			разом	2026	
Стратегічна ціль 4. Цифровізована громада					
Програми місцевого розвитку (в тому числі, які реалізуються через проєкти)*					
	Оперативна ціль 4.1. Підвищення рівня цифрової грамотності населення				
25	Програму інформатизації Іллінецької міської територіальної громади на 2026-2028 роки	-	-	-	-
	Захід: Онлайн навчання за різними віковими групами	2026-2028	300	150	150
	Оперативна ціль 4.2. Розширення цифрової інфраструктури громади				
	Захід : Створення wi-fi точок доступу в публічних просторах громади	2026-2028	100	50	50
	Захід : Створення безпечного середовища для громади та міста Іллінці через функціонування єдиної аналітичної ситеми, яка включає централізовану систему відеоспостереження та загальноміський ситуаційний центр	2027	250	0	250
	Оперативна ціль 4.3. Цифровізація публічних послуг				

	Захід : Запровадження електронної черги	2026	50	50	0
	Захід : Запровадження чат боту комунальних підприємств з особистим кабінетом	2027	50	0	50
	Захід : Розробка онлайн графіка руху приміського транспорту	2027	50	0	50
	Захід : Розробка мобільного застосунку громади – таксі, зупинки.	2027	25	0	25
	Захід : впровадження рішень цифрової безбарності.	2026	25	25	0
	Всього за Стратегічною ціллю 4	2026-2027	850	275	575

Розділ 3. ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПЛАНУ ЗАХОДІВ

Фінансове забезпечення Плану заходів на 2026–2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Іллінецької міської територіальної громади базується на принципах реалістичності, диверсифікації джерел фінансування та концентрації ресурсів на пріоритетних напрямках. Економічний аналіз структури розподілу фінансових ресурсів та операційного навантаження виявляє ключові закономірності розвитку громади, співвідношення між капітальними вкладеннями та поточними соціальними зобов'язаннями.

Загальна орієнтовна потреба у фінансуванні Плану заходів на дворічний період становить понад 537,1 млн грн. Розподіл цих коштів та кількості проєктів за чотирма стратегічними цілями має суттєві диспропорції, зумовлені специфікою кожної сфери.

Структура розподілу фінансових ресурсів та операційного навантаження

Стратегічна ціль	Орієнтовна фінансова потреба (млн грн)	Частка у загальному бюджеті (%)	Кількість заходів / проєктів (од.)	Частка в операційному навантаженні (%)
Ціль 1. Розвинутий економічний потенціал громади	32,4	6,0%	10	11,4%
Ціль 2. Розвинена інфраструктура, чисте та безпечне середовище	329,8	61,4%	25	28,4%
Ціль 3. Добре врядування, якісні та доступні публічні послуги	173,9	32,4%	45	51,1%
Ціль 4. Цифровізована громада	1,0	0,2%	8	9,1%
УСЬОГО	537,1	100%	88	100%

ПЛАН ЗАХОДІВ НА 2024-2027 РОКИ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ІЛЛІНЕЦЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

	Захід: Розробка (поетапно) Комплексного плану просторового розвитку території Іллінецької міської територіальної громади	2026-2027	12852,8	6426,4	6426,4	-	-	-	-	-	-
	Захід: Розробка проєкту «Внесення змін до генерального плану міста Іллінці та зонування території міста»	2026	5461	5461	0	-	-	-	-	-	-
	Захід: Розробка розділу «Інженерно-технічні заходи цивільного захисту (цивільної оборони) на особливий період та мирний час»	2027	120	0	120	-	-	-	-	-	-
	Захід: Проведення державної експертизи містобудівної документації	2027	546,1	0	546,1	-	-	-	-	-	-
2	Програма здійснення землеустрою на території Іллінецької міської ради на 2025-2028 роки	2025-2028	0	0	0	-	-	-	-	-	-

ПЛАН ЗАХОДІВ НА 2024-2027 РОКИ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ІЛЛІНЕЦЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

	Захід: Розроблення проєкту землеустрою щодо встановлення (зміни) меж населених пунктів	2026-2027	200	100	100	-	-	-	-	-	-
	Захід: Виготовлення технічної документації з інвентаризації земель	2026-2027	300	150	150	-	-	-	-	-	-
	Захід: Виготовлення експертної грошової оцінки для продажу земельних ділянок на електронних аукціонах	2026-2027	140	70	70	-	-	-	-	-	-
	Захід: Виготовлення технічної документації з нормативної грошової оцінки земель населених пунктів	2026-2027	180	90	90	-	-	-	-	-	-
	Захід: Розроблення технічної документації із землеустрою щодо поділу та об'єднання земельних ділянок	2026-2027	50	25	25	-	-	-	-	-	-
	Захід: Розроблення проєктів землеустрою щодо відведення земельних ділянок комунальної власності	2026-2027	130	65	65	-	-	-	-	-	-
	Проєкт 1. Розробка плану просторового розвитку Іллінецької міської територіальної громади	2026-2027	11216	7800	3416	-	-	-	-	-	-
	Оперативна ціль 1.3. Розвиток туризму										
3	Програма розвитку культури Іллінецької міської територіальної громади на 2025-2027 роки	2025-2027	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Захід: Створення туристично-інформаційного центру	2026-2027	750	250	500	-	-	-	-	-	-
	Захід: Розвиток астротуризму на Іллінецькому кратері	2026-2027	430	300	130	-	-	-	-	-	-

ПЛАН ЗАХОДІВ НА 2024-2027 РОКИ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ІЛЛІНЕЦЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Всього за Стратегічною ціллю 1.		2026-2027	32375,9	20737,4	11638,5	0	0	0	0	0	0	
№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2026-2027 роки										
		Період реалізації (роки)	в тому числі за джерелами фінансування:									
			кошти бюджету територіальної громади				кошти державного бюджету			інші джерела		
			разом	в тому числі за роками		разом	в тому числі за роками		разом	в тому числі за роками		
		2026	2027		2026	2027		2026	2027			
Стратегічна ціль 2. Розвинена інфраструктура, чисте та безпечне середовище життєдіяльності												
Програми місцевого розвитку (в тому числі, які реалізуються через проекти)*												
	Оперативна ціль. 2.1. Покращений стан інженерної та дорожньої інфраструктури в громаді											
4	Програма "Питна вода Іллінецької міської територіальної громади на 2025-2028 роки"	2025-2028	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
	Захід: Обладнання місць встановлення комерційних засобів обліку води	2026-2027	140	70	70	-	-	-	-	-	-	
	Захід: Придбання комерційних засобів обліку води, комплектуючих матеріалів та предметів і матеріалів для заміни і ремонту зношених мереж водопостачання	2026-2027	960	460	500	-	-	-	-	-	-	

ПЛАН ЗАХОДІВ НА 2024-2027 РОКИ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ІЛЛІНЕЦЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

	Захід: Автоматизація та диспетчеризація систем водопостачання	2026-2027	1100	500	600	-	-	-	-	-	-
	Захід: Виготовлення дозволу на спеціальне водокористування	2026-2027	90	45	45	-	-	-	-	-	-
	Захід: Проведення аналізів питної води	2026-2027	100	50	50	-	-	-	-	-	-
	Захід: Геологічний супровід видобутку підземних питних вод	2026-2027	100	50	50	-	-	-	-	-	-
	Захід: Нове будівництво зовнішніх мереж водопостачання по вулицях вул. Морозівська від ПК11+21 вулиці Андрія Кобля, вул. Шкільна та вул. Травнева в м. Іллінці	2026	5500	5500	0	-	-	-	-	-	-
	Захід: Нове будівництво зовнішніх мереж водопостачання по вулицях Соборна, Слов'янська в місті Іллінці Вінницької області.	2026-2027	9000	4500	4500	-	-	-	-	-	-
	Захід: Нове будівництво зовнішніх мереж водопостачання по вулицях Заремби Юрія, Прибережна, Лесі Українки, Якова Ганзюка, Джупинівська, Різника Ярослава, Лебедина, П. Мирного, Пирогова, Дружби, Б. Хмельницького Слов'янська в місті Іллінці Вінницької області.	2026-2027	25000	12500	12500	-	-	-	-	-	-
5	Програма розвитку водопровідно-каналізаційного господарства Іллінецької міської територіальної громади на 2025-2028 роки	2025-2028	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	Захід: Заміна, капітальний та поточний ремонт обладнання	2026-2027	540	270	270	-	-	-	-	-	-

ПЛАН ЗАХОДІВ НА 2024-2027 РОКИ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ІЛЛІНЕЦЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Захід: Капітальний та поточний ремонт ВНС, придбання предметів, матеріалів та обладнання	2026-2027	120	60	60	-	-	-	-	-	-
Захід: Усунення аварійних ситуацій та поточний ремонт водопровідних мереж, придбання матеріалів для заміни зношених мереж	2026-2027	240	120	120	-	-	-	-	-	-
Захід: Забезпечення належного обліку з водопостачання, придбання паливно-мастильних матеріалів для забезпечення роботи генераторів	2026-2027	232,88	115,44	117,44	-	-	-	-	-	-
Захід: Нове будівництво, реконструкція, капітальний ремонт зовнішніх мереж водопостачання населених пунктів Іллінецької територіальної громади	2026-2027	3000	1500	1500	-	-	-	-	-	-
Захід: Заміна, капітальний та поточний ремонт обладнання	2026-2027	780	390	390	-	-	-	-	-	-
Захід: Капітальний та поточний ремонт КНС, КОС, придбання предметів, матеріалів та обладнання	2026-2027	450	225	225	-	-	-	-	-	-
Захід: Усунення аварійних ситуацій та поточний ремонт водопровідних мереж, придбання матеріалів для заміни зношених мереж	2026-2027	240	120	120	-	-	-	-	-	-
Захід: Забезпечення належного обліку з водовідведення, придбання паливно-мастильних матеріалів для забезпечення роботи генераторів	2026-2027	240	120	120	-	-	-	-	-	-

6 Програма розвитку житлово-комунального господарства та благоустрою населених пунктів на території Іллінецької міської територіальної громади на 2025-2028 роки	2026-2027	0	0	0	-	-	-	-	-	-
Захід: Санітарна очистка та прибирання вулиць міста: - ручне та механізоване прибирання вулиць; - механізоване вивезення сміття; очистка урн громадських вбиралень, пляжу та очищення прибережної зони, ліквідація стихійних сміттєзвалищ, підвезення ґрунту та піску, обслуговування фонтанів, майданчиків, тренажерів. утримання об'єктів благоустрою та інші роботи з благоустрою Іллінецької територіальної громади.	2026-2027	17386,4	8444,1	8942,3	-	-	-	-	-	-
Захід: Облаштування контейнерних майданчиків для сміття та їх комплектація.	2026-2027	1496,5	726,8	769,7	-	-	-	-	-	-
Захід: Послуги по утриманню кладовищ, капітальний та поточний ремонт меморіалів та пам'ятників»	2026-2027	3262,5	1547,2	1715,3	-	-	-	-	-	-
Захід: Послуги з благоустрою. дезінфекції та лабораторних досліджень громадських криниць, які знаходяться на території Іллінецької територіальної громади	2026-2027	60	30	30	-	-	-	-	-	-

ПЛАН ЗАХОДІВ НА 2024-2027 РОКИ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ІЛЛІНЕЦЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Захід: Витрати на будівництво , утримання та ремонт мереж зовнішнього освітлення.	2026-2027	6407,8	3112,1	3295,7	-	-	-	-	-	-
Захід: Витрати на електроенергію для освітлення міста та Іллінецької територіальної громади.	2026-2027	7300,7	3513,3	3787,4	-	-	-	-	-	-
Захід: Виготовлення та встановлення вуличних меблів (лавок, лав) в'їзних знаків, проклейка біл-бордів Перевірка, встановлення та демонтаж новорічних ілюмінацій на вулицях міста та території Іллінецької територіальної громади ,	2026-2027	2218	1077,2	1140,8	-	-	-	-	-	-
Захід: Послуги з благоустрою (капітального ремонту) населеного пункту з облаштування дитячих майданчиків	2026-2027	1363,8	662,4	701,4	-	-	-	-	-	-
Захід: Проведення робіт з садіння та видалення аварійних, сухостійних та фаутичних дерев та таких, що досягли вікової межі, проведення робіт з обрізки зелених насаджень, живих огорож (формувальне, санітарне та омолоджувальне обрізування) та догляд за ними. Винищування бур'янів ,косіння трави за допомогою газонокосарок та кущорізів з наступним вивезенням сміття на території Іллінецької територіальної громади	2026-2027	11748,5	5705,9	6042,6	-	-	-	-	-	-
Захід: Посів та вирощування розсади квітів, висаджування квітів на клумби ,посів газонної трави і догляд за ними.	2026-2027	11033,3	5358,6	5674,7	-	-	-	-	-	-
Захід: Регулювання чисельності тварин, що не утримуються людиною	2026-2027	184,1	89,4	94,7	-	-	-	-	-	-

ПЛАН ЗАХОДІВ НА 2024-2027 РОКИ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ІЛЛІНЕЦЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

	Захід: Технічне обслуговування, ремонт та утримання технічних засобів регулювання дорожнього руху	2026-2027	145,4	70,6	74,8	-	-	-	-	-	-
	Захід: Видатки з благоустрою населених пунктів, капітальний та поточний ремонт дорожнього покриття, вулиць, тротуарів Іллінецької територіальної громади, покраска бордюрів, нанесення дорожньої розмітки, послуги з прибирання снігу та льоду, придбання противоожеледних матеріалів..	2026-2027	26898,8	13064	13834,8	-	-	-	-	-	-
	Захід: Видатки на заходи реалізації робіт по безбарерності капітальний та поточний ремонт тротуарів встановлення світлофорів із кнопкою, тактильних плиток, табличок, влаштування пандусів на території Іллінецької територіальної громади	2026-2027	8000	3500	4500	-	-	-	-	-	-
	Захід: Прибирання комунальної техніки для КП «Добробут» (транспортний засіб для перевезення пасажирів, навісне обладнання для розкидаючих посипаючих матеріалів та Інші)	2026-2027	20000	10000	10000	-	-	-	-	-	-
	Захід: Встановлення сонячної електростанції потужністю 48,6 кВт*пік (фотоелектричні модулі в кількості 90 шт. потужністю 540 Вт/шт. інвертор HUAWEI	2026-2027	6000	3000	3000	-	-	-	-	-	-
7	Програма відшкодування різниці в тарифах комунальному підприємству "Іллінецьводоканал" Іллінецької міської ради Вінницької області на житлово-	2026-2027	13178,3	7878	5300,3	-	-	-	-	-	-

ПЛАН ЗАХОДІВ НА 2024-2027 РОКИ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ІЛЛІНЕЦЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

	комунальні послуги для населення на 2025-2028 роки										
	Проект 5. Сприяння оновленню основних виробничих фондів усіх видів комунального транспорту, насамперед рухомого складу	2026-2027	4000	500	3500	-	-	-	-	-	-
	Оперативна ціль. 2.3. Забезпечено охорону навколишнього середовища										
8	Програма з охорони навколишнього природного середовища Іллінецької міської територіальної громади на 2026-2028 роки	2026-2028	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	Захід: Нове будівництво зовнішніх мереж водопостачання в м. Іллінці (по вулицях Морозівська – 2 км, Залізнодорожна – 1 км, Шкільна 0,45 км, Першотравнева – 0,15 км)	2026-2027	10000	5000	5000	-	-	-	-	-	-
	Захід: Будівництво систем водовідведення по вул. Польова в м. Іллінці	2026-2027	6000	4000	2000	-	-	-	-	-	-
	Захід: Взяття на облік громадських криниць на території громади	2026-2027	20	10	10	-	-	-	-	-	-
	Захід: Приведення в належний санітарно – технічний стан джерел децентралізованого водопостачання та систематичний лабораторний контроль за якістю питної води по громадським криницям.	2026-2027	115	65	50	-	-	-	-	-	-
	Захід: Капітальний ремонт діючих систем водопостачання та водовідведення в м. Іллінці	2026-2027	820	320	500	-	-	-	-	-	-
	Захід: Реконструкція гідротехнічних споруд	2026-2027	300	100	200	-	-	-	-	-	-

ПЛАН ЗАХОДІВ НА 2024-2027 РОКИ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ІЛЛІНЕЦЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Захід: Благоустрій прибережної зони гідропарку	2026-2027	400	200	200	-	-	-	-	-	-
Захід: Виготовлення проекту організації зон санітарної охорони артезіанських свердловин с. Якубівка, с. Володимирівка, с. Райки	2026-2027	200	100	100	-	-	-	-	-	-
Захід: Нове будівництво зовнішніх мереж водопостачання по вулицях Заремби Юрія, Прибережна, Лесі Українки, Якова Гандзюка, Джупинівська, Різника Ярослава, Лебедина, П. Мирного в місті Іллінці Вінницької області	2026-2027	900	500	400	-	-	-	-	-	-
Захід: Нове будівництво зовнішніх мереж водопостачання по вулицях Соборна, Слов'янська в місті Іллінці Вінницької області	2026-2027	3000	1500	1500	-	-	-	-	-	-
Захід: Забезпечення своєчасного контролю за станом атмосферного повітря, розробка відповідних рекомендацій щодо покращення його стану	2026-2027	60	30	30	-	-	-	-	-	-
Захід: Ліквідація стихійних сміттєзвалищ	2026-2027	150	100	50	-	-	-	-	-	-
Захід: Підтримання належного санітарного стану прибережно-захисної смуги р. Соб	2026-2027	20	10	10	-	-	-	-	-	-
Захід: Збереження захисних лісонасаджень на території громади, контроль за їх вирубкою	2026-2027	20	10	10	-	-	-	-	-	-
Захід: Благоустрій зелених зон, заходи з озеленення міста та сіл	2026-2027	200	100	100	-	-	-	-	-	-
Захід: Підтримка та збереження природних ресурсів на території міського парку	2026-2027	40	20	20	-	-	-	-	-	-

ПЛАН ЗАХОДІВ НА 2024-2027 РОКИ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ІЛЛІНЕЦЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Захід: Забезпечення екологічно безпечного збирання, перевезення, зберігання, оброблення, утилізації, видалення, знешкодження і захоронення відходів та небезпечних хімічних речовин, у тому числі непридатних або заборонених до використання хімічних засобів захисту рослин	2026-2027	400	200	200						
Захід: Проведення агролісотехнічних заходів на ярах, балках та інших ерозійно небезпечних землях.	2026-2027	200	100	100	-	-	-	-	-	-
Захід: Рекультивація територій полігонів твердих побутових відходів.	2026-2027	400	200	200	-	-	-	-	-	-
Захід: Створення захисних лісових насаджень на еродованих землях, вздовж водних об'єктів (в тому числі водойм, магістральних каналів, тощо) та полезахисних смуг.	2026-2027	200	100	100	-	-	-	-	-	-
Захід: Ліквідація наслідків буреломів, сніголомів, вітровалів.	2026-2027	200	100	100	-	-	-	-	-	-
Захід: Будівництво та облаштування притулків для утримання безпритульних тварин	2026-2027	500	400	100	-	-	-	-	-	-
Захід: Виявлення і ліквідація несанкціонованих сміттєзвалищ	2026-2027	200	100	100	-	-	-	-	-	-

ПЛАН ЗАХОДІВ НА 2024-2027 РОКИ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ІЛЛІНЕЦЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Захід: Своєчасний вивіз побутового сміття з території громади	2026-2027	200	100	100	-	-	-	-	-	-
Захід: Забезпечення сміттесортувального комплексу необхідною технікою	2026-2027	3000	2000	1000	-	-	-	-	-	-
Захід: Придбання контейнерів для роздільного збирання побутових відходів	2026-2027	200	100	100	-	-	-	-	-	-
Захід: Придбання сміттєвозу для перевезення твердих побутових відходів	2026-2027	1800	900	900	-	-	-	-	-	-
Захід: Проведення заходів з метою збереження об'єкта природно-заповідного фонду, «Іллінецький кратер»	2026-2027	200	100	100	-	-	-	-	-	-
Захід: Підготовка і виготовлення поліграфічної продукції на екологічну тематику	2026-2027	60	30	30	-	-	-	-	-	-
Захід: Організація та проведення в навчальних закладах міста занять з питань поводження з побутовими відходами	2026-2027	14	7	7	-	-	-	-	-	-
Захід: Проведення конференцій, семінарів, дитячих художніх виставок на природоохоронну тематику	2026-2027	100	50	50	-	-	-	-	-	-
Захід: Будівництво, обладнання, реконструкція і розширення приміщень, призначених для проведення науково-дослідних робіт, пропаганди природоохоронних знань і створення експозицій, з метою збереження та відтворення	2026-2027	400	200	200	-	-	-	-	-	-

10	Комплексна оборонно-правоохорона програма Іллінецької міської територіальної громади на 2026-2030 роки					-	-	-	-	-	-
	Захід : Субвенція з місцевого бюджету державному бюджету в умовах воєнного стану, спрямована на зміцнення матеріально-технічної бази військових частин Збройних Сил України, підрозділів Національної гвардії України та територіальної оборони.	2026-2027	16000	8000	8000	-	-	-	-	-	-
	Захід : Зміцнення матеріально-технічної бази військових частин Збройних сил України, підрозділів Національної гвардії України, територіальної оборони, добровольчих формувань, дислокованих на території громади	2026-2027	1000	500	500	-	-	-	-	-	-
	Захід : Фінансування витрат на ремонтні роботи автомобільного транспорту та іншої спеціальної техніки з метою забезпечення обороноздатності держави	2026-2027	1300	700	600	-	-	-	-	-	-
	Захід : Придбання паливно-мастильних матеріалів, автомобільного транспорту та запасних частин з метою забезпечення обороноздатності держави, здійснення заходів з мобілізації на території громади.	2026-2027	1100	500	600	-	-	-	-	-	-
	Захід : Придбання поштових конвертів, поштових марок, карток первинного обліку військовозобов'язаних, інших товаро-матеріальних цінностей для виконання міською радою повноважень з ведення	2026-2027	1100	500	600	-	-	-	-	-	-

ПЛАН ЗАХОДІВ НА 2024-2027 РОКИ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ІЛЛІНЕЦЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

	військового обліку та оповіщення призовників, військовозобов'язаних та резервістів.										
	Захід : Придбання паливно-мастильних матеріалів для проведення своєчасного оповіщення та доставки громадян, які залучаються до виконання обов'язку щодо мобілізації, техніки на збірні пункти та у військові частини згідно розрахунку	2026-2027	1600	800	800	-	-	-	-	-	-
11	Комплексна програма захисту населення і території Іллінецької міської територіальної громади у разі загрози та виникнення надзвичайних ситуацій, в тому числі воєнного характеру на 2025-2027 роки	2025-2027	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	Захід : Придбання засобів індивідуального захисту органів дихання (фільтрувальний протигаз комбінований, респіратор протипиловий) особового складу міських спеціалізованих служб цивільного захисту, працівників соціальної сфери, непрацюючого населення громади	2026-2027	200	100	100	-	-	-	-	-	-
	Захід : Комплекс заходів щодо функціонування захисних споруд цивільного захисту, в першу чергу комунальної власності міської ради (приведення в стан готовності для використання)	2026-2027	800	300	500	-	-	-	-	-	-
	Захід : Відшкодування матеріальних збитків та надання допомоги постраждалим внаслідок надзвичайних ситуацій, в тому числі воєнного характеру	2026-2027	1000	500	500	-	-	-	-	-	-

ПЛАН ЗАХОДІВ НА 2024-2027 РОКИ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ІЛЛІНЕЦЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

	Захід : Поповнення матеріального резерву для запобігання і ліквідації надзвичайних ситуацій згідно із затвердженою номенклатурою	2026-2027	2000	1000	1000	-	-	-	-	-	-
12	Програма забезпечення інформованості населення Іллінецької міської територіальної громади та розвитку електронного засобу масової інформації КП "Іллінецька організація радіомовлення" Іллінецької міської ради на 2025-2028 роки	2026-2027	1650	800	850	-	-	-	-	-	-
	Проект 9: Покращення доступності для інклюзивних та маломобільних груп населення до об'єктів соціальної інфраструктури громади	2026-2027	6400	3200	3200	-	-	-	-	-	-
	Проект 10: Розширення мережі відеоспостереження в публічних місцях	2026-2027	600	300	300	-	-	-	-	-	-
	Проект 11: Забезпечення транспортної та інформаційної доступності усіх населених пунктів громади	2026-2027	2000	1000	1000	-	-	-	-	-	-
	Проект 12: Сприяння розвитку системи оповіщення та інформування населення про загрозу виникнення надзвичайних ситуацій	2026-2027	10000	2000	8000	-	-	-	-	-	-
	Всього за Стратегічною ціллю 2	2026-2027	307951,2	152433	155518	0	0	0	0	0	0
№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проекту місцевого розвитку	Період реалізації (роки)	в тому числі за джерелами фінансування:								
			кошти бюджету територіальної громади			кошти державного бюджету		інші джерела			
			разом	в тому числі за роками		разом	в тому числі за роками		разом	в тому числі за роками	

ПЛАН ЗАХОДІВ НА 2024-2027 РОКИ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ІЛЛІНЕЦЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

				2026	2027		2026	2027		2026	2027
Стратегічна ціль 3. Добре врядування, якісні та доступні публічні послуги											
Програми місцевого розвитку (в тому числі, які реалізуються через проєкти)*											
	Оперативна ціль 3.1. Підвищення доступності та якості освітніх послуг (інфраструктура, кадри, фінансування)										
13	Комплексна програма розвитку освіти Іллінецької міської ради на 2025-2028 роки	2025-2028	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	Захід : Капітальний ремонт ЗДО №6 «Струмочок» Іллінецької міської ради	2027	5000	0	5000	-	-	-	-	-	-
	Захід : Оснащення харчоблоків закладів освіти сучасним технологічним обладнанням	2026-2027	6000	3000	3000	-	-	-	-	-	-
	Захід : Іллінецький ліцей №1- утеплення та благоустрій	2026-2027	5000	2500	2500	-	-	-	-	-	-
	Захід ; Іллінецький ліцей №1- встановлення системи пожежної сигналізації та оповіщення	2026-2027	3000	1500	1500	-	-	-	-	-	-
	Захід : Іллінецький ліцей №2- встановлення системи пожежної сигналізації та оповіщення	2026-2027	3000	1500	1500	-	-	-	-	-	-
14	Програма розвитку фізичної культури та спорту в Іллінецькій міській територіальній громаді на 2025-2028 роки.	2025-2028	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	Захід : Проведення реконструкції центрального стадіону (облаштування легкоатлетичної доріжки навколо стадіону).	2026-2027	5000	2500	2500	-	-	-	-	-	-
	Проєкт 13. Створення освітнього простору у межах реформи "Нова українська школа" в	2026	404,314	404,314	0	943,4	943,4	0	0	0	0

ПЛАН ЗАХОДІВ НА 2024-2027 РОКИ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ІЛЛІНЕЦЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

	Іллінецькому ліцеї №3 Іллінецької міської ради Вінницької області”										
	Проект 14. Підвезення учнів для забезпечення рівного доступу до освіти.	2026	4800	0	4800	-	-	-	-	-	-
	Оперативна ціль 3.2. Покращення медичного обслуговування										
15	Програма "Розвиток первинної медико-санітарної допомоги в Іллінецькій міській територіальній громаді на 2025-2028 роки	2025-2028	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	Захід : Забезпечення надання населенню первинної медичної допомоги за місцем проживання	2025-2028	7 016	3421,2	3594,8	-	-	-	-	-	-
	Захід : Поліпшення матеріально-технічної бази структурних підрозділів КП «ЦПМСД»	2025-2028	16 321	7617,3	8704,1	-	-	-	-	-	-
16	Програма активної реабілітації «Повернення до життя» в Іллінецькій міській територіальній громаді на 2026-2028 роки	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	Захід : Забезпечення КНП «Іллінецька міська лікарня» сучасним медичним обладнанням, допоміжними, технічними засобами реабілітації	2026-2028	3 500	2 000	1 500	0	0	0	3 030	2 500	530
17	Програма "Перспективний розвиток вторинного рівня надання медичної допомоги в Іллінецькій міській територіальній громаді на 2025-2028 роки"	2025-2028	0	0	0	-	-	-	-	-	-

ПЛАН ЗАХОДІВ НА 2024-2027 РОКИ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ІЛЛІНЕЦЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Захід : Покращення Якості охорони материнства та дитинства. Збереження репродуктивного здоров'я громадян	2025-2028	1 263	588	675	-	-	-	-	-	-
Захід : Розвиток надання допомоги хворим з неінфекційною патологією, онкологічною патологією, лікування та профілактика серцево-судинних захворювань	2025-2028	2 840	1 420	1 420	0	0	0	220	100	120
Захід : Покращення діагностики ендокринних захворювань на базі КНП «Іллінецька міська лікарня»	2025-2028	700	310	390	-	-	-	-	-	-
Захід : Забезпечення виробами медичного призначення хворих на ендокринні захворювання	2025-2028	426	182	244	-	-	-	-	-	-
Захід : Протидія епідемії ВІЛ-інфекції та СНІДу	2025-2028	300	130	170	-	-	-	-	-	-
Захід : Забезпечення лікування та медикокаментозної профілактики опортуністичних інфекцій, супутніх захворювань	2025-2028	127	56	71	0	0	0	45	20	25
Захід : Розвиток інформаційно-технологічного забезпечення закладу вторинного рівня надання медичної допомоги	2025-2028	960	690	270	0	0	0	50	50	0
Захід : Здійснення заходів щодо розширення можливостей впровадження нових методів діагностики у роботі лабораторної служби КНП «Іллінецька міська лікарня»	2025-2028	560	320	240	-	-	-	-	-	-
Захід : Підвищення якості надання невідкладної допомоги на базі відділення	2025-2028	9 620	5 800	3 820	0	0	0	620	300	320

ПЛАН ЗАХОДІВ НА 2024-2027 РОКИ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ІЛЛІНЕЦЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

	анестезіології та інтенсивної терапії та відділення екстреної та невідкладної допомоги										
	Захід : Удосконалення надання медичної допомоги хворим урологічного профілю	2025-2028	750	400	350	-	-	-	-	-	-
	Захід : Покращення заходів вторинної профілактики вживання психоактивних речовин	2025-2028	156	72	84	-	-	-	-	-	-
	Захід : Подальше удосконалення ранньої діагностики та лікування глаукоми як основної причини інвалідності по зору за рахунок впровадження нових технологій	2025-2028	1 080	990	90	-	-	-	-	-	-
	Захід : Покращення медикаментозного та матеріально-технічного забезпечення КНП «Іллінецька міська лікарня»	2025-2028	2 650	1 450	1 200	0	0	0	6 018	5 918	100
	Захід : Місцеві стимули	2025-2028	2 400	1200	1200	-	-	-	-	-	-
	Захід : Впровадження заходів по проведенню обов'язкових профілактичних медичних оглядів	2025-2028	740	340	400	-	-	-	-	-	-
	Оперативна ціль 3.3.Розвиток культурного потенціалу громади										
18	Програма забезпечення збереження архівних фондів комунального підприємства "Трудовий архів" Іллінецької міської ради на 2025-2028 роки	2026-2027	1760	870	890	-	-	-	-	-	-
19	Програма розвитку культури Іллінецької міської територіальної громади на 2025-2027 роки	2025-2027	0	0	0	-	-	-	-	-	-

ПЛАН ЗАХОДІВ НА 2024-2027 РОКИ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ІЛЛІНЕЦЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

20	Програма соціальної підтримки населення Іллінецької міської територіальної громади на 2025-2028 роки	2025-2028	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	Захід: Надання пільг з оплати послуг зв'язку, інших, передбачених законодавством, пільг окремим категоріям громадян та компенсації за пільговий проїзд окремих категорій громадян	2026-2027	250	120	130	-	-	-	-	-	-
	Захід: Надання безоплатного придбання ліків за рецептами лікарів громадянам, які постраждали внаслідок Чорнобильської катастрофи	2026-2027	100	50	50	-	-	-	-	-	-
	Захід: Надання соціальних послуг вразливих груп населення та осіб/сімей, які перебувають у складних життєвих обставинах, учасникам бойових дій, ветеранам та членів їх сімей, членам сімей загиблих (померлих), ветеранів війни, Захисників та Захисниць України Іллінецької територіальної громади	2026-2027	26000	12 000	14 000	-	-	-	-	-	-
	Захід: Допомога фізичним особам, які надають соціальні послуги громадянам нездатним до самообслуговування	2026-2027	5800	2 900	2 900	-	-	-	-	-	-
	Захід: Підтримка малозабезпечених верств населення, учасників бойових дій, ветеранів та членів їх сімей, членів сімей загиблих (померлих) ветеранів війни, Захисників та Захисниць України, громадян громади, які перебувають у складних життєвих обставинах	2026-2027	9000	4 000	5 000	-	-	-	-	-	-

ПЛАН ЗАХОДІВ НА 2024-2027 РОКИ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ІЛЛІНЕЦЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

	Захід: Здійснювати фінансову підтримку діяльності громадських об'єднань, які надають соціальні послуги	2026-2027	5300	2 600	2 700	-	-	-	-	-	-
21	Програма соціальної підтримки дітей пільгових категорій Іллінецької міської територіальної громади на 2025-2028 роки	2025-2028	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	Захід : Організація та проведення святкових заходів до Дня сім'ї	2026-2027	230	100	130	-	-	-	-	-	-
	Захід : Організація та проведення заходів до Дня захисту дітей	2026-2027	180	80	100	-	-	-	-	-	-
	Захід : Придбання новорічних подарунків для дітей пільгових категорій віком до 18 років	2026-2027	350	150	200	-	-	-	-	-	-
	Захід : Придбання новорічних подарунків для дітей дошкільних навчальних закладів	2026-2027	400	200	200	-	-	-	-	-	-
	Захід : Організація святкових заходів для дітей пільгових категорій до Дня Святого Миколая	2026-2027	180	80	100	-	-	-	-	-	-
	Захід : Забезпечення перевезення дітей пільгових категорій на обласні заходи	2026-2027	180	80	100	-	-	-	-	-	-
	Захід : Організація та проведення екскурсійних поїздок для дітей пільгових категорій	2026-2027	180	80	100	-	-	-	-	-	-
	Захід : Виплата одноразової допомоги дітям-сиротам і дітям, позбавленим батьківського піклування, після досягнення 18-річного віку	2026-2027	40	20	20	-	-	-	-	-	-

ПЛАН ЗАХОДІВ НА 2024-2027 РОКИ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ІЛЛІНЕЦЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

	Захід : Виплата матеріальної допомоги дітям- сиротам та дітям, які перебувають під опікою та піклуванням	2026-2027	70	35	35	-	-	-	-	-	-
22	Програма підтримки ветеранів війни, Захисників та Захисниць України, членів їх сімей та Сімей Загиблих(померлих)ветеранів війни і цивільних осіб, що загинули (померли) та майну яких було завдано шкоду, внаслідок військової агресії російської федерації проти України на 2026-2028 роки	2026-2028	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	Захід: Надання матеріальної допомоги родинам військовослужбовців, що загинули, пропали безвісти в зоні проведення бойових дій	2026-2027	2 200	1 100	1 100	-	-	-	-	-	-
	Захід: Надання матеріальної допомоги військовослужбовцям, що отримали поранення (хвороба)	2026-2027	2 600	1 300	1 300	-	-	-	-	-	-
	Захід: Надання матеріальної допомоги родинам осіб рядового і начальницького складу правоохоронних органів, служби цивільного захисту, добровольців Сил територіальної оборони Збройних Сил України, (інших осіб, які виконували службовий обов'язок по забезпеченню функціонування об'єктів критичної	2026-2027	1 000	500	500	-	-	-	-	-	-

ПЛАН ЗАХОДІВ НА 2024-2027 РОКИ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ІЛЛІНЕЦЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

інфраструктури, працівників органів державної влади, місцевого самоврядування, підприємств, установ та закладів, які забезпечують життєдіяльність Іллінецької міської територіальної громади, а також цивільних осіб, які є членами Іллінецької міської територіальної громади, що загинули (померли) внаслідок військової агресії російської федерації проти України, в тому числі внаслідок ракетних ударів по інфраструктурі та житлових об'єктах Іллінецької міської територіальної громади											
Захід: Надання матеріальної допомоги військовослужбовцям, які повернулися з полону	2026-2027	200	100	100	-	-	-	-	-	-	-
Захід: Надання матеріальної допомоги військовослужбовцям на протезування	2026-2027	1 000	500	500	-	-	-	-	-	-	-
Захід: Надання матеріальної допомоги родинам військовослужбовців, що загинули, пропали безвісти в зоні проведення бойових дій	2026-2027	2 200	1 100	1 100	-	-	-	-	-	-	-
Програма військово-патріотичного виховання, військово - професійної орієнтації молоді та підготовки молоді до строкової військової служби, військової служби за контрактом в Збройних Силах України, проведення зборової підготовки, проведення заходів мобілізації в першому відділі (м. Іллінці) Вінницького районного територіального центру	2025-2028	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-

ПЛАН ЗАХОДІВ НА 2024-2027 РОКИ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ІЛЛІНЕЦЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

	комплектування та соціальної підтримки на 2025 - 2028 роки										
	Захід: Військово-патріотичне виховання молоді та підготовка юнаків до служби в Збройних Силах України	2025-2028	78	39	39	-	-	-	-	-	-
	Захід: Призов громадян на строкову військову службу, призов на військову службу за контрактом, проведення зборової підготовки з резервістами та військовозобов'язаними	2025-2028	2000	975	1025	-	-	-	-	-	-
	Захід: Культурно-виховні заходи	2025-2028	90	45	45	-	-	-	-	-	-
23	Комплексна програма підтримки, реабілітації та інтеграції ветеранів війни, членів їх сімей, членів сімей загиблих (померлих), полонених, безвісти зниклих Захисників і Захисниць України	2026-2027	4500	1500	3000	-	-	-	-	-	-
24	Програма підтримки Ветеранського простору в Іллінецькій міській територіальній громаді на 2025-2028 роки	2025-2028	1494,1	994,1	500	-	-	-	-	-	-
	Захід: Інформаційно -консультаційна підтримка відвідувачів Ветеранського простору		1292	646	646	-	-	-	-	-	-
	Захід: Надання психологічної допомоги відвідувачам Ветеранського простору		248	124	124	-	-	-	-	-	-
	Захід: Надання правничої допомоги відвідувачам Ветеранського простору		20	10	10	-	-	-	-	-	-
	Захід: Здійснення фізкультурно спортивної реабілітації відвідувачів Ветеранського простору		40	20	20	-	-	-	-	-	-

ПЛАН ЗАХОДІВ НА 2024-2027 РОКИ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ІЛЛІНЕЦЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

	Захід: Організація дозвілля та активного відпочинку відвідувачів Ветеранського простору		400	200	200	-	-	-	-	-	-	
	Всього за Стратегічною ціллю 3	2026-2027	161070,8	75993,9	85076,9	943,4	943,4	0	11283	9538	1745	
№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2026-2027 роки										
		Період реалізації (роки)	в тому числі за джерелами фінансування:									
			кошти бюджету територіальної громади				кошти державного бюджету			інші джерела		
			разом	в тому числі за роками		разом	в тому числі за роками		разом	в тому числі за роками		
				2026	2027		2026	2027		2026	2027	
Стратегічна ціль 4. Цифровізована громада												
Програми місцевого розвитку (в тому числі, які реалізуються через проекти)*												
	Оперативна ціль 4.1. Підвищення рівня цифрової грамотності населення											
25	Програму інформатизації Іллінецької міської територіальної громади на 2026-2028 роки	2026-2028	0	0	0	-	-	-	-	-	-	
	Захід: Онлайн навчання за різними віковими групами	2026-2028	300	150	150	-	-	-	-	-	-	
	Оперативна ціль 4.2. Розширення цифрової інфраструктури громади											
	Захід : Створення wi-fi точок доступу в публічних просторах громади	2026-2028	100	50	50	-	-	-	-	-	-	

ПЛАН ЗАХОДІВ НА 2024-2027 РОКИ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ІЛЛІНЕЦЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Захід : Створення безпечного середовища для громади та міста Іллінці через функціонування єдиної аналітичної ситеми, яка включає централізовану систему відеоспостереження та загальноміський ситуаційний центр	2027	250	0	250	-	-	-	-	-	-
Оперативна ціль 4.3. Цифровізація публічних послуг										
Захід : Запровадження електронної черги	2026	50	50	0	-	-	-	-	-	-
Захід :Запровадження чат боту комунальних підприємств з особистим кабінетом	2027	50	0	50						
Захід : Розробка онлайн графіка руху приміського транспорту	2027	50	0	50						
Захід : Розробка мобільного застосунку громади – таксі, зупинки.	2027	25	0	25	0	0	0	50	0	50
Захід : впровадження рішень цифрової безбарерності.	2026	25	25	0	0	0	0	25	25	0
Всього за Стратегічною ціллю 4	2026-2027	850	275	575	0	0	0	75	25	50
Загалом по Плану заходів	2026-2027	502247,9	249439	252808	943,4	943,4	0	11358	9563	1795

РОЗДІЛ 4 МОНІТОРИНГ ТА ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ПЛАНУ ЗАХОДІВ

Для відстеження та аналізу динаміки і структурних змін, що відбуваються у громаді відповідно до визначених у Стратегії стратегічних, оперативних цілей та завдань проводиться моніторинг реалізації Стратегії та Плану заходів. Моніторинг є сукупністю заходів із обліку, збору, аналізу та узагальнення інформації про стан реалізації Стратегії та Плану заходів.

Результати моніторингу є основою для висновків про необхідність внесення змін (актуалізації) Стратегії та Плану заходів.

Моніторинг виконання Плану заходів з реалізації Стратегії здійснюється двічі на рік на основі відстеження виконання визначених показників (індикаторів) результативності впровадження кожного проєкту місцевого розвитку.

Система показників (індикаторів) для моніторингу реалізації Плану заходів подана у Таблицях 4.1-4.2.

Звіт про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії включає узагальнену таблицю у формі згідно додатку 13 до Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265², та висновки у вигляді аналітичної довідки.

Звіти про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії за перше півріччя та за рік готує Робоча група з управління впровадженням Стратегії, проведення моніторингу та оцінювання її реалізації (детальніше див. розділ 6. Проведення моніторингу, оцінювання реалізації Стратегії та управління ризиками) Стратегії розвитку Іллінецької міської територіальної громади на період до 2027 року), узагальнення та формування їх тексту здійснює управління економіки Іллінецької міської ради. Голова Робочої групи (міський голова) в термін не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду представляє їх на розгляд сесії відповідної ради. Крім того, звіти оприлюднюються на офіційному вебсайті міської ради.

Оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів проводиться після завершення строку їх реалізації на основі даних звітів проведеного моніторингу та є необхідним етапом для отримання інформації стосовно досягнення очікуваних результатів, їх впливу на стан соціально-економічного розвитку територіальної громади та інформації щодо сталості змін з метою прийняття в подальшому необхідних управлінських рішень та необхідних коригувань.

На основі здійснення оцінювання складається заключний звіт, який містить:

- результати порівняння базових (на початок реалізації Стратегії), прогнозованих цільових (станом на останній період) і фактичних значень показників;
- досягнення запланованих цілей;
- задоволення потреб різних груп заінтересованих осіб;
- наявних незапланованих змін та впливів;
- діяльності, що призвела до змін (зокрема незапланованих);
- ефективності механізмів реалізації Стратегії або ресурсних витрат;
- стійкості результатів Стратегії тощо.

Оцінювання може бути внутрішнім (проводиться виконавцями Стратегії) та зовнішнім (проводиться залученими експертами).

Звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів готує Робоча група,

узагальнення та формування їх тексту здійснює управління економіки Іллінецької міської ради. Голова Робочої групи (міський голова) в термін не пізніше трьох місяців після закінчення періоду реалізації Стратегії та Плану заходів представляє їх на розгляд сесії міської ради. Крім того, заключні звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів оприлюднюються на офіційному вебсайті громади та/або у місцевих засобах.

Таблиця 4.1 Перелік проектів місцевого розвитку Плану заходів на 2024-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Іллінецької міської територіальної громади на період до 2027 року

	Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт	Завдання Стратегії	Назва проєкту місцевого розвитку*	Період реалізації проєкту місцевого розвитку	Відповідач за виконання	Індикатори (показники) результативності
1	1.1. Сприятливі умови для інвестицій: земельні ділянки, приміщення та комунікації.	1.1.2. Розробка генеральних планів сіл громади та просторове планування	Розробка плану просторового розвитку Іллінецької міської територіальної громади	2026-2027	Управління житлово – комунального господарства, містобудування та архітектури Іллінецької міської ради	1 План просторового розвитку; 3-5 генеральних планів сіл
2	2.1. Покращений стан інженерної та дорожньої інфраструктури в громаді	2.1.1. Будівництво та реконструкція водогонів, забезпечення якісною питною водою та безперебійним водопостачанням	Будівництво та реконструкція водогонів, забезпечення якісною питною водою та безперебійним водопостачанням	2026-2027	Управління житлово – комунального господарства, містобудування та архітектури Іллінецької міської ради	Прокладення 5-8 км мереж; 2000 осіб забезпечено водою

		населення громади	населення громади			
3	2.1. Покращений стан інженерної та дорожньої інфраструктури в громаді	2.1.3 впровадження альтернативних відновлюваних джерел енергії, створення автономних систем живлення для критичних об'єктів інфраструктури громади,	Створення автономних систем живлення для критичних об'єктів інфраструктури громади	2026-2027	Управління житлово – комунального господарства, містобудування та архітектури Іллінецької міської ради	Встановлення 5-7 систем (на критичних об'єктах)
4	2.1. Покращений стан інженерної та дорожньої інфраструктури в громаді	2.1.5. капітальний та поточний ремонт дорожнього покриття, створення умов безпечної роботи транспорту, підвищення рівня транспортного обслуговування	Капітальний та поточний ремонт дорожнього покриття, створення умов безпечної роботи транспорту, підвищення рівня транспортного обслуговування	2026-2027	Управління житлово – комунального господарства, містобудування та архітектури Іллінецької міської ради	15 000 кв.м; 4 маршрути з покращеним сполученням

5	2.2. Ефективна робота комунальних підприємств	2.2.1. Модернізація та розширення парку транспортних засобів та спецтехніки комунальних підприємств.	Сприяння оновленню основних виробничих фондів усіх видів комунального транспорту, насамперед рухомого складу	2026-2027	Управління житлово – комунального господарства, містобудування та архітектури Іллінецької міської ради	Кількість придбаних одиниць спецтехніки та рухомого складу 3-5 одиниць.
6	2.3. Забезпечено охорону навколишньо го середовища	2.3.1. Благоустрій, озеленення території громади, впорядкування лісосмуг та паркових зон	Озеленення території громади, впорядкування лісосмуг та паркових зон	2026-2027	Управління житлово – комунального господарства, містобудування та архітектури Іллінецької міської ради	Площа упорядкованих зелених зон 5 га; 1000 швисаджених дерев та кущів .
7	2.3. Забезпечено охорону навколишньо го середовища	2.3.2. Очищення джерел, прибережних зон, поліпшення стану водойм.	Очищення джерел, прибережних зон, поліпшення благоустрою водойм	2026-2027	Управління житлово – комунального господарства, містобудування та архітектури Іллінецької міської ради	розчищених джерел та водойм 5 од.; довжина упорядкованої прибережної смуги 1500м.

8	2.3. Забезпечено охорону навколишнього середовища	2.3.3. Застосування сучасних технологій з ефективного поводження з ТПВ	Розвиток смарт-технологій з ефективного поводження з ТПВ	2026-2027	Управління житлово – комунального господарства, містобудування та архітектури Іллінецької міської ради	2 впроваджених технологічних рішень; обсяг відсортованих та перероблених відходів (500 т).
9	2.4. Належний рівень безпеки та громадського порядку та доступності	2.4.2. Покращення доступності для інклюзивних та маломобільних груп населення до об'єктів соціальної інфраструктури в громаді	Покращення доступності для інклюзивних та маломобільних груп населення до об'єктів соціальної інфраструктури громади	2026-2027	Управління житлово – комунального господарства, містобудування та архітектури Іллінецької міської ради	100% об'єктів, обладнаних пандусами та елементами доступності згідно з ДБН або 15 об'єктів.
10	2.4. Належний рівень безпеки та громадського порядку та доступності	2.4.3. Розширення мережі відеоспостереження в публічних місцях	Розширення мережі відеоспостереження в публічних місцях	2026-2027	Управління житлово – комунального господарства, містобудування та архітектури Іллінецької міської ради	20-30 встановлених та підключених камер відеоспостереження (од.).
11	2.4. Належний рівень безпеки та	2.4.4. Проведення заходів з покращення	Забезпечення транспортної та інформаційної	2026-2027	Управління житлово – комунального господарства,	95-100 % населених пунктів, охоплених

	громадського порядку та доступності	пожежної, електробезпеки та цивільного захисту	доступності усіх населених пунктів громади		містобудування та архітектури Іллінецької міської ради	регулярним сполученням та доступом до мережі.
12	2.4. Належний рівень безпеки та громадського порядку та доступності	2.4.5.Розвиток систем оповіщення та інформування населення про загрозу виникнення надзвичайних ситуацій.	Сприяння розвитку системи оповіщення та інформування населення про загрозу виникнення надзвичайних ситуацій	2026-2027	Управління житлово – комунального господарства, містобудування та архітектури Іллінецької міської ради	95-100 % охоплення населення системою централізованого оповіщення (%).
13	3.1. Підвищення доступності та якості освітніх послуг (інфраструктура, кадри, фінансування)	3.1.1. покращення якості та умов навчання у відповідності з концепцією Нової української школи	Створення освітнього простору у межах реформи "Нова українська школа" в Іллінецькому ліцеї №3 Іллінецької міської ради Вінницької області”	2026-2027	Управління освіти Іллінецької міської ради	5 облаштованих навчальних кабінетів згідно зі стандартами НУШ; 7 закуплених наборів обладнання.

14	3.1. Підвищення доступності та якості освітніх послуг (інфраструктура, кадри, фінансування)	3.1.5. Безперешкодний доступ до якісної освіти - шкільні автобуси	Підвезення учнів для забезпечення рівного доступу до освіти.	2026-2027	Управління освіти Іллінецької міської ради	1-2 придбаних автобусів (од.); 50-100 дітей, забезпечених регулярним підвезенням.
15	3.3.Розвиток культурного потенціалу громади	3.3.2. Реалізація заходів зі збереження пам'яток культурної спадщини	Виготовлення облікової документації на об'єкт культурної спадщини «Будинок Манова» (початок ХХ ст.) м. Іллінці (приміщення дитячої музичної школи) (охоронний номер 4265-Вн)	2026-2027	Управління культури Іллінецької міської ради	1 затверджений повний пакет облікової документації на пам'ятку.
16	3.3.Розвиток культурного потенціалу громади	3.3.4. Створення умов для організації дозвілля громадян,	Створення муніципальної Галереї	2026-2027	Управління культури Іллінецької міської ради	Облаштоване приміщення галереї; 6-10 організованих виставок на рік.

		організація привабливих публічних просторів у громаді	мистецтв «Дотик»			
--	--	---	------------------	--	--	--

Таблиця 4.2 Перелік програм місцевого розвитку Плану заходів на 2024-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Іллінецької міської територіальної громади на період до 2027 року

№	Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт	Назва програми місцевого розвитку*	Період реалізації	Відповідальний за виконання	Індикатори (показники) результативності
1	1.1. Сприятливі умови для інвестицій: земельні ділянки, приміщення та комунікації.	Програма розроблення містобудівної документації Іллінецької міської територіальної громади Вінницького району Вінницької області на 2025-2028 роки	2026-2027	Управління житлово – комунального господарства, містобудування та архітектури Іллінецької міської ради	Кількість розроблених та затверджених генеральних планів населених пунктів громади (од.); площа охопленої просторовим плануванням території (кв. км).
2	1.1. Сприятливі умови для інвестицій: земельні ділянки, приміщення та комунікації.	Програма здійснення землеустрою на території Іллінецької міської ради на 2025-2028 роки	2026-2027	Управління економічного розвитку та інвестицій	Кількість розроблених проєктів землеустрою (од.); кількість населених пунктів із оновленою нормативно-грошовою оцінкою землі (од.); площа

					земель із встановленими межами (га).
3	1.3. Розвиток туризму	Програма розвитку культури Іллінецької міської територіальної громади на 2025-2027 роки	2026-2027	Управління культури Іллінецької міської ради	Чисельність відвідувачів культурно-мистецьких заходів та гуртків (осіб)
4	2.1. Покращений стан інженерної та дорожньої інфраструктури в громаді	Програма "Питна вода Іллінецької міської територіальної громади на 2025-2028 роки"	2026-2027	Управління житлово – комунального господарства, містобудування та архітектури Іллінецької міської ради	1. Протяжність побудованих та реконструйованих водопровідних мереж (км); частка населення, що отримала доступ до якісної питної води (%).
5	2.1. Покращений стан інженерної та дорожньої інфраструктури в громаді	Програма розвитку водопровідно-каналізаційного господарства Іллінецької міської територіальної громади на 2025-2028 роки	2026-2027	Управління житлово – комунального господарства, містобудування та архітектури Іллінецької міської ради	2. Кількість модернізованих об'єктів водопровідно-каналізаційного господарства (од.); зниження рівня аварійності на мережах (%); обсяг зменшення втрат води у мережах (%).

6	2.2. Ефективна робота комунальних підприємств	Програма розвитку житлово-комунального господарства та благоустрою населених пунктів на території Іллінецької міської територіальної громади на 2025-2028 роки	2026-2027	Управління житлово – комунального господарства, містобудування та архітектури Іллінецької міської ради	Площа благоустроєної території громади (кв. м); кількість придбаної спеціалізованої техніки для комунальних підприємств (од.); рівень задоволеності населення послугами благоустрою (%).
7	2.2. Ефективна робота комунальних підприємств	Програма відшкодування різниці в тарифах комунальному підприємству "Іллінецьводоканал" Іллінецької міської ради Вінницької області на житлово-комунальні послуги для населення на 2025-2028 роки	2026-2027	Управління житлово – комунального господарства, містобудування та архітектури Іллінецької міської ради	Обсяг відшкодованих коштів різниці в тарифах (тис. грн); забезпечення безперебійної роботи підприємства (днів/рік); недопущення виникнення заборгованості з заробітної плати та енергоносіїв (так/ні).

8	2.3. Забезпечено охорону навколишнього середовища	Програма з охорони навколишнього природного середовища Іллінецької міської територіальної громади на 2026-2028 роки	2026-2027	Управління житлово – комунального господарства, містобудування та архітектури Іллінецької міської ради	Площа новостворених або впорядкованих зелених насаджень та паркових зон (га); кількість висаджених дерев та кущів (од.); протяжність упорядкованих лісосмуг (км). Кількість очищених природних джерел та прибережних смуг водних об'єктів (од.); протяжність очищеної берегової лінії (км); покращення екологічних показників якості води у водоймах громади (%).
9	2.3. Забезпечено охорону навколишнього середовища	Програма відшкодування різниці між затвердженим розміром ціни (тарифу) для населення на послуги з вивезення та захоронення побутових	2026-2027	Управління житлово – комунального господарства, містобудування та архітектури	Сума профінансованої різниці в тарифах (тис. грн); частка населення, охопленого

		відходів та розміром економічно обґрунтованих витрат на виробництво (надання) послуг з поводження з побутовими відходами для Комунального підприємства "Добробут" Іллінецької міської ради Вінницької області на 2025-2028 роки		Іллінецької міської ради	послугою з регулярного вивезення ТПВ (%); обсяг вивезених та безпечно утилізованих ТПВ (куб. м або тонн).
10	2.4. Належний рівень безпеки та громадського порядку та доступності	Комплексна оборонно-правоохорона програма Іллінецької міської територіальної громади на 2026-2030 роки	2026-2027	Управління житлово – комунального господарства, містобудування та архітектури Іллінецької міської ради	Кількість нововстановлених камер відеоспостереження у публічних місцях громади (од.); рівень зниження вуличних правопорушень (%); частка території громади, охоплена системою безпеки (%).
11	2.4. Належний рівень безпеки та громадського порядку та доступності	Комплексна програма захисту населення і території Іллінецької міської територіальної громади у разі загрози та виникнення надзвичайних	2026-2027	Управління житлово – комунального господарства, містобудування та архітектури	Кількість облаштованих та відремонтованих захисних споруд і найпростіших укриттів (од.);

		ситуацій, в тому числі воєнного характеру на 2025-2027 роки		Іллінецької міської ради	кількість проведених навчань/тренувань із цивільного захисту (од.); рівень забезпечення об'єктів комунальної власності альтернативними джерелами енергії (%).
12	2.4. Належний рівень безпеки та громадського порядку та доступності	Програма забезпечення інформованості населення Іллінецької міської територіальної громади та розвитку електронного засобу масової інформації КП "Іллінецька організація радіомовлення" Іллінецької міської ради на 2025-2028 роки	2026-2027	Управління житлово – комунального господарства, містобудування та архітектури Іллінецької міської ради	Кількість модернізованих або встановлених точок гучномовного оповіщення (од.); покриття населення радіосигналом та системами оперативного інформування (%); кількість створених інформаційних матеріалів з безпеки (од.).

13	3.1. Підвищення доступності та якості освітніх послуг (інфраструктура, кадри, фінансування)	Комплексна програма розвитку освіти Іллінецької міської ради на 2025-2028 роки	2026-2027	Управління освіти Іллінецької міської ради	Частка кабінетів, обладнаних згідно з вимогами НУШ (%); кількість педагогів, які пройшли підвищення кваліфікації (осіб); рівень успішності учнів та задоволеності батьків якістю освіти (%).
14	3.1. Підвищення доступності та якості освітніх послуг (інфраструктура, кадри, фінансування)	Програма розвитку фізичної культури та спорту в Іллінецькій міській територіальній громаді на 2025-2028 роки	2026-2027	Управління освіти Іллінецької міської ради	Кількість реконструйованих або побудованих спортивних майданчиків/залів (од.); кількість проведених спортивно-масових заходів (од.); частка населення громади (особливо дітей та молоді), залученого до регулярних занять спортом (%).

15	3.2. Покращення медичного обслуговування	Програма "Розвиток первинної медико-санітарної допомоги в Іллінецькій міській територіальній громаді на 2025-2028 роки"	2026-2027	Управління соціального захисту населення та охорони здоров'я Іллінецької міської ради	Кількість одиниць придбаного медичного обладнання для АЗПСМ (од.); частка декларацій із сімейними лікарями, оформлених в електронному вигляді (%); кількість проведених сеансів телемедичних консультацій (од.).
16	3.2. Покращення медичного обслуговування	Програма активної реабілітації «Повернення до життя» в Іллінецькій міській територіальній громаді на 2026-2028 роки	2026-2027	Управління соціального захисту населення та охорони здоров'я Іллінецької міської ради	Частка осіб, які частково або повністю відновили фізичні функції за оцінкою фахівців (%)
17	3.2. Покращення медичного обслуговування	Програма "Перспективний розвиток вторинного рівня надання медичної допомоги в Іллінецькій міській територіальній громаді на 2025-2028 роки"	2026-2027	Управління соціального захисту населення та охорони здоров'я Іллінецької міської ради	Кількість придбаного сучасного високотехнологічного діагностичного обладнання для вторинної ланки (од.); кількість пацієнтів, які

					отримали якісну стаціонарну та спеціалізовану допомогу (осіб); ступінь інтеграції електронної системи охорони здоров'я (%).
18	3.3.Розвиток культурного потенціалу громади	Програма забезпечення збереження архівних фондів комунального підприємства "Трудовий архів" Іллінецької міської ради на 2025-2028 роки	2026-2027	Управління культури Іллінецької міської ради	Кількість упорядкованих та збережених справ/архівних документів (од.); площа приміщень архіву, приведена до належних умов зберігання документів (кв. м); частка оцифрованих архівних фондів (%).
19	3.3.Розвиток культурного потенціалу громади	Програма розвитку культури Іллінецької міської територіальної громади на 2025-2028 роки	2026-2027	Управління культури Іллінецької міської ради	Кількість оновлених, відремонтованих або модернізованих закладів культури (од.); кількість створених сучасних медіатек або

					коворкінг-зон (од.); чисельність відвідувачів культурно- мистецьких заходів та гуртків (осіб).
20	3.4.Підвищення доступності та якості послуг соціального захисту і соціального забезпечення	Програма соціальної підтримки населення Іллінецької міської територіальної громади на 2025-2028 роки	2026-2027	Управління соціального захисту населення та охорони здоров'я Іллінецької міської ради	Кількість здійснених виїздів мобільних груп психологічної підтримки (од.); кількість осіб із цільових категорій, які отримали кваліфіковану допомогу (осіб); рівень стабілізації психоемоційного стану підопічних за оцінкою фахівців (%).
21	3.4.Підвищення доступності та якості послуг соціального захисту і соціального забезпечення	Програма соціальної підтримки дітей пільгових категорій Іллінецької міської територіальної громади на 2025-2028 роки	2026-2027	Управління соціального захисту населення та охорони здоров'я Іллінецької міської ради	Розробка проектно- кошторисної документації або відкриття центру (так/ні); кількість дітей та дорослих пільгових категорій, які пройшли курс

					реабілітації протягом року (осіб).
22	3.4.Підвищення доступності та якості послуг соціального захисту і соціального забезпечення	Програма підтримки ветеранів війни, Захисників та Захисниць України, членів їх сімей та Сімей Загиблих(померлих)ветеранів війни і цивільних осіб, що загинули (померли) та майну яких було завдано шкоду, внаслідок військової агресії російської федерації проти України на 2026-2028 роки	2026-2027	Управління соціального захисту населення та охорони здоров'я Іллінецької міської ради	Кількість ветеранів та членів сімей, які отримали соціальну, правову чи матеріальну підтримку (осіб); обсяг виплаченої допомоги (тис. грн); кількість успішно реінтегрованих та працевлаштованих ветеранів (осіб).
23	3.4.Підвищення доступності та якості послуг соціального захисту і соціального забезпечення	Програми військово-патріотичного виховання, військово-професійної орієнтації молоді та підготовки молоді до строкової військової служби, військової служби за контрактом в Збройних Силах України, проведення зорової підготовки, проведення заходів мобілізації в першому відділі (м.	2026-2027	Управління соціального захисту населення та охорони здоров'я Іллінецької міської ради	Кількість молоді, залученої до заходів військово-патріотичного виховання (осіб); кількість проведених навчально-польових зборів та занять з допризовної підготовки (од.); рівень готовності

		Іллінці) Вінницького районного територіального центру комплектування та соціальної підтримки на 2025-2028 роки			юнаків до служби у ЗСУ за результатами призовних кампаній (%).
24	3.4. Підвищення доступності та якості послуг соціального захисту і соціального забезпечення	Програма підтримки Ветеранського простору в Іллінецькій міській територіальній громаді на 2025-2028 роки	2026-2027	Управління соціального захисту населення та охорони здоров'я Іллінецької міської ради	Функціонуючий Ветеранський простір (так/ні); кількість наданих інтегрованих послуг (консультації, заходи, групи взаємодопомоги) на базі простору (од.); кількість відвідувачів хабу (осіб/рік).
25	4.1. Підвищення рівня цифрової грамотності населення	Програму інформатизації Іллінецької міської територіальної громади на 2026- 2028 роки	2026-2027	Управління економічного розвитку та інвестиції	Кількість проведених навчальних курсів/вебінарів (од.); кількість мешканців громади, які пройшли онлайн-навчання та отримали сертифікати (осіб);

					охоплення навчанням людей літнього віку та соціально вразливих груп (осіб).
--	--	--	--	--	--

Додаток 1. КАТАЛОГ ТЕХНІЧНИХ ЗАВДАНЬ НА ПРОЄКТИ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ

Стратегічна ціль 1. Розвинутий економічний потенціал громади.

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №1

на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії

Назва проєкту	Розробка плану просторового розвитку Іллінецької міської територіальної громади	
Номер і назва завдання Стратегії, якому відповідає проєкт	1.1.2. розробка генеральних планів сіл громади та просторове планування	
Мета та завдання проєкту	Розробка генеральних планів сіл та просторове планування в Україні наразі базуються на впровадженні. Комплексного плану просторового розвитку території територіальної громади. Цей документ поєднує в собі містобудівну та землевпорядну документацію, визначаючи розвиток як окремих сіл, так і всієї громади в цілому	
Територія, на яку проєкт матиме вплив	Іллінецька ТГ	
Цільові групи проєкту та кінцеві бенефіціари проєкту	Орган місцевого самоврядування (Рада та виконком)	
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Багато населених пунктів громади мають межі, встановлені ще за радянських часів або лише на паперових картах, які не внесені до Державного земельного кадастру (ДЗК).	
Очікувані результати від реалізації проєкту (кількісні і якісні)	Створення єдиної електронної бази (ГІС-системи), де відображені всі межі ділянок, мережі та обмеження. Виявлення «невидимих» земель, які можна виставити на аук. Припинення хаотичного будівництва та резервування місць під майбутні школи, парки та дороги.ціон або здати в оренду за ринковою ціною. Можливість законно отримати дозвіл на будівництво чи реконструкцію приватного житла (адже без генплану це часто юридично неможливо).	
Основні заходи проєкту	Розробка генеральних планів сіл та просторове планування в Україні наразі базуються на впровадженні Комплексного плану просторового розвитку території територіальної громади. Цей документ поєднує в собі містобудівну та землевпорядну документацію, визначаючи розвиток як окремих сіл, так і всієї громади в цілому.	
Період реалізації проєкту	2026-2027	
Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн	11216	
у тому числі	2026	2027

• державний бюджет (ДФРР)		
• обласний бюджет		
• місцевий бюджет	7800	3416
• інші джерела		
Ключові учасники проекту	Іллінецька міська рада, підрядна організація	
Інша інформація щодо технічного завдання (за потреби)		

Стратегічна ціль 2. Розвинена інфраструктура, чисте та безпечне середовище життєдіяльності

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №2

на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії

Назва проєкту	Будівництво та реконструкція водогонів, забезпечення якісною питною водою та безперебійним водопостачанням населення громади	
Номер і назва завдання Стратегії, якому відповідає проєкт	2.1.1. будівництво та реконструкція водогонів, забезпечення якісною питною водою та безперебійним водопостачанням населення громади	
Мета та завдання проєкту	Головна мета такого проєкту має бути комплексною: від технічного оновлення до соціального ефекту. Забезпечення мешканців громади стабільним доступом до безпечної питної води шляхом модернізації системи водопостачання, що дозволить мінімізувати втрати ресурсу та гарантувати відповідність води санітарним нормам.	
Територія, на яку проєкт матиме вплив	Ілінецька ТГ	
Цільові групи проєкту та кінцеві бенефіціари проєкту	Орган місцевого самоврядування (Рада та виконком)	
Опис проблеми, на вирішення якої прямований проєкт	Забезпечення мешканців громади стабільним та безбар'єрним доступом до безпечної питної води шляхом модернізації системи водопостачання, що дозволить мінімізувати втрати ресурсу та гарантувати відповідність води санітарним нормам.	
Очікувані результати від реалізації проєкту (кількісні і якісні)	Реалізація проєкту з будівництва та реконструкції водогонів забезпечує комплексний вплив на життя громади, охоплюючи соціальні, економічні та екологічні аспекти.	
Основні заходи проєкту	Будівництво та реконструкція водогонів для забезпечення якісною питною водою та безперебійним водопостачанням населення громади	
Період реалізації проєкту	2026-2027	
Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн	14400,0	
у тому числі	2026	2027
• державний бюджет (ДФРР)		
• обласний бюджет		
• місцевий бюджет	8150,0	6250,0

• інші джерела		
Ключові учасники проекту	Іллінецька міська рада, підрядна організація	
Інша інформація щодо технічного завдання (за потреби)		

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №3
на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії

Назва проєкту	Створення автономних систем живлення для критичних об'єктів інфраструктури громади	
Номер і назва завдання Стратегії, якому відповідає проєкт	2.1.3. Впровадження альтернативних відновлюваних джерел енергії, створення автономних систем живлення для критичних об'єктів інфраструктури громади	
Мета та завдання проєкту	Підвищення енергоефективності та зниження витрат бюджетних коштів через проведення енергоаудиту, модернізацію систем енергозабезпечення комунальних закладів та поступовий перехід на відновлювальні джерела енергії для забезпечення енергетичної незалежності підприємств критичної інфраструктури.	
Територія, на яку проєкт матиме вплив	Ілінецька ТГ	
Цільові групи проєкту та кінцеві бенефіціари проєкту	Орган місцевого самоврядування (Рада та виконком)	
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Більшість комунальних закладів (школи, лікарні, садочки) були побудовані за старими радянськими стандартами. Через низьку енергоефективність будівель значна частина бюджетних коштів витрачається не на розвиток установ, а на оплату рахунків за опалення та електроенергію, ціни на які постійно зростають.	
Очікувані результати від реалізації проєкту (кількісні і якісні)	Підвищення енергоефективності та зниження витрат бюджетних коштів через проведення енергоаудиту, модернізацію систем енергозабезпечення комунальних закладів та поступовий перехід на відновлювальні джерела енергії для забезпечення енергетичної незалежності громади.	
Основні заходи проєкту	Впровадження енергоменеджменту в громаді, утеплення зовнішніх стін будівель, встановлення СЕС, заміна систем опалення, перехід інші джерела теплопостачання.	
Період реалізації проєкту	2026-2027	
Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн	7000,0	
у тому числі	2026	2027
• державний бюджет (ДФРР)		
• обласний бюджет		
• місцевий бюджет	3000,0	4000,0
• інші джерела		
Ключові учасники проєкту	Ілінецька міська рада, підрядна організація	

Інша інформація щодо технічного завдання (за потреби)	
---	--

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №4
на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії

Назва проєкту	Капітальний та поточний ремонт дорожнього покриття, створення умов безпечної роботи транспорту, підвищення рівня транспортного обслуговування
Номер і назва завдання Стратегії, якому відповідає проєкт	2.1.5. Капітальний та поточний ремонт дорожнього покриття, створення умов безпечної роботи транспорту, підвищення рівня транспортного обслуговування
Мета та завдання проєкту	<p>Покращення техніко-експлуатаційного стану дорожньої мережі для забезпечення безперебійного, зручного та безпечного руху автотранспорту, а також створення комфортного середовища для жителів і гостей громади.</p> <p>Відновлення інфраструктури: Проведення комплексу робіт з капітального та поточного ремонту дорожнього полотна із застосуванням сучасних матеріалів.</p> <p>Підвищення безпеки: Встановлення або оновлення дорожніх знаків, нанесення розмітки та облаштування освітлення складних ділянок.</p> <p>Оптимізація трафіку: Створення умов для безперешкодної роботи громадського та спеціального транспорту.</p> <p>Якість обслуговування: Підвищення рівня комфорту пасажирських перевезень та зменшення зносу транспортних засобів через покращення якості покриття.</p> <p>Економічна ефективність: Зниження витрат на щорічне утримання доріг за рахунок якісного капітального оновлення.</p>
Територія, на яку проєкт матиме вплив	Ілінецька ТГ
Цільові групи проєкту та кінцеві бенефіціари проєкту	Орган місцевого самоврядування (Рада та виконком)
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	<p>Незадовільний стан інфраструктури: Тривала експлуатація дорожнього полотна без належного сервісу призвела до утворення вибоїн, тріщин та деформацій. Поточний стан покриття не відповідає державним будівельним нормам, що прискорює знос транспортних засобів та збільшує витрати на їх обслуговування.</p> <p>Висока аварійність та ризики: Незадовільне покриття є критичним фактором зниження безпеки дорожнього руху. Відсутність рівного полотна та чіткої розмітки підвищує ризик ДТП, створює загрозу для життя водіїв, пасажирів і пішоходів, а також ускладнює роботу екстрених служб.</p> <p>Низька якість транспортного обслуговування: Через дефекти дороги середня швидкість руху падає, що призводить до порушення графіків громадського транспорту та</p>

	затримок у логістиці. Це негативно впливає на економічну активність громади та комфорт мешканців. Екологічне та шумове навантаження: Рух транспорту пошкодженим покриттям супроводжується підвищеним рівнем шуму, вібрацій та збільшеними викидами відпрацьованих газів через нерівномірний темп їзди.	
Очікувані результати від реалізації проекту (кількісні і якісні)	Реалізація проекту забезпечить відновлення експлуатаційних характеристик дороги, створить безпечне середовище для всіх учасників руху та покращить інвестиційну привабливість території.	
Основні заходи проекту	<p>Покращення техніко-експлуатаційного стану дорожньої мережі для забезпечення безперебійного, зручного та безпечного руху автотранспорту, а також створення комфортного середовища для жителів і гостей громади.</p> <p>Відновлення інфраструктури: Проведення комплексу робіт з капітального та поточного ремонту дорожнього полотна із застосуванням сучасних матеріалів.</p> <p>Підвищення безпеки: Встановлення або оновлення дорожніх знаків, нанесення розмітки та облаштування освітлення складних ділянок.</p> <p>Оптимізація трафіку: Створення умов для безперешкодної роботи громадського та спеціального транспорту.</p> <p>Якість обслуговування: Підвищення рівня комфорту пасажирських перевезень та зменшення зносу транспортних засобів через покращення якості покриття.</p> <p>Економічна ефективність: Зниження витрат на щорічне утримання доріг за рахунок якісного капітального оновлення.</p>	
Період реалізації проекту	2026-2027	
Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн	12825,00	
у тому числі	2026	2027
• державний бюджет (ДФРР)		
• обласний бюджет		
• місцевий бюджет	5400,00	7425,0
• інші джерела		
Ключові учасники проекту	Іллінецька міська рада, підрядна організація	
Інша інформація щодо технічного завдання (за потреби)		

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №5
на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії

Назва проєкту	Сприяння оновленню основних виробничих фондів усіх видів комунального транспорту, насамперед рухомого складу
Номер і назва завдання Стратегії, якому відповідає проєкт	2.2.1. Модернізація та розширення парку транспортних засобів та спецтехніки комунальних підприємств.
Мета та завдання проєкту	Підвищення якості, безпеки та ефективності пасажирських перевезень шляхом технічного переозброєння транспортної інфраструктури громади
Територія, на яку проєкт матиме вплив	Ілінецька ТГ
Цільові групи проєкту та кінцеві бенефіціари проєкту	Орган місцевого самоврядування (Рада та виконком)
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Опис проблеми для проєкту з оновлення рухомого складу комунального транспорту зазвичай базується на критичному стані поточної інфраструктури. Ось стислий перелік ключових аспектів: критичний знос; високі експлуатаційні витрати; низький рівень безпеки та комфорту; екологічне навантаження; неефективна логістика.
Очікувані результати від реалізації проєкту (кількісні і якісні)	<p>Очікувані результати проєкту з оновлення фондів комунального транспорту зазвичай поділяють на соціальні, економічні та екологічні.</p> <p>Ось основні з них:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Покращення якості перевезень: Підвищення рівня комфорту для пасажирів, дотримання графіків руху та забезпечення інклюзивності (низька підлога, пандуси). • Економічна ефективність: Зниження витрат на технічне обслуговування та дорогі ремонти застарілої техніки. Зменшення енергоспоживання (паливного або електроенергії) завдяки сучасним двигунам і системам рекуперації. • Екологічний ефект: Зменшення викидів CO₂ та інших шкідливих речовин у повітря, а також зниження рівня шуму в містах. • Безпека: Зниження аварійності на дорогах завдяки заміні зношеного транспорту на нові одиниці з сучасними системами гальмування та керування. • Оптимізація інфраструктури: Модернізація депо, ремонтних майстерень та впровадження електронних систем оплати проїзду.

Основні заходи проекту	<p>Щоб оновити парк комунального транспорту, зазвичай застосовують комплекс фінансових та організаційних інструментів. Ось основні заходи:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Пільгове кредитування та лізинг: Співпраця з міжнародними фінансовими організаціями (ЄІБ, ЄБРР) для отримання «дешевих» кредитів на закупівлю нових тролейбусів, трамваїв та автобусів. 2. Державні та місцеві програми: Пряме фінансування з бюджетів різних рівнів, зокрема через програми співфінансування «50/50». 3. Перехід на екологічний транспорт: Пріоритетна закупівля електробусів та транспорту на газу, що дозволяє залучати «зелені» інвестиції та гранти. 4. Капітально-відновлювальний ремонт (КВР): Глибока модернізація наявних одиниць (заміна двигунів, систем керування, обшивки), що дешевше за купівлю нового складу, але продовжує термін експлуатації на 10+ років. 5. Залучення приватного капіталу: Механізми державно-приватного партнерства або передача окремих маршрутів на аутсорс за умови використання перевізником нового рухомого складу. 	
Період реалізації проекту	2026-2027	
Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн	4000	
у тому числі	2026	2027
• державний бюджет (ДФРР)		
• обласний бюджет		
• місцевий бюджет	500	3500
• інші джерела		
Ключові учасники проекту	Іллінецька міська рада, підрядна організація	
Інша інформація щодо технічного завдання (за потреби)		

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №6
на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії

Назва проєкту	Озеленення території громади, впорядкування лісосмуг та паркових зон	
Номер і назва завдання Стратегії, якому відповідає проєкт	2.3.1. Благоустрій, озеленення території громади, впорядкування лісосмуг та паркових зон	
Мета та завдання проєкту	Створення сприятливого життєвого середовища шляхом відновлення природних екосистем, покращення естетичного вигляду громади та забезпечення екологічної безпеки (захист від вітрів, очищення повітря).	
Територія, на яку проєкт матиме вплив	Ілінецька ТГ	
Цільові групи проєкту та кінцеві бенефіціари проєкту	Орган місцевого самоврядування (Рада та виконком)	
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Екологічне оздоровлення, соціальний комфорт, економічні та практичні переваги	
Очікувані результати від реалізації проєкту (кількісні і якісні)	Впровадження проєкту має на меті створення безпечних умов для життєдіяльності громади шляхом встановлення сучасних LED-світильників, автоматизованих систем управління (ШУЗО) або автономних систем на сонячних батареях	
Основні заходи проєкту	<ol style="list-style-type: none"> 1. Інвентаризація та аудит: Оцінка поточного стану наявних насаджень, виявлення аварійних дерев у парках та розривів у лісосмугах. 2. Розчищення та санітарна обробка: Видалення самосіву, чагарників та сухостою в лісосмугах і паркових зонах. 3. Висадка нових насаджень: Підбір та висадка дерев і кущів, адаптованих до місцевого клімату (створення «зелених щитів»). 4. Облаштування інфраструктури: Встановлення лавок, урн, облаштування доріжок та освітлення в зонах відпочинку. 5. Екологічне просвітництво: Залучення мешканців до толок та формування відповідального ставлення до природи. 6. Створення системи догляду: Організація регулярного поливу, кронування та захисту молодих саджанців. 	
Період реалізації проєкту	2026-2027	
Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн	1000	
у тому числі	2026	2027

• державний бюджет (ДФРР)		
• обласний бюджет		
• місцевий бюджет	500	500
• інші джерела		
Ключові учасники проекту	Іллінецька міська рада, підрядна організація	
Інша інформація щодо технічного завдання (за потреби)		

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №7
на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії

Назва проєкту	Очищення джерел, прибережних зон, поліпшення благоустрою водойм
Номер і назва завдання Стратегії, якому відповідає проєкт	2.3.2. Очищення джерел, прибережних зон, поліпшення благоустрою водойм
Мета та завдання проєкту	<p>Основною метою є покращення екологічного та технічного стану водойм, відновлення їхньої природної здатності до самоочищення та підвищення рекреаційної привабливості територій. Це включає:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Охорону та відновлення природних територій, прибережних захисних смуг та зелених зон. • Запобігання забрудненню підземних та поверхневих вод. • Створення безпечних умов для відпочинку мешканців та поліпшення санітарно-гігієнічного стану територій.
Територія, на яку проєкт матиме вплив	Ілінецька ТГ
Цільові групи проєкту та кінцеві бенефіціари проєкту	Орган місцевого самоврядування (Рада та виконком)
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	<p>Проблема проєкту полягає у системній деградації водних ресурсів через антропогенне навантаження та відсутність належного догляду. Ось основні аспекти, які варто включити в опис:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Забруднення та засмічення: Накопичення побутового та будівельного сміття на берегах, що призводить до потрапляння токсинів у воду та знищення екосистеми. 2. Замулення джерел: Природне та штучне перекриття витоків підземних вод, через що джерела висихають, а малі річки втрачають живлення. 3. Занепад інфраструктури: Відсутність облаштованих підходів до води, місць відпочинку та урн, що провокує стихійні сміттєзвалища. 4. Екологічна загроза: Розростання очерету, цвітіння води (евтрофікація) та втрата біорізноманіття через застійні процеси. 5. Низька культура водокористування: Недостатня обізнаність громади щодо важливості збереження прибережних смуг.

<p>Очікувані результати від реалізації проекту (кількісні і якісні)</p>	<p>. Екологічне оздоровлення</p> <ul style="list-style-type: none"> • Відновлення дебіту: очищення джерел дозволяє збільшити приплив чистої води та запобігти їх пересиханню. • Покращення якості води: зменшення рівня замуленості та очищення від сміття знижує ризик цвітіння води та розмноження патогенних бактерій. • Збереження біорізноманіття: відновлення природного середовища для риб, птахів та навколоводних рослин. <p>2. Інженерні та санітарні показники</p> <ul style="list-style-type: none"> • Укріплення берегів: запобігання ерозії ґрунту та зсувам прибережної смуги. • Ліквідація стихійних сміттєзвалищ: повне вивезення побутового та будівельного сміття з прибережної зони. • Розчищення русла: видалення повалених дерев та зайвої рослинності, що перешкоджає течії. <p>3. Благоустрій та соціальний ефект</p> <ul style="list-style-type: none"> • Створення зон відпочинку: встановлення лавок, альтанок, облаштування пішохідних доріжок та містків. • Естетична привабливість: перетворення занедбаної території на охайну локацію для прогулянок. • Підвищення еко-свідомості: залучення громади до догляду за водоймою та зменшення випадків повторного засмічення. <p>4. Довгостроковий вплив</p> <ul style="list-style-type: none"> • Зниження ризику підтоплень прилеглих територій під час паводків. • Створення бази для розвитку місцевого туризму або рекреації.
<p>Основні заходи проекту</p>	<p>1. Очищення та відновлення джерел і русел</p> <ul style="list-style-type: none"> • Розчищення дна та русел: Механічне видалення мулу, сторонніх предметів та сміття за допомогою екскаваторів або земснарядів. • Відновлення природної течії: Демонтаж незаконних перегород та інвентаризація гідротехнічних споруд для відновлення вільного водотоку. • Санітарне очищення джерел: Поліпшення стану зон санітарної охорони джерел водопостачання та вдосконалення конструкцій фільтрів і свердловин. <p>2. Благоустрій прибережних зон</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ліквідація сміттєзвалищ: Очищення берегів від стихійних звалищ побутових та безхазяйних відходів.

	<ul style="list-style-type: none"> • Встановлення меж смуг: Офіційне встановлення розмірів та винесення в натуру меж прибережних захисних смуг для запобігання забудові. • Озеленення та укріплення: Висадка дерев і рослинності (лісовідновлення) для стабілізації ґрунту та створення «буферних смуг», а також виконання берегоукріплювальних робіт. <p>3. Поліпшення екологічного стану та інфраструктури</p> <ul style="list-style-type: none"> • Модернізація водовідведення: Будівництво систем каналізування, реконструкція очисних споруд та запобігання скиду неочищених стічних вод. • Біологічна меліорація: Застосування біопрепаратів для природного очищення води від органічних забруднювачів. • Створення рекреаційних зон: Облаштування місць для відпочинку (лавки, освітлення, доріжки) з максимальним збереженням природного ландшафту. <p>4. Організаційні та моніторингові заходи</p> <ul style="list-style-type: none"> • Паспортизація водойм: Складання паспортів річок із даними про їхній екологічний стан та рекомендаціями щодо відновлення. • Моніторинг якості води: Регулярний державний та санітарно-гігієнічний контроль за показниками води. • Інформування громадськості: Проведення екологічних освітніх програм, обговорення планів відновлення з місцевими мешканцями та активістами. 	
Період реалізації проєкту	2026-2027	
Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн	1000	
у тому числі	2026	2027
• державний бюджет (ДФРР)		
• обласний бюджет		
• місцевий бюджет	500	500
• інші джерела		
Ключові учасники проєкту	Іллінецька міська рада, підрядна організація	
Інша інформація щодо технічного завдання (за потреби)		

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №8
на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії

Назва проєкту	Розвиток смарт- технологій з ефективного поводження з ТПВ	
Номер і назва завдання Стратегії, якому відповідає проєкт	2.3.3. Застосування сучасних технологій з ефективного поводження з ТПВ	
Мета та завдання проєкту	<p>Опис проблеми для проєкту «Розвиток смарт-технологій з ефективного поводження з ТПВ» зазвичай будується на контрасті між застарілими методами управління відходами та можливостями сучасних цифрових рішень.</p> <p>Мета проєкту — подолати ці проблеми через впровадження Smart-рішень: установку датчиків рівня наповнення, розробку інтелектуальних систем логістики та підвищення прозорості обліку відходів.</p>	
Територія, на яку проєкт матиме вплив	Ілінецька ТГ	
Цільові групи проєкту та кінцеві бенефіціари проєкту	Орган місцевого самоврядування (Рада та виконком)	
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Опис проблеми для проєкту « Розвиток смарт-технологій з ефективного поводження з ТПВ » зазвичай будується на контрасті між застарілими методами управління відходами та можливостями сучасних цифрових рішень	
Очікувані результати від реалізації проєкту (кількісні і якісні)	Очікувані результати проєкту з розвитку смарт-технологій у сфері поводження з твердими побутовими відходами (ТПВ) поділяються на декілька ключових категорій, що охоплюють екологічні, економічні та соціальні аспекти розвитку громади. Екологічні результати; Економічні та технічні результати; Соціальні результати	
Основні заходи проєкту	Проєкти з розвитку смарт-технологій у сфері поводження з твердими побутовими відходами (ТПВ) зазвичай включають комплекс технічних, цифрових та освітніх заходів, спрямованих на цифровізацію та автоматизацію всіх етапів управління сміттям — від збору до утилізації.	
Період реалізації проєкту	2026-2027	
Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн	500	
у тому числі	2026	2027
• державний бюджет (ДФРР)		
• обласний бюджет		
• місцевий бюджет	200	300
• інші джерела		

Ключові учасники проекту	Іллінецька міська рада, підрядна організація
Інша інформація щодо технічного завдання (за потреби)	

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №9
на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії

Назва проєкту	Покращення доступності для інклюзивних та маломобільних груп населення до об'єктів соціальної інфраструктури громади
Номер і назва завдання Стратегії, якому відповідає проєкт	2.4.2. Покращення доступності для інклюзивних та маломобільних груп населення до об'єктів соціальної інфраструктури громади
Мета та завдання проєкту	Створення безбар'єрного середовища та забезпечення рівних можливостей для самостійного, безпечного та зручного пересування маломобільних груп населення (людей з інвалідністю, батьків з візками, літніх людей) до ключових закладів громади.
Територія, на яку проєкт матиме вплив	Лінецька ТГ
Цільові групи проєкту та кінцеві бенефіціари проєкту	Орган місцевого самоврядування (Рада та виконком)
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	На сьогодні об'єкти соціальної інфраструктури громади (адміністративні будівлі, заклади освіти, лікарні, центри культури) залишаються обмежено доступними або повністю недоступними для людей з інвалідністю та маломобільних груп (літніх людей, батьків з дитячими візочками, осіб після травм).
Очікувані результати від реалізації проєкту (кількісні і якісні)	<p>Очікувані результати проєкту з покращення доступності можна розділити на кількісні (що можна порахувати) та якісні (зміни у житті громади).</p> <p>Кількісні результати:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Облаштовані об'єкти: Кількість закладів (шкіл, лікарень, ЦНАПів), які приведені у відповідність до норм ДБН (встановлено пандуси, підйомники, розширено дверні прорізи) • Інформаційна доступність: Кількість встановлених табличок зі шрифтом Брайля, кнопок виклику персоналу та тактильних смуг • Охоплення: Кількість осіб із числа маломобільних груп, які отримали безперешкодний доступ до послуг громади <p>Якісні результати:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Рівність прав: Забезпечення реальної, а не декларативної можливості для кожного мешканця самостійно відвідувати соціальні установи • Соціальна інтеграція: Зниження рівня ізоляції людей з інвалідністю та їхнє активне залучення до суспільного життя громади . • Комфорт для всіх: Покращення зручності інфраструктури не лише для людей з інвалідністю, а й для батьків з візками, літніх людей та осіб після травм.

	<ul style="list-style-type: none"> • Відповідність стандартам: Виконання державних вимог щодо інклюзивності, що підвищує рейтинг та інвестиційну привабливість громади . 	
Основні заходи проекту	<p>Проекти з облаштування та оновлення дорожньої інфраструктури в громадах України спрямовані на створення безпечного та доступного простору для всіх учасників руху. Основні заходи таких проектів включають:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Оновлення дорожньої розмітки • Інженерне облаштування пішохідних зон • Модернізація засобів регулювання та освітлення • Доступність та інклюзивність 	
Період реалізації проекту	2026-2027	
Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн	6400	
у тому числі	2026	2027
• державний бюджет (ДФРР)		
• обласний бюджет		
• місцевий бюджет	3200	3200
• інші джерела		
Ключові учасники проекту	Іллінецька міська рада, підрядна організація	
Інша інформація щодо технічного завдання (за потреби)		

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №10
на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії

Назва проєкту	Розширення мережі відеоспостереження в публічних місцях
Номер і назва завдання Стратегії, якому відповідає проєкт	2.4.3. Розширення мережі відеоспостереження в публічних місцях
Мета та завдання проєкту	<p>Головною метою проєкту з розширення мережі відеоспостереження в публічних місцях є підвищення рівня безпеки громадян та захист громадського порядку. Основними завданнями та очікуваними результатами такого проєкту зазвичай є:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Запобігання злочинності. • Оперативне реагування. • Розкриття правопорушень. • Контроль за критичною інфраструктурою. • Безпека дорожнього руху. • Впровадження смарт-технологій. Юридичний аспект.
Територія, на яку проєкт матиме вплив	Ілінецька ТГ
Цільові групи проєкту та кінцеві бенефіціари проєкту	Орган місцевого самоврядування (Рада та виконком)
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	<p>Основні складники проблеми</p> <ul style="list-style-type: none"> • Зростання рівня правопорушень у «сліпих зонах»: Відсутність належного візуального контролю в парках, скверах та на заїздах до населених пунктів призводить до випадків вандалізму, крадіжок насаджень та пошкодження об'єктів інфраструктури. • Низька ефективність розкриття злочинів: Без відеофіксації правоохоронні органи не мають достатньої доказової бази для ідентифікації осіб, що вчинили протиправні дії, що погіршує криміногенну ситуацію в місті. • Відсутність превентивних заходів: Наявність камер служить стримувальним фактором, тоді як їх відсутність у місцях масового скупчення людей підвищує ризик виникнення інцидентів. • Застаріла або фрагментарна технічна база: Наявні системи часто мають обмежений функціонал (наприклад, відсутність розпізнавання номерних знаків або облич), а проблеми з живленням чи зв'язком роблять частину камер неприцездатними.

	<ul style="list-style-type: none"> • Необхідність координації: Відсутність єдиної системи відеомоніторингу ускладнює швидкий доступ до даних для служб екстреної допомоги та муніципальних органів
<p>Очікувані результати від реалізації проекту (кількісні і якісні)</p>	<p>Очікувані результати проекту з розширення мережі відеоспостереження зазвичай поділяють на кількісні (технічні показники) та якісні (соціальний ефект).</p> <p>Якісні результати (соціальний ефект)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Підвищення рівня громадської безпеки: забезпечення постійного моніторингу ситуації на вулицях, у парках та на комунальних об'єктах. • Зниження рівня злочинності: профілактика крадіжок, розбоїв та актів вандалізму щодо комунального майна. • Покращення розкриття злочинів: можливість відновлення подій на основі архівних відеоматеріалів для правоохоронних органів. • Дисциплінування учасників дорожнього руху: зменшення кількості ДТП та порушень правил паркування завдяки функціям розпізнавання номерних знаків. • Оперативне реагування: пришвидшення приїзду екстрених служб у разі виявлення надзвичайних ситуацій через камери. <p>Кількісні результати (технічні показники)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Монтаж обладнання: встановлення визначеної кількості нових відеокамер (наприклад, з функціями розпізнавання облич чи номерів). • Створення інфраструктури: облаштування ситуаційного центру або серверної для зберігання архівів та обробки даних. • Розширення зони покриття: збільшення відсотка території громади, що перебуває під наглядом. • Інтеграція систем: об'єднання камер у єдину локальну мережу типу «Безпечне місто» або «Безпечна громада». <p>Інші результати</p> <ul style="list-style-type: none"> • Прозорість влади: організація публічного онлайн-доступу до певних камер через інтернет. • Економічна вигода: зменшення витрат на відновлення пошкоджених об'єктів благоустрою завдяки превентивному ефекту камер
<p>Основні заходи проекту</p>	<p>Проект з розширення мережі відеоспостереження в публічних місцях передбачає комплекс організаційних, технічних та юридичних кроків для створення безпечного міського чи громадського середовища.</p>
<p>Період реалізації проекту</p>	<p>2026-2027</p>

Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн	600	
у тому числі	2026	2027
• державний бюджет (ДФРР)		
• обласний бюджет		
• місцевий бюджет	300	300
• інші джерела		
Ключові учасники проєкту	Іллінецька міська рада, підрядна організація	
Інша інформація щодо технічного завдання (за потреби)		

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №11
на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії

Назва проєкту	Забезпечення транспортної та інформаційної доступності усіх населених пунктів громади
Номер і назва завдання Стратегії, якому відповідає проєкт	2.4.4. Проведення заходів з покращення пожежної, електробезпеки та цивільного захисту
Мета та завдання проєкту	Мета проєкту «Забезпечення транспортної та інформаційної доступності усіх населених пунктів громади» полягає у створенні рівних умов для мешканців як центру, так і віддалених сіл через розбудову сучасної інфраструктури.
Територія, на яку проєкт матиме вплив	Ілінецька ТГ
Цільові групи проєкту та кінцеві бенефіціари проєкту	Орган місцевого самоврядування (Рада та виконком)
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	<p>Опис ключових аспектів проблеми:</p> <p>1. Транспортна ізоляція:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Стан інфраструктури: Зношеність або відсутність твердого покриття на дорогах міжселищного сполучення, що ускладнює проїзд спецтранспорту (швидка допомога, ДСНС). • Логістичний розрив: Недостатня кількість або повна відсутність регулярних автобусних маршрутів між віддаленими селами та адміністративним центром громади . • Економічний бар'єр: Висока вартість перевезень для вразливих верств населення та нерентабельність маршрутів для приватних перевізників . <p>2. Інформаційний вакуум:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Цифрова нерівність: Відсутність стабільного швидкісного інтернету (оптичного волокна) та слабе покриття мобільним зв'язком у віддалених точках . • Доступ до послуг: Неможливість жителів користуватися електронними сервісами (Дія, е-рецепти, онлайн-банкінг, дистанційне навчання) через технічні обмеження . • Оповіщення та безпека: Труднощі з оперативним інформуванням громади про надзвичайні ситуації або важливі рішення місцевої влади . <p>Наслідки відсутності доступності:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Депопуляція: Виїзд молоді через неможливість комфортного проживання та роботи . • Обмеження прав: Нерівний доступ до медицини, освіти та адміністративних послуг (ЦНАП) порівняно з мешканцями центру громади .

	<ul style="list-style-type: none"> • Економічний застій: Низька інвестиційна привабливість територій, де неможливо налагодити логістику чи збут продукції 	
Очікувані результати від реалізації проекту (кількісні і якісні)	Реалізація проекту "Забезпечення транспортної та інформаційної доступності усіх населених пунктів громади" спрямована на створення безбар'єрного та зв'язного простору. Очікувані результати зазвичай поділяються на якісні (зміни у житті громади) та кількісні (конкретні об'єкти).	
Основні заходи проекту	Проект « Забезпечення транспортної та інформаційної доступності усіх населених пунктів громади » спрямований на створення інклюзивного середовища, де кожен мешканець, незалежно від місця проживання чи фізичних можливостей, має рівний доступ до послуг та інформації	
Період реалізації проекту	2026-2027	
Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн	2000	
у тому числі	2026	2027
• державний бюджет (ДФРР)		
• обласний бюджет		
• місцевий бюджет	1000	1000
• інші джерела		
Ключові учасники проекту	Іллінецька міська рада, підрядна організація	
Інша інформація щодо технічного завдання (за потреби)		

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №12
на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії

Назва проєкту	Сприяння розвитку системи оповіщення та інформування населення про загрозу виникнення надзвичайних ситуацій
Номер і назва завдання Стратегії, якому відповідає проєкт	2.4.5. Розвиток систем оповіщення та інформування населення про загрозу виникнення надзвичайних ситуацій.
Мета та завдання проєкту	Метою проєктів, спрямованих на розвиток систем оповіщення та інформування, є створення сучасної та надійної інфраструктури для автоматизованого доведення сигналів про загрози до населення та органів управління. Це дозволяє мінімізувати людські та матеріальні втрати завдяки вчасному реагуванню на надзвичайні ситуації (НС)
Територія, на яку проєкт матиме вплив	Ілінецька ТГ
Цільові групи проєкту та кінцеві бенефіціари проєкту	Орган місцевого самоврядування (Рада та виконком)
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	<p>Розвиток системи оповіщення є критично важливим, оскільки застаріла інфраструктура та відсутність комплексного підходу знижують швидкість реагування населення на небезпеку.</p> <p>Основні виклики (Опис проблеми):</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Технологічна зношеність: Велика частина обладнання (електромеханічні сирени) залишилася з радянських часів. Вони часто виходять з ладу, мають низьку енергоефективність та потребують ручного керування. ● «Сліпі зони»: У новобудовах, віддалених селах або промислових зонах звук сирен часто не чути через щільну забудову або відсутність гучномовців. ● Низька інформативність: Звуковий сигнал лише привертає увагу («Увага всім!»), але не пояснює характер загрози (хімічна, повітряна, техногенна) та конкретний алгоритм дій. ● Відсутність інклюзивності: Люди з порушеннями слуху або зору часто залишаються поза межами системи через брак візуальних сповіщень чи адаптованих цифрових рішень. ● Залежність від зв'язку: У разі блекауту або відключення інтернету мобільні додатки та месенджери стають недоступними, що вимагає наявності автономних каналів (наприклад, FM-радіо або супутникового зв'язку). <p>Напрямки вирішення:</p> <p>Для розв'язання цих проблем необхідна цифровізація (інтеграція з Cell Broadcast), встановлення автономних акустичних систем з блоками безперебійного живлення та створення єдиного центру управління на рівні громади.</p>

	Бажаєте отримати перелік конкретних заходів для програми розвитку системи оповіщення у вашій громаді?
Очікувані результати від реалізації проєкту (кількісні і якісні)	<p>Очікувані результати від розвитку системи оповіщення спрямовані на максимальньо швидке та адресне інформування людей для збереження їхнього життя.</p> <p>Основними показниками успіху є:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Максимальне охоплення: Гарантоване доведення сигналу «Увага всім!» до 100% населення, включно з мешканцями віддалених населених пунктів та важкодоступних місць. ● Оперативність: Скорочення часу передачі інформації до декількох секунд після прийняття рішення про оповіщення. ● Технологічна стійкість: Стабільна робота системи в умовах відсутності електроенергії (завдяки автономному живленню) та при пошкодженні окремих вузлів зв'язку. ● Адресність (Геотаргетинг): Можливість сповіщати людей у межах конкретного району чи навіть окремої вулиці за допомогою технології Cell Broadcast (спливаючі повідомлення на смартфонах). ● Інклюзивність: Доступність інформації для людей з порушеннями зору чи слуху (використання світлових сигналів, вібровідгуків та зрозумілих візуальних інструкцій). ● Якість інструкцій: Населення отримує не просто сигнал тривоги, а чіткий алгоритм дій (куди йти, що брати з собою), що мінімізує паніку.
Основні заходи проєкту	<p>Основними заходами проєкту (плану) щодо сприяння розвитку системи оповіщення та інформування населення в Україні є:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Модернізація технічних засобів: впровадження сучасних автоматизованих систем централізованого оповіщення, які працюють у цілодобовому режимі та забезпечують охоплення максимальної кількості людей. ● Використання різноманітних каналів зв'язку: трансляція сигналів через мережі провідного мовлення, вуличні гучномовці, радіостанції, телебачення та мобільні пристрої (SMS та Cell Broadcast). ● Попереджувальний сигнал «Увага всім»: забезпечення передачі уривчастого звучання електросирен та гудків транспорту перед доведенням основної інформації. ● Інформаційне наповнення повідомлень: підготовка чітких інструкцій про характер загрози, межі зони небезпеки та алгоритм дій для громадян. ● Створення локальних систем на об'єктах: облаштування спеціальних засобів інформування на підприємствах та в місцях масового перебування людей.

	<ul style="list-style-type: none"> • Підготовка фахівців та тренування: проведення масштабних навчань для оперативно-чергових служб та персоналу критичної інфраструктури. • Розвиток мобільного оповіщення: запровадження методів сповіщення через мережі операторів мобільного зв'язку, що не потребують реєстрації користувачів (аналогічно міжнародним системам EAS або Alert Ready). <p>Ці заходи спрямовані на створення єдиної функціональної підсистеми цивільного захисту, здатної оперативно реагувати на загрози як у мирний час, так і в особливий період.</p>	
Період реалізації проекту	2026-2027	
Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн	10000	
у тому числі	2026	2027
• державний бюджет (ДФРР)		
• обласний бюджет		
• місцевий бюджет	2000	8000
• інші джерела		
Ключові учасники проекту	Іллінецька міська рада, підрядна організація	
Інша інформація щодо технічного завдання (за потреби)		

Стратегічна ціль 3. Добре врядування, якісні та доступні публічні послуги

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №21

на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії

Назва проєкту	“Створення освітнього простору у межах реформи "Нова українська школа" в Іллінецькому ліцеї №3 Іллінецької міської ради Вінницької області”		
Номер і назва цілі / завдання стратегії, якому відповідає проєкт	3.1.1. Покращення якості та умов навчання у відповідності з концепцією Нової української школи		
Мета проєкту	Модернізація для відповідності сучасним стандартам		
Територія, на яку проєкт матиме вплив	Іллінецький ліцей №3		
Цільові групи проєкту та кінцеві отримувачі вигоди	250 здобувачів освіти		
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Проєкт спрямований на трансформацію освітнього процесу з акцентом на компетентнісне, особистісно орієнтоване та практико-орієнтоване навчання. Оновлення матеріально-технічної бази класної кімнати: сучасні меблі, робочі зони, мультимедійне обладнання. Досягнення мети забезпечується через проведення ремонтів та закупівлі обладнання для створення оновленого, сучасного освітнього простору та покращення умов навчання		
Основні заходи проєкту	1.Проведення поточного ремонту 2.Закупівля обладнання		
Індикатори (показники) результативності	Створення сучасного, безпечного й мотивувального освітнього середовища в Іллінецькому ліцеї №3, що включає поточне проведення ремонту та закупівлю необхідного обладнання		
Період реалізації проєкту	2026 рік		
Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн.	1347,714		
у тому числі:	2026	2027	Разом

• місцевий бюджет	404,314	0	404,314
• обласний бюджет	0	0	
• державний бюджет	943,4	0	943,4
• інші джерела (<i>гранти, МТД, кошти інвесторів</i>)	-		
Відповідальний виконавець:	Смальчук Катерина Олександрівна, директор Іллінецького ліцею №3		
Інша інформація	За потреби вкажіть		

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №14
на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії

Назва проєкту	«Підвезення учнів для забезпечення рівного доступу до освіти»
Номер і назва цілі / завдання стратегії, якому відповідає проєкт	3.1.5. Безперешкодний доступ до якісної освіти – шкільні автобуси
Мета проєкту	Створення належних умов для рівного доступу дітей до якісної освіти шляхом організації безпечного та регулярного підвезення учнів до закладу освіти
Територія, на яку проєкт матиме вплив	Іллінецький ліцей №1
Цільові групи проєкту та кінцеві отримувачі вигоди	500 здобувачів освіти
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	<p>Нерівний доступ учнів до якісної освіти через віддаленість місця проживання від закладів освіти.</p> <p>Відсутність або недостатня організація регулярного та безпечного підвезення учнів до школи.</p> <p>Пропуски навчальних занять через складність транспортного сполучення, особливо в осінньо-зимовий період та за несприятливих погодних умов.</p> <p>Підвищені ризики для безпеки дітей під час самостійного або неорганізованого пересування до закладів освіти.</p> <p>Обмежені можливості для рівного доступу до освітніх послуг.</p> <p>Соціальна нерівність між учнями, які проживають у різних територіальних умовах громади.</p>
Основні заходи проєкту	Придбання шкільного автобуса
Індикатори (показники) результативності	Реалізація проєкту дозволить забезпечити безперервність освітнього процесу, зменшити транспортні бар'єри для дітей із віддалених населених пунктів та підвищити рівень охоплення здобувачів освіти навчанням
Період реалізації проєкту	2027 рік

Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн.	4800,0		
<i>у тому числі:</i>	2026	2027	Разом
• місцевий бюджет	-	4800,0	4800,0
• обласний бюджет	-	-	-
• державний бюджет	-	-	-
• інші джерела (<i>гранти, МТД, кошти інвесторів</i>)	-	-	-
Відповідальний виконавець:	Мацюк Тетяна Йосипівна, директор Іллінецького ліцею №1		
Інша інформація	За потреби вкажіть		

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №15

на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії

Назва проєкту	Виготовлення облікової документації на об'єкт культурної спадщини «Будинок Манова» (початок ХХ ст.) м. Іллінці (приміщення дитячої музичної школи) (охоронний номер 4265-Вн)
Номер і назва завдання Стратегії, якому відповідає проєкт	3.3.2.реалізація заходів зі збереження пам'яток культурної спадщини
Мета та завдання проєкту	Забезпечення належного збереження та правового захисту об'єкта культурної спадщини «Будинок Манова» шляхом виготовлення повного пакету облікової документації відповідно до чинних вимог законодавства.
Територія, на яку проєкт матиме вплив	Іллінецька територіальна громада
Цільові групи проєкту та кінцеві бенефіціари проєкту	Іллінецька міська рада, Управління культури Іллінецької міської ради, працівники та учні Іллінецької дитячої музичної школи
Опис проблеми, на опис якої створенно проєкт	Об'єкт культурної спадщини — будівля «Будинок Манова», що розташована в місті Іллінці та використовується як приміщення дитячої музичної школи, має історичну та архітектурну цінність (охоронний № 4265-Вн). Проте на сьогодні відсутня повна облікова документація на об'єкт, що створює низку проблем: ускладнює належну охорону та збереження пам'ятки; обмежує можливість проведення реставраційних чи ремонтних робіт відповідно до законодавства; підвищує ризики втрати автентичних елементів будівлі;
Очікування результату від реалізації проєкту (кількісні і якісні)	Розроблено та затверджено повний пакет облікової документації на об'єкт. Створено підґрунтя для проведення реставраційних робіт у майбутньому. Підвищено рівень правового захисту об'єкта культурної спадщини. Забезпечено можливість залучення фінансування на збереження та розвиток об'єкта. Підвищено обізнаність громади щодо історичної цінності будівлі
Основні заходи проєкту	Підготовчий етап (збір вихідних даних, укладання договорів із фахівцями). Обстеження будівлі. Фотофіксація та обміри об'єкта. Аналіз технічного стану та історичних змін. Розробка паспорта пам'ятки. Формування повного пакету облікової документації. Погодження документації в органах охорони культурної спадщини. Інформаційне висвітлення результатів проєкту.
Період реалізації проєкту	2026-2027

Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн	250		
У тому числі:	2025	2026	2027
Державний бюджет (ДФРР)	-	-	-
Обласний бюджет	-	-	-
Місцевий бюджет	-	125	125
Інші джерела	-	-	-
Ключові учасники проекту	Іллінецька міська рада, Управління культури Іллінецької міської ради, Іллінецька дитяча музична школа		
Інша інформація щодо технічного завдання (за потреби)			

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №16

на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії

Назва проєкту	Створення муніципальної Галереї мистецтв «Дотик»
Номер і назва завдання Стратегії, якому відповідає проєкт	3.3.4. Створення умов для організації дозвілля громадян, організація привабливих публічних просторів у громаді
Мета та завдання проєкту	Створити сталий муніципальний культурний простір (галерею) для збереження, систематизації та публічного представлення художніх робіт, створених під час пленерів, а також активізувати культурне життя громади та підвищити її туристичну привабливість.
Територія, на яку проєкт матиме вплив	Іллінецька територіальна громада
Цільові групи проєкту та кінцеві бенефіціари проєкту	Мешканці громади та туристи, учасники пленеру, ветерани, діти, студенти, Іллінецька територіальна громада
Опис проблеми, на вирішення якої створенно проєкт	Протягом дев'яти років проведення пленерів живописців було створено значну кількість художніх робіт, які мають культурну та мистецьку цінність для громади. Однак на сьогодні відсутній спеціалізований простір для їх належного зберігання, систематизації та публічної презентації. Через це значна частина творів залишається недоступною для широкої аудиторії, не використовується в культурному житті громади та поступово втрачає свою актуальність як інструмент популяризації мистецтва. Відсутність постійної експозиційної платформи також обмежує можливості для розвитку туристичної привабливості міста та знижує мотивацію митців до подальшої участі у пленерах.
Очікування результату від реалізації проєкту (кількісні і якісні)	<ul style="list-style-type: none"> -створено та відкрито муніципальну галерею; -сформовано та впорядковано колекцію творів; -організовано щонайменше 4 виставки протягом першого року роботи; -проведено не менше 6 культурно-освітніх заходів; -залучено широку аудиторію мешканців та гостей громади. -зростання туристичного інтересу до громади; -створення сталого майданчика для підтримки художників;
Основні заходи проєкту	<ul style="list-style-type: none"> Підбір, оренда, ремонт та облаштування приміщення під галерею; Закупівля необхідного виставкового обладнання; Створення постійної експозиції робіт ; Формування та ведення фондів галереї; Організація тимчасових виставок, персональних та колективних експозицій; Залучення професійних художників та мистецтвознавців; Налагодження співпраці з іншими галереями та навчальними закладами; Створення онлайн-платформи або віртуальної галереї; Забезпечення доступності простору для всіх категорій відвідувачів.

	Створення безпечного мистецького простору для психологічного відновлення, соціалізації та творчої самореалізації ветеранів, учасників бойових дій та їх родин.		
Період реалізації проекту	2026-2028		
Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн	1300		
У тому числі:	2025	2026	2027
Державний бюджет (ДФРР)	-	-	-
Обласний бюджет	-	-	-
Місцевий бюджет	-	800	500
Інші джерела	-	-	-
Ключові учасники проекту	Іллінецька міська рада, Управління культури Іллінецької міської ради, КЗ «Центр культури, мистецтва та естетичного виховання Іллінецької міської Ради», Іллінецький краєзнавчий музей		
Інша інформація щодо технічного завдання (за потреби)			